

关于加强市政工程建设管理的探讨

潘方华

昆山金千灯城市建设有限公司，江苏省昆山市，215300；

摘要：市政工程作为城市基础设施建设的核心组成部分，直接关系城市功能完善、民生福祉保障与可持续发展。本文针对当前市政工程建设管理中存在的规划不科学、施工不规范、质量安全管控不足等问题，从规划设计、施工过程、质量安全、资金进度及后期运维等多个维度，系统提出加强管理的优化策略与保障措施，旨在全面提升市政工程建设管理水平，确保工程质量与效益同步提升，为城市高质量发展提供坚实支撑。

关键词：市政工程；建设管理；质量控制；优化策略

DOI：10.69979/3029-2727.26.02.052

引言

市政工程涵盖道路、桥梁、给排水、供热燃气等城市基础设施项目，是保障城市正常运转、提升居民生活品质的重要载体，其建设管理水平直接影响工程质量、建设效率与公共利益。当前，随着城市化进程的持续推进，市政工程建设规模不断扩大、技术要求日益提高，但在实际管理过程中仍存在规划前瞻性不足、施工管控不严格、质量安全责任落实不到位等问题，制约了工程综合效益的发挥。因此，深入探讨加强市政工程建设管理的有效路径，对于规范建设流程、提升工程质量、保障城市可持续发展具有重要的现实意义。

1 市政工程建设管理的重要性

1.1 保障城市功能有序运转

市政工程是城市各项功能得以实现的基础支撑，道路桥梁保障交通通行，给排水系统维持居民生活与生产用水需求，供热燃气设施满足基本生活保障。科学规范的建设管理能够确保各类市政设施按标准建成并稳定运行，避免因工程质量导致城市功能中断，为城市有序运转提供坚实保障^[1]。

1.2 提升工程建设质量与效益

市政工程建设周期长、涉及环节多、参与主体复杂，缺乏有效管理易出现质量隐患、成本超支、进度滞后等问题。通过完善的管理体系，能够统筹规划设计、施工建设、质量监管等全流程，优化资源配置，规范建设行为，在保障工程质量达标的前提下，控制建设成本、提高建设效率，实现工程建设的经济效益与社会效益统一。

1.3 维护社会公共利益

市政工程多为政府投资的公共项目，资金来源于公共财政，工程成果服务于全体市民。加强建设管理能够

确保工程建设符合公众需求，避免资源浪费与劣质工程出现，保障居民出行安全、生活便利等切身利益，提升公众满意度与幸福感，维护社会和谐稳定。

2 当前市政工程建设管理存在的主要问题

2.1 规划设计环节不够科学

规划设计是市政工程建设的前提，部分项目规划缺乏前瞻性与系统性，未能充分结合城市中长期发展规划、区域人口增长趋势及生态环境保护要求，导致工程建成后短期内难以适应城市发展需求，出现重复建设、改造频繁等问题。同时，设计环节存在深度不足、与实际施工条件脱节等情况，设计方案缺乏充分论证，易引发施工过程中的设计变更，影响工程进度与质量^[2]。

2.2 施工过程管理不够规范

施工阶段是工程质量形成的关键环节，当前部分市政工程项目存在施工管理不规范的问题。一是施工单位准入把关不严，部分企业资质不符、技术实力不足却参与工程建设，导致施工工艺不达标；二是施工流程执行不到位，存在工序遗漏、操作不规范等现象，现场协调机制不完善，各参建单位沟通不畅；三是材料设备质量管控薄弱，部分项目存在采购不合格材料、设备安装不规范等问题，为工程质量埋下隐患。

2.3 质量安全管理体系不完善

质量安全是市政工程建设的核心底线，当前管理体系仍存在诸多漏洞。一方面，质量安全责任落实不到位，建设、施工、监理等单位责任划分不清晰，存在推诿扯皮现象，终身责任制未能有效落地；另一方面，质量安全监管力度不足，监管方式较为传统，缺乏全过程、常态化的监管机制，对隐蔽工程、关键工序的监管存在盲区；此外，安全管理制度执行流于形式，施工人员安全

意识淡薄，安全防护措施不到位，易引发安全事故^[3]。

2.4 资金与进度管控失衡

资金与进度管控直接影响工程建设的顺利推进。部分项目资金预算编制不合理，存在预算超支、资金拨付不及时等问题，导致施工材料采购受阻、施工队伍积极性下降，进而影响工程进度；同时，进度计划制定缺乏科学性，未能充分考虑施工条件、天气因素等客观影响，计划与实际执行存在较大偏差，部分项目为追赶进度牺牲工程质量，形成“重进度、轻质量”的不良倾向。

