

# 浅谈建筑工程管理中的问题及解决措施

汤剑秋

盘锦市市政工程建设有限公司，辽宁省盘锦市，124000；

**摘要：**建筑工程是现代化城市建设发展最重要的组成部分，而近些年来随着社会主义经济建设的蓬勃发展，建筑工程管理工作面临着前所未有的挑战，以及蓬勃发展的机遇。为了提升建筑工程管理工作质量，需要探索工程管理过程当中所面临的诸多难题，以便提升整体工程质量、保障施工企业经济效益、促进建筑工程安全顺畅的施工。本文首先论述了建筑工程管理的重要性，其次阐述现阶段我国建筑工程领域当中工程管理工作中所面临的难题，最后则论述了优化难题的相关建设发展建议。希望本文论述能够为建筑工程管理工作相关工作者顺利开展工程管理工作，提供些许帮助。

**关键词：**建筑工程管理；问题；解决措施

**DOI：**10.69979/3041-0673.24.9.012

## 引言

建筑工程管理工作作为建筑工程建设发展最重要的基础，是保障工程质量的基石、促进工程安全有序施工的关键一环，现阶段我国建筑工程管理工作在开展过程当中面临着诸多难题，例如：工程管理重视力度不足、施工进度质量控制越发困难、成本控制缺乏有效的手段，以及工程管理人员综合素养相对不高。对于此种情况，需要提升工程管理的重视力度，建立并完善进度和质量控制体系、加强资金管理和预算控制，并引入和培养高素质的工程管理人员，这样才能逐步提升我国建筑工程管理工作水平，促进工程项目顺畅有序施工，并帮助相关企业收获丰厚经济收益。

## 1 建筑工程管理的重要性

建筑工程是现代化城市建设发展最重要的组成部分，建筑工程的整体质量与城市发展、人民群众生活质量，以及社会主义经济建设质量存在紧密关联。科学合理的建筑工程管理工作是保障工程顺畅施工的关键，其重要性不言而喻，具体介绍详见如下。

首先，建筑工程管理是提升工程质量的基础。工程质量是工程的生命线，与工程安全使用、使用耐久性、人民群众的生命财产安全存在紧密关联。科学有效的建筑工程管理工作，能够严格把控施工各环节，提升施工质量，确保施工工艺以及施工材料符合标准以及规范要求，从而保障工程建设整体质量。同时，建筑工程管理能够及时挖掘施工过程中所存在的隐患，避免发生工程质量下滑的不良问题；

其次，建筑工程管理能够帮助施工企业收获丰厚的经济效益。现阶段，我国建筑行业市场竞争越发激烈，企业希望能够在剧烈的市场竞争当中获得一席生存之

地，不仅要提升工程质量，更需要积极探索提高经济效益的路径。而科学合理的建筑工程管理工作，基于对施工成本的严格管控、对施工进度科学安排以及对资源的优化配置，帮助企业降低运营成本的投入，提升资金使用质量。同时工程管理工作，能够强化现场管理，避免出现材料浪费的情况，降低企业的经济损失，为企业可持续化、良性发展提供深层次帮助；

最后，建筑工程管理能够确保工程项目顺畅安全的施工。建筑工程施工过程当中，面临着诸多的安全风险，许多安全隐患对工作人员的人身安全产生严重威胁，通过科学有效的建筑工程管理，能够建立起安全化管理机制，工作者可以对施工现场进行及时有效的安全巡查，这样能够挖掘安全隐患，并对隐患形成全面消除。同时，建筑工程管理注重对工作人员的安全教育培训，不仅让其掌握安全技能，更拥有较为深厚的安全意识，从而避免发生安全事故，保障工作人员人身安全，也帮助企业避免蒙受经济损失。

## 2 建筑工程管理存在的问题

首先，建筑工程管理工作受重视力度相对不足。一些企业在追求经济利益的驱动下，将工作重心放置在项目投标以及获取经济效益方面，而忽视了对工程管理工作的重视，一些企业普遍认为工程管理是对施工过程的约束和管理，未能认识到科学有效的工程管理工作既可以提升工程质量、降低成本投入，更保障工程安全施工。这种忽视的意识心态产生了许多豆腐渣工程，如此对企业的声誉和经济利润产生严重的侵害和损失。同时忽视对工程管理工作的重视，让企业在施工过程中普遍存在偷工减料、违反规章制度的情况，这样也导致工程质量逐步降低；

