

数智时代新质生产力赋能财务管理转型研究

于洋

国能数智科技开发（北京）有限公司，北京，100000；

摘要：数智时代下新质生产力蓬勃发展，本文对新质生产力的内涵进行解读，并从劳动三要素的角度分析新质生产力如何影响财务管理工作的转型并提出相应转型对策。

关键词：数智时代；新质生产力；财务管理；会计信息化

DOI：10.69979/3029-2700.24.7.002

1 数智时代背景下的新质生产力概述

1.1 数智时代的背景

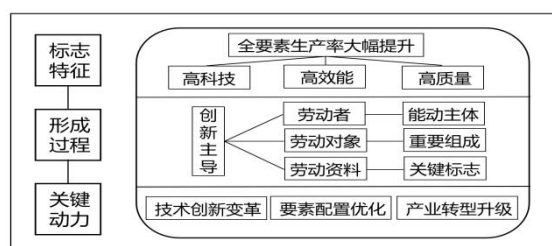
随着数智时代发展，人工智能+、大数据、云计算、区块链等技术迭代创新，数智赋能推动社会走向一个由数据和数字等新生产要素构成的数智化新时代，其呈现出价值多维、产业多元、创新性高、渗透性强、覆盖全面的数字特征。数智时代下应运而生的数字经济蓬勃发展，其以使用数字化的知识和信息作为关键生产要素、以现代信息网络作为重要载体、以信息通信技术的有效使用作为效率提升和经济结构优化的重要推动力。

财政部在《会计改革与发展“十四五”规划纲要》和《关于全面推进管理会计体系建设的指导意见》系列解读五中均强调数字化技术的重要作用。国资委也高度重视财务数字化建设，多次强调中央企业要加快推进财务数字化转型升级工作。新发布的《中华人民共和国会计法》第八条将会计信息化写入会计法。均为财务管理工作的数字化转型提供了坚实的法律和政策基础。

1.2 新质生产力的内涵与构成

习近平总书记在中共中央政治局第十一次集体学习时指出：“发展新质生产力是推动高质量发展的内在要求和重要着力点”^[1]。习近平总书记提出的新质生产力可以看作是一次生产力的提升和跃迁，是马克思主义理论的创新和发展，凝聚了我们党统领经济社会发展的深邃理论洞见和丰富实践经验，也要求我们对于新质生产力要站在经济学、管理学和科技创新等多角度进行系统剖析。中国信通院发布的《新质生产力研究报告》将其内涵概括为“33131”框架^[2]。包括技术革命性突破、生产要素创新性配置、产业深度转型升级“3大动力”，劳动者、劳动资料、劳动对象及其优化组合“3大要素”以创新为“1个主导”，具有高科技、高效能、高质量

“3大特征”，以全要素生产率大幅提升为“1个核心标志”。



2 财务管理转型阶段概述

回顾财务管理信息化发展的主要历程，其依据会计自身的规范和准则要求，以财务核算为起点，管理赋能为终点，实现对全部财务领域的全方位信息化覆盖，主要分为四个阶段。

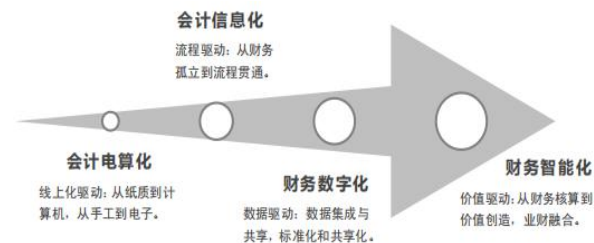
线上化驱动的财务管理转型 V1.0：会计电算化。20 世纪 80 年代末到 90 年代初，我国处于计划经济与市场经济并存的转轨经济时期，计算机的出现使企业实现了从手工记账到计算机记账的转变，实现了数据的电子化存储。电算化阶段不仅使会计人员摆脱了手工账务处理中繁杂、易错的重复劳动，而且为后续的数据分析和决策提供了坚实基础。