2.5 后期运维管理衔接不畅

市政工程“建管并重”是保障长期稳定运行的关键，但当前普遍存在“重建设、轻运维”的现象。工程建成后移交流程不规范，技术资料、竣工档案移交不完整，导致运维单位难以全面掌握工程情况；同时，运维管理机制不健全，缺乏专业的运维队伍与常态化的检修维护制度，部分设施出现故障后未能及时修复，影响使用功能，缩短工程使用寿命。

3 加强市政工程建设管理的优化策略

3.1 强化规划设计的科学性与前瞻性

3.1.1 完善规划编制机制

市政工程规划需紧密衔接城市总体发展规划、国土空间规划，结合区域人口规模、产业布局、生态保护等实际需求，开展全面的前期调研与可行性论证。建立规划编制公众参与机制，广泛征求社会各界意见，确保规划符合公共利益与城市长远发展需求，避免短期行为与重复建设^[4]。

3.1.2 提升设计质量管控

规范设计单位选择流程，优先选择资质齐全、经验丰富、信誉良好的设计单位。加强设计方案评审，组织专业技术人员对设计方案的技术可行性、经济合理性、安全可靠性进行全面审核，重点关注结构安全、施工难度、节能环保等关键指标。完善设计交底制度，设计单位需向施工、监理单位详细说明设计意图、技术要求与注意事项，确保施工过程准确落实设计方案。

3.2 规范施工全过程管理

3.2.1 严格施工单位准入管理

建立健全施工单位资质审核与信用评价体系，对参与市政工程的施工企业进行全面资质审查，重点核查技术人员配置、施工设备条件、过往业绩等指标。将信用评价结果与市场准入、项目招投标直接挂钩，对信用等级低、存在违规记录的企业限制参与投标，倒逼施工单

位规范自身行为。

3.2.2 强化施工流程管控

施工单位需结合工程实际制定详细的施工组织设计与专项施工方案，明确施工流程、技术标准、质量控制要点与进度计划，经监理单位审核批准后严格执行。建立施工现场协调机制，定期召开参建单位联席会议，及时解决施工过程中出现的技术难题、进度冲突等问题。加强施工工序管控，实行“三检制”（自检、互检、交接检），上一道工序验收合格后方可进入下一道工序施工。

3.2.3 严把材料设备质量关

建立健全材料设备采购、验收、使用全过程管理制度，施工单位需选择符合国家标准、质量合格的材料设备供应商，并签订明确的质量责任协议。加强材料设备进场验收，由建设、施工、监理单位共同对进场材料设备的质量证明文件、外观质量、性能参数进行检验，不合格的材料设备坚决不得进场使用。建立材料设备质量追溯体系，对主要材料、关键设备的采购、运输、使用等环节进行全程记录，确保质量问题可追溯^[5]。

3.3 健全质量安全管理体系

3.3.1 明确质量安全责任主体

全面落实市政工程质量终身责任制，明确建设单位的首要责任、施工单位的主体责任、监理单位的监督责任，签订质量安全责任承诺书，将责任层层分解落实到具体岗位与个人。建立责任追究机制，对因违规操作、监管失职导致工程质量安全问题的单位与个人，依法依规追究责任，形成“权责清晰、失职追责”的管理格局。

3.3.2 加强质量安全监管力度

创新质量安全监管方式，采用“日常检查+专项检查+随机抽查”相结合的监管模式，实现对工程建设全过程的常态化监管。重点加强对隐蔽工程、关键工序、高危作业环节的监管，加大现场检查频次与力度，及时发现并消除质量安全隐患。引入智能化监管手段，利用视频监控、物联网、大数据等技术，对施工现场质量安全情况进行实时监测，提升监管效率与精准度。

3.3.3 完善应急处置机制

施工单位需结合工程特点制定针对性的质量安全应急预案，明确应急组织机构、应急响应流程、应急处置措施与物资保障，定期组织应急演练，提升应急处置能力。建立质量安全隐患排查治理台账，对排查发现的隐患实行“清单化管理、闭环式整改”，明确整改责任人、整改措施与整改时限，确保隐患及时消除。