其次，施工进度和质量控制是现阶段我国建筑工程

管理工作所面临的另一项重大难题。建筑工程存在着周期漫长、工序复杂、多工种协同作业的特点，这样就导致工程管理工作的质量控制和进度控制越发困难。在工程项目看准过程当中，许多不确定的因素会延误工期，例如：自然灾害因素、材料质量、材料供给因素以及劳动力不足的因素。而且建筑工程管理工作存在着诸多的工序，需要各施工单位协同配合。但是未能开展科学的协同管理，以及缺乏行之有效的沟通机制，导致工程项目存在着工期延误、质量降低的情况。同时一些施工单位过度追赶工期而，忽视对质量的控制，未能科学合理管控施工作业，引发工程质量下滑，甚至出现不良的安全事故；

第三，资金管理和预算控制是现阶段工程管理工作中所面临的另一项难题。建筑工程在施工作业过程当中需要投入较大的资金，这样对于企业资金筹措能力是一项巨大的考验，然而受到诸多因素影响，导致企业难以准确的预测和控制成本投入。例如：政策变化、市场价格波动，以及宏观经济形势等等，一些企业在工程建设过程当中未能实行科学、合理的内部成本管理，导致预算编制不合理。同时企业缺乏行之有效的成本控制手段，产生了成本超支的不良问题。此外，一些业主未能科学把握工程款的支付进度，致使发生工程款拖欠的现象。这样对于施工单位现金流，以及施工进度会产生不良影响。可以说，资金管理的不到位会导致工期延误，甚至引发工程烂尾的不良情况；

最后，现阶段一些工程管理工作者们的综合素养相对不高，这样对工程管理工作的有序开展会产生不良影响，随着我国建筑行业的蓬勃发展，工程管理工作的内容越发宽泛，这样对工程管理工作者们的综合素养、技术能力拥有了更高的标准。然而，在具体开展过程当中，由于施工单位人才匮乏、未能及时引入专业化的人才，时长指派。些技术工作者兼职开展工程管理工作，导致工程开展过程当中面临着诸多问题，严重影响工期进度和成本管控。

### 3 建筑工程管理存在问题的优化建议

#### 3.1 提高对工程管理的重视力度

首先，企业需要高度重视工程管理工作的重要性，要将其放在企业战略发展的核心，将其视为企业提升核心竞争力的基础。为了进一步帮助企业将认识转化为实际行动，需要在企业发展规划当中纳入工程管理工作，明确工程管理工作的具体职责和发展目标，这样才能确保工程管理工作助力施工建设顺畅有序的开展。同时企业需要为工程管理工作设立专职管理部门，让其能够全面投入工程监督、材料采购、资金用度安排、施工技术选择、施工质量控制等多个方面。通过让工程管理工作

融入施工建设的每一项环节，能够确保各项工作依据计划有条不紊的进行；

其次，施工单位的管理层应高度重视工程管理工作，做到以身作则，应用正确的管理理念，保障工程管理工作质量的全面提升。为此管理层的相关领导需要严于律己，依据施工计划和标准制度开展工程管理。同时管理层需要为全体员工树立起良好的管理榜样，积极融入到工程管理的实际行动当中，从而确保各项工作依据工程规范有序开展；

最后，施工企业应高度重视工程管理文化的建设。为了确保全体工作者高度重视工程管理工作，需要基于良好的宣传活动，让全体员工深刻认识到工程管理工作是企业生存发展的基础，与个人的经济收入存在紧密的关联，这样才能为工程管理工作顺畅有序开展，构建和谐的管理氛围，也能够让工程管理工作深入企业建设发展的每一项环节。

#### 3.2 完善进度和质量控制体系

首先，需要建立并健全项目计划管理机制。在工程管理工作开展过程当中，管理者需要制定相关的管理计划，分别是合理的总体施工进度计划，以及各施工环节的进度计划，并对参与施工建设各方的责任形成合理设计。而且应明确施工时间节点，要求所制定的计划能够与施工建设实际情况相符合。同时，需要综合考虑影响施工建设的各项因素，从而制定科学、可行的，且具有前瞻性的进度计划。为了避免发生进度偏差问题，需要对计划实行情况进行定期监督，并将实际进度与计划进度形成定期比对，查找产生偏差的主要因素，从而通过行之有效的补救举措，对计划进行调整，确保工程建设能够按期完工；

其次，高度重视质量控制工作，工程管理工作者需要为施工建设制定质量检查标准，以便全面的检查和验收各项关键施工工序。在此过程当中，要求管理工作者们具备高度的质量、管理责任心，以及敬业精神，能够在检查验收过程当中严格按照质量标准有序开展检查工作。同时，需要强化监督和管理施工过程，及时挖掘质量问题，并进行全面纠正。为了避免发生质量问题，以及全面监控施工过程。在管理工作开始过程当中，还需要积极开展持续巡查，以及抽样检测等质量控制形式；