流程化驱动的财务管理转型 V2.0：会计信息化。随着我国市场经济体制逐步建立，企业管理的主要任务转向资源管理。该阶段，我国企业广泛采用 ERP、CRM、生产制造管理、供应链管理和财务系统等基于 ERP 企业资源计划理念进行的数据计算、存储和管理，展现出快速、高效和易用的特点，实现从分散制度和系统到构建集中统一的核算制度和系统的转变，极大提升了管控力度。

数据化驱动的财务管理转型 V3.0：财务数字化。进入 21 世纪，在国际化进程中出现了财务管理效率低下、成本上升、管控难度增加等问题^[3]，如何标准化成为企业解决财务管理问题的关键技术。基于此，一些大型企

业集团开始建立财务共享服务中心，我国会计信息化进入了数字化阶段。该阶段企业实现了从分散的核算组织到共享组织的转变，标准化、数字化业务流程和数据，极大提升了财务处理的标准化和效率，促进了财务组织职能转型。

价值化驱动的财务管理转型 V4.0：财务智能化。“大智移云物”等新一代信息技术的迅猛发展不断颠覆着传统商业模式，该阶段将人工智能引入我国会计、税务、审计等工作中，应用新一代信息技术实现自动化、智能化的数据处理，实现用数据驱动业务发展并生成相关决策信息，辅助经营和管理决策，实现从事后的“核算型财务”向事前、事中、事后的“价值创造型”财务转型。



从上述发展阶段看，我国财务管理的职能从提高会计核算、会计报表的准确性、及时性发展到目前聚焦于如何将财务信息系统与企业的业务信息系统融合，以技术手段为支撑，更好地发挥财务管理功能，为企业决策提供服务。目前我国正处于 V3.0 蓬勃发展和 V4.0 起步的阶段，财务管理转型在不断更迭的信息技术和工具的推动下不断纵深化发展。

3 新质生产力对财务管理转型的影响机理

新质生产力的“新”，全面体现在型劳动者、型劳动资料和新型劳动对象等多个维度。与传统生产力相比，新质生产力是代表新技术、创造新价值、适应新产业、重塑新动能的新型生产力，加快形成新质生产力有助于夯实全面建设社会主义现代化国家的物质技术基础。

	传统生产力	新质生产力
劳动者	以体力劳动为主，注重劳动力的数量，市场变化的适应力较弱。 示例：低技能、体力劳动者。	以创新性劳动为主，知识密集型和创造性劳动能力，知识更新和持续学习。 示例：创新性、高技能的劳动者。
劳动资料	依赖传统物质资源和机械工具，生产过程落后、简易。 示例：原材料、机器设备。	信息化、数字化和智能化，依托科学技术，生产过程自动化，注重数据驱动。 示例：知识、数据、信息、软件等数字资料。

劳动对象	以传统制造业为主，劳动密集型产业比重大，生产标准化产品，追求规模经济效益。 示例：实体产品。	高度个性化、定制化，非物质形态，环境和资源，社会责任和可持续发展。 示例：创意产品、服务和解决方案，技术创新和知识产权产物。
------	---	---

3.1 技术创新变革打造新型财务管理劳动者

一方面体现在能力框架的拓展上。传统财务管理劳动者的能力框架，主要从横纵两个维度展开。横向维度涵盖基础核算、运营管理、总账及报表；纵向维度依据人员的技能熟练程度划分为专员、主管、经理等层级。随着技术的创新变革，财务岗位能力模型的横向维度除了基础职能外，还需要朝着战略职能、业财支持职能等方向进行拓展和延伸，扮演好业务专家、风险洞察者、数据分析师和战略分析师的四重角色。

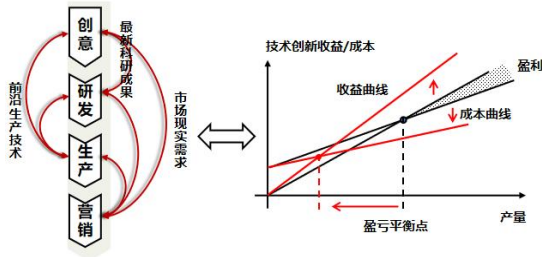
另一方面体现在劳动者形态的拓展上，随着财务软件和自动化工具的发展，RPA 财务核算机器人、智能审单机器人、智能交单机器人等可以高效替代人工，成为执行低附加值、重复性高且逻辑明确任务的财务管理新型劳动者。财务人员需要适应这种“人机共存”的协作新模式，人与机器的紧密配合和协同作战，使各项任务的完成效率显著提升，从而更好地实现财务管理的价值和目标。