3.4 优化资金与进度管控

3.4.1 规范资金使用管理

科学编制工程资金预算，结合工程规模、施工周期、市场价格等因素，合理测算工程总投资，确保预算编制的准确性与合理性。建立资金拨付审核机制，严格按照施工进度、工程质量验收结果拨付资金，杜绝资金截留、挪用等违规行为。加强资金使用监管，定期对资金使用情况进行审计核查，确保资金专款专用、高效利用。

3.4.2 科学统筹工程进度

施工单位需根据工程实际情况制定科学合理的进度计划，明确各阶段施工任务与时间节点，充分考虑天气、地质、材料供应等客观因素，预留合理的弹性周期。建立进度动态调整机制，定期对进度计划执行情况进行检查分析，对出现的进度偏差及时采取调整措施，确保工程进度与质量协调推进。杜绝盲目追赶进度的行为，通过优化施工方案、增加资源投入等方式保障进度。

3.5 完善后期运维管理机制

明确运维管理责任主体，由专业的运维单位负责市政设施的日常检修、维护与管理，签订运维服务协议，明确运维标准、服务时限与考核要求。建立常态化检修维护制度，定期对市政设施进行全面排查与维护，及时修复损坏部件，保障设施正常运行。加强运维队伍建设，提升运维人员的专业技术水平与应急处置能力，配备必要的运维设备与物资，确保运维工作高效开展。

4 加强市政工程建设管理的保障措施

4.1 健全法律法规与制度体系

完善市政工程建设管理相关法律法规与配套政策，细化管理标准与操作规范，明确各参建单位的权利与义务，为建设管理工作提供坚实的法律依据。结合行业发展趋势与实际管理需求，及时修订完善现有制度，解决管理过程中出现的新问题、新矛盾，确保制度的适应性与可操作性。

4.2 提升管理队伍专业素养

加强市政工程建设管理队伍建设，选拔一批具备专业技术知识、管理经验丰富、责任意识强的管理人员，优化队伍结构。建立常态化培训机制，定期组织管理人员参加政策法规、专业技术、管理技能等方面的培训，及时更新知识储备，提升综合素养与业务能力。鼓励管理人员考取相关职业资格证书，引进高层次管理人才与专业技术人才，为市政工程建设管理提供人才支撑。

4.3 推进管理信息化与智能化

搭建市政工程建设管理信息化平台，整合规划设计、施工建设、质量安全、资金进度、运维管理等各环节数据资源，实现信息共享与协同管理。运用大数据、物联网、人工智能等技术，对工程建设全过程进行实时监测与数据分析，及时发现管理漏洞与潜在风险，为管理决策提供科学依据。推广使用BIM技术、智能化监测设备等先进技术手段，提升工程设计、施工、运维的智能化水平，提高管理效率与质量。

4.4 强化监督考核机制

建立健全市政工程建设管理考核评价体系，制定科学合理的考核指标，涵盖工程质量、安全管理、进度控制、资金使用、运维效果等多个方面。实行常态化考核与年度考核相结合，考核结果与参建单位的信用评价、市场准入、奖惩措施直接挂钩。加强社会监督，畅通公众投诉举报渠道，及时回应社会关切，接受社会各界对市政工程建设管理工作的监督。

5 结论

市政工程建设管理是一项系统复杂的工作，涉及规划、施工、质量、安全、资金、运维等多个环节，直接关系城市发展与民生福祉。当前市政工程建设管理中仍存在规划不科学、施工不规范、质量安全管控不足等问题，制约了工程综合效益的发挥。因此，必须强化规划设计的科学性、规范施工全过程管理、健全质量安全管理体系、优化资金进度管控、完善后期运维机制，同时辅以健全法律法规、提升队伍素养、推进信息化建设、强化监督考核等保障措施，多管齐下、协同发力，全面提升市政工程建设管理水平。通过持续优化管理策略与保障措施，能够有效解决当前管理中存在的突出问题，确保市政工程质量与安全，提升工程建设效率与效益，为城市高质量发展奠定坚实的基础设施基础。

参考文献

- [1]周田元.关于加强市政工程建设管理的相关探讨[J].城市建设理论研究,2024(4):41-43.
- [2]林朝魁.浅析市政工程建设管理存在的问题及解决措施[J].居舍,2023(30):158-161.
- [3]唐学云.市政工程建设管理要点及管理体系的完善对策探究[J].工程建设与设计,2023(7):242-244.
- [4]吴远烽.市政工程建设管理存在的问题及应对策略[J].居业,2022(12):115-117.
- [5]张彦龙.市政工程建设管理要点及管理体系的完善[J].中国建筑装饰装修,2022(7):77-79.