再者，为了解决进度和质量控制困难的不良问题，需要积极引入信息化技术，以提升管理工作的质量和效率。企业需要引入BIM技术、物联网信息化技术，以便实时的采集和动态化管理工程进度、工程质量。现代化的信息技术确保工程管理工作形成可视化的开展，帮助相关工作者能够直观的掌握工程进展情况，以及施工过程中所存在的质量问题，从而提升管理工作的精细化

水平,确保工程按期完工;

最后,要建立起科学可行的协调机制。提升工程质量,保障工程按期完工。施工单位需要建立起沟通协调机制,确保业主、设计单位、施工单位能够共享信息。为此在施工过程当中,需要建立起信息共享平台,并定期组织施工各方开展会议,提升沟通的效率,确保有效达成各方的目标。而且建立起信息共享平台,能够避免沟通不畅,而产生的进度延误和质量问题。

### 3.3 加强资金管理和预算控制

相对于资金管理和预算控制瓶颈的问题,企业应高度重视资金管理和预算控制工作,以便规避资金浪费的情况、降低成本的投入。

首先,需要完善资金预算和成本管理机制,要结合施工建设的现实情况,科学编制资金预算机制,建立起成本核算以及监控体系。通过实时的监控和分析成本情况,挖掘产生成本超支的主要因素,从而有效控制成本投入;

其次,对资金筹措和资金支付机制形成逐步的优化。为了降低成本投入、提升资金使用率,需要对资金来源结构进行合理安排。同时应积极与业主进行交流沟通,确保业主的工程款能够及时的支付到位,这样能够避免由于资金问题而产生的进度延误现象;

再者,开展价值工程管理工作。通过深度分析和优化设计方案,以及施工工艺,寻找性价比最高的施工方案。可以说,价值工程管理工作既保障了工程质量,降低成本投入,也确保企业收获丰厚的经济收益;

最后,推行信息化成本管理。要在施工材料采购、施工建设、工程运营等各环节过程当中,运用专业化的成本管理软件,以便实时的监控和动态分析上述工作环节。基于现代化的信息手段,确保施工单位精准的管控成本投入,更为企业制定科学合理的决策,提供及时有效的信息支持。

### 3.4 引进和培养高素质的工程管理人才

相对于现阶段工程管理工作综合素养相对不高的问题,企业需要积极的引入和培养高素质的管理人才,确保工程管理团队拥有卓越的综合素养。

首先,需要积极的引入优秀的工程管理人才。企业需要面向全社会招聘具有多年工作经验的、具备丰富管

理知识的优秀人才,以便提升工程管理工作的质量。同时,应注重对人才的科学选拔和考核,确保工程管理工作能够胜任各项管理要求,提升管理工作质量;

其次,注重对管理人才的培训教育。为了确保管理工作能够掌握现代化的管理知识,需要积极开展培训教育工作。培训内容应涵盖工程建设的多个方面,既有工程管理理论知识、现代化的施工技术,同时需要让工程管理工作掌握科学可行的管理方法,以提升工程管理团队的综合素养;

最后,需要建立起激励机制,促进人才工作积极性的提升。为了激励起工程管理工作者全身心投入管理工作的积极性,需要为其设立奖励惩罚制度,为管理工作者提供晋升渠道。同时,基于人性化的管理原则,为其构建良好的工作环境,以便增强工程管理工作者对企业的忠诚度和归属感。

## 4 结束语

综上所述,工程管理工作是提升施工质量、保障企业收获丰厚经济效益、确保施工安全有序进行的重要基础。现阶段,我国工程管理工作面临着重视力度不足、进度质量控制困难、成本控制缺乏有效手段,以及工作人员综合素养相对不高的问题。为此,应逐步提升工程管理工作的重视力度,建立和完善进度质量控制体系,强化资金管理,并注重对工程管理人才的引进和培养,这样才能确保施工单位拥有较高的工程管理水平,全面提升施工质量,也为社会主义现代化建设的蓬勃发展提供有效助力。

### 参考文献

- [1]姜建民. 建筑工程管理中存在的问题和解决措施[J]. 建材发展导向, 2022(04): 16.
- [2]宋杨,王宇环. 建筑工程管理现存问题及优化改进策略研究[J]. 砖瓦, 2022(03): 10.
- [3]封博凯,曲星宇. 探讨建筑工程管理中的问题及解决措施[J]. 砖瓦世界, 2023(7): 154-156.
- [4]陈翔. 探讨建筑工程管理中的问题及解决措施[J]. 建筑与预算, 2022(10): 19-21.
- [5]王晓东. 浅谈建筑工程管理中的问题及解决措施[J]. 百科论坛电子杂志, 2019(13): 6.