3.2 产业转型升级激发新型财务管理劳动资料

在数智时代，人工智能、量子科技、生物制造等前沿技术领域飞速发展，推动了人类社会的生产方式的深刻变革，极大地提升了社会生产效率[4]，数据也成为新的生产要素，其和知识、信息、软件等数字资料成为新型劳动资料。新型劳动资料创新协同效应增强，创新效能提升。其能够采集人类无法通过感知获取的数据，并在极短时间内完成海量数据计算，突破时间和空间的限制，封闭式线性创新转为开放式非线性创新，提升技术创新收益。同时新型劳动资料凭借其数字化创新反馈机制使得技术创新成本显著降低。进而如图盈亏平衡点前移，促进工业化、信息化交互推进，加快生产的线上和线下场景有机结合，数字经济与实体经济有机融合。

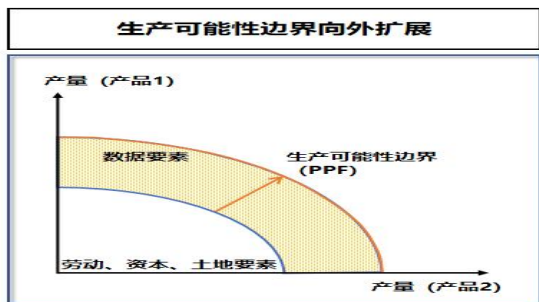
这就需要财务管理者能够利用数字技术能够快速抓取用户真实需求，打通研发、生产、销售和服务等产品全生命周期环节，以数据为驱动持续地调整和修正研发创新活动，使创新从偶发性或长周期转为多次优化迭代，通过快速试错实现技术创新与市场洞见相结合，驱动产品形态、功能和性能的优化。并丰富科技研发金融

协同的创新机制，开辟未来产业新赛道。



3.3 生产要素配置优化重塑新型财务管理劳动对象

数字经济时代，生产要素的可替代性大大提高。借助云计算、人工智能等技术，机器复杂计算的“黑箱”被打开，劳动者可以通过自然语言实时操作和调整设备运行。各类智能传感器、工业机器人、自动化物流仓储系统、虚拟现实和增强现实设备等物质形态对象也包含海量数据等非物质形态对象成为新的劳动对象。提升生产要素配置效率，在同等资源条件下进一步提高生产可能性上限^[2]。



从经济学等成本曲线角度的企业最优化问题来看，生产要素之间完全不可替代时，列昂惕夫生产函数描述了生产要素需要以固定的比例投入，当一种生产要素的数量不能变动时，其他生产要素的数量再多，也不能增加产量，与之相对的，完全替代生产函数中，生产要素之间可以相互完全替代企业可以选择价格较低的要素，以最低成本完成生产。数字经济时代，较低价格的数据要素一定程度上可以替代较高价格的土地要素，商品交易越多可以从线下移至线上进行，企业面临的成本也就越低。

4 新质生产力赋能财务管理转型对策

数智时代下劳动者通过创造、革新、驾驭与盘活劳动资料，对劳动对象实施变革与改造，在新时代发展新质生产力的过程中，人类劳动形式正在从常规劳动转向创新劳动，从实物性劳动转向信息化劳动新的劳动资源、

新的劳动工具和新的劳动形式，共同在科技创新的新质生产力下发展战略战略性新兴产业。而财务管理工作也需要从全流程、全覆盖和全人才三方面做出相应转型对策^[7]。

4.1 全流程：加快搭建新型财务管理制度和管理流程

设立数字化财务部门或团队，成立专门的数字化财务部门，负责新质生产力技术在财务管理中的应用推广、系统开发与维护、数据治理等工作。设立大数据财务分析中心，集中开展财务数据挖掘与分析工作，为企业各部门提供数据服务。优化财务与业务部门协作机制，评估现有财务管理制度和流程的执行情况，识别其中的瓶颈和低效环节。可以通过访谈财务人员、观察业务操作流程、审查内部审计报告等方式进行。深入了解企业的核心业务流程，同时重新构建包括财务核算制度、财务预算管理制度、资金管理制度、内部控制制度等在内的完整制度框架。在数据质量管理上建立统一的财务数据标准，包括数据格式、编码规则、数据字典等，确保数据的一致性和准确性。

4.2 全覆盖：加快布局一体化数据开发利用基础设施

财务业务实现新技术系统全覆盖：基于新质生产力技术，重新设计财务流程，实现流程自动化与智能化。例如，在预算管理上借助人工智能算法，根据企业历史数据、市场趋势和战略目标，自动生成预算，并进行预算执行监控与分析。当预算执行出现偏差时，系统能及时预警并提供调整建议。在资金管理上：利用区块链技术构建企业资金管理网络，实现资金的实时监控、智能调配和风险防控。例如，通过智能合约实现资金自动归集与分配，提高资金使用效率，降低资金闲置成本。运用大数据分析技术，对财务数据进行多维度、深层次分析，挖掘数据背后的业务洞察^[6]。通过数据挖掘模型分析成本结构，找出成本控制的关键因素，为企业成本管理提供决策支持。

4.3 全人才：加快构建人才培养体系和持续创新机制

对财务人员开展针对新技术的培训课程，如大数据分析、人工智能编程、区块链原理等，提升财务人员的数字化素养和技术应用能力。鼓励财务人员学习业务知识、信息技术知识等跨学科知识，培养复合型财务人才。

鼓励财务人员积极探索新质生产力技术在财务管理中的创新应用。设立创新奖励机制，对提出创新性财务管理解决方案的团队或个人给予表彰和奖励，激发员工的创新积极性。同时，引进具有信息技术背景和财务专业知识的跨学科人才，充实财务管理团队。例如，招聘数据分析师与财务专家共同组成项目团队，开展财务数据分析与决策支持项目。

5 结论与展望

随着人工智能、大数据、区块链、物联网等技术的不断发展和创新，财务管理将面临更多的变革机遇。未来，财务管理将更加紧密地企业的各项业务活动相结合，形成全方位、全过程的财务管理体系。不仅要在财务流程上实现与业务的协同，还要在人才管理、战略规划、商业模式创新等方面发挥更大的作用，共同推动企业的数字化转型和可持续发展^[8]。

参考文献

- [1] 习近平. 发展新质生产力是推动高质量发展的内在要求和重要着力点[J]. 求是, 2024(11): 4-8.
[2] 中国信通院. 从数字经济视角解读: 新质生产力研

究报告(2024年)[R]. 北京: 中国信息通信研究院, 2024.

[3] 卢敏莺. 基于财务共享模式的烟草企业内部控制优化策略探讨[J]. 中国总会计师, 2022, (01): 85-87.

[4] 李晓华. 以新质生产力为抓手推进新型工业化[J]. 中国石化, 2024, (09): 42-43.

[5] 邓俊龙. 数智化时代企业财务管理职能的转型探究[J]. 财会学习, 2024, (05): 10-12.

[6] 许仕芳. 数字化转型背景下企业财务管理创新途径研究[J]. 中国总会计师, 2024, (01): 138-140.

[7] 刘日. 现代企业财务管理数字化转型的理论框架与应用场景——评《数字化财务: 技术赋能+财务共享+业财融合+转型实践》[J]. 商业经济研究, 2023, (22): 193.

[8] 王超, 曹艳蓉. 财务管理转型升级助力企业高质量发展[J]. 中国注册会计师, 2021, (03): 99-100. DOI: 10.16292/j.cnki.issn1009-6345.2021.03.020.

作者简介: 于洋(1999-), 女, 汉, 天津人, 会计硕士, 国能数智科技开发(北京)有限公司, 研究方向: 会计信息化。