

建筑工程管理中的成本控制方法与实施效果分析

黄敏

362502*****6076

摘要: 在建筑行业竞争愈发激烈的当下, 成本控制已成为建筑工程管理的核心环节, 直接影响工程经济效益与企业市场竞争力。本文梳理建筑工程成本控制的现状与问题, 系统探究多元化成本控制方法及适用场景, 分析不同方法的实施效果与影响因素, 提出优化实施流程的路径。通过系统性分析, 为建筑工程企业强化成本管理、实现高质量发展提供理论参考与实践指引, 助力企业在行业竞争中占据优势地位。

关键词: 建筑工程管理; 成本控制方法; 实施效果; 流程优化

DOI: 10.69979/3029-2727.26.02.029

引言

当前, 我国建筑行业已进入高质量发展阶段, 市场竞争格局不断重塑, 企业间的竞争愈发激烈。成本控制作为建筑工程管理的核心内容, 其水平直接关系到工程项目的盈利空间, 影响企业的可持续发展能力。在新型建筑工业化、绿色建筑发展等新形势下, 建筑工程成本控制面临着材料价格波动、技术更新迭代等诸多新挑战。基于此, 本文围绕建筑工程管理中的成本控制方法与实施效果展开研究, 梳理成本控制的核心内涵与现实意义, 构建成本控制方法体系, 分析实施流程与评价维度, 提出优化路径, 为提升建筑工程成本控制水平提供有益借鉴。

1 核心内涵与原则

建筑工程成本控制的核心内涵是在工程项目全生命周期内, 通过科学的管理手段, 对各项成本支出进行规划、控制与协调, 确保项目成本控制在预算范围内。其核心原则包括全面性原则, 要求成本控制覆盖项目规划、施工、竣工等各个阶段, 涉及所有参与部门与人员; 经济性原则, 强调在成本控制过程中兼顾成本节约与工程质量, 避免过度控制导致工程质量下降; 动态性原则, 要求根据工程进展与市场环境变化, 及时调整成本控制策略, 保障控制效果。全面性、经济性与动态性原则相互关联, 共同构成了建筑工程成本控制的基础准则。

1.1 现实价值与战略意义

建筑工程管理中成本控制的现实价值主要体现在提升项目经济效益方面, 通过合理控制材料采购、人工费用等支出, 可有效降低项目总成本, 扩大盈利空间。同时, 良好的成本控制能够提升企业的资源利用效率, 避免资源浪费, 增强企业的资金周转能力。从战略意义

来看, 成本控制水平已成为衡量建筑企业核心竞争力的重要指标, 优质的成本控制能力有助于企业在投标竞争中获得优势, 拓展市场份额。此外, 有效的成本控制还能为企业技术创新、绿色转型提供资金支持, 助力企业实现长远发展。

1.2 发展趋势与新要求

新形势下, 建筑工程成本控制呈现出全生命周期管控、数字化管控的发展趋势。全生命周期管控要求从项目前期规划阶段开始, 贯穿施工全过程, 延伸至竣工后的运维阶段, 实现对成本的全过程跟踪与控制。数字化管控则借助大数据、物联网等技术, 提升成本控制的精准度与效率。与此同时, 成本控制也面临着新的要求, 需要适应绿色建筑发展需求, 将环保成本纳入控制范畴; 需要应对新型建筑材料与技术的应用, 及时调整成本核算标准; 需要强化跨部门协同, 提升成本控制的整体性与协调性。

2 建筑工程成本控制方法体系

2.1 前期规划阶段预控方法

前期规划阶段的成本预控是成本控制的关键环节, 主要采用可行性研究法与概算编制法。可行性研究法通过对项目建设规模、技术方案、市场前景等进行全面分析, 筛选出经济性最优的方案, 从源头控制成本。概算编制法则依据项目设计方案, 结合市场价格水平, 精准测算项目总投资, 明确成本控制目标。在实际操作中, 需结合项目实际情况, 合理选取预控方法, 确保预控结果的科学性与准确性。同时, 要加强对预控过程的审核, 避免因预控失误导致后续成本失控。

2.2 施工过程动态管控方法

施工过程是成本支出的主要阶段,动态管控方法主要包括目标成本法、限额领料法与进度成本同步控制法。目标成本法将总成本目标分解为各分项工程、各施工阶段的具体目标,明确责任主体,实现对成本的分级控制。限额领料法通过制定材料消耗定额,严格控制材料领用数量,减少材料浪费。进度成本同步控制法则将工程进度与成本支出相结合,实时监控进度与成本的匹配度,及时发现并解决成本偏差问题。这些方法的综合应用,能够有效提升施工过程成本控制的实效性。

2.3 竣工阶段核算复盘方法

竣工阶段的成本核算与复盘是成本控制的收尾环节,主要采用竣工结算审核法与成本复盘分析法。竣工结算审核法通过对工程竣工结算资料的全面审核,核实各项费用支出的合理性与准确性,确保结算金额符合成本控制目标。成本复盘分析法则对项目全生命周期的成本支出情况进行系统梳理,对比实际成本与预算成本的差异,分析差异产生的原因,总结成本控制中的经验与不足。通过竣工阶段的核算与复盘,能够为后续项目的成本控制提供参考依据,持续提升企业成本控制水平。

3 成本控制实施流程与要点

3.1 前期准备与方案制定要点

成本控制前期准备工作需全面收集项目相关资料,包括项目设计文件、市场价格信息、政策法规等,为方案制定提供数据支撑。方案制定过程中,要明确成本控制目标,合理划分成本控制阶段与责任部门,细化各阶段的控制任务与措施。同时,要对方案的可行性进行充分论证,结合项目规模、技术难度、市场环境等因素,优化控制方案。此外,需建立完善的成本控制指标体系,确保控制目标的可衡量性与可实现性,为后续实施工作奠定坚实基础。

3.2 实施过程协同管控要点

成本控制实施过程中,协同管控是提升控制效果的关键。需建立跨部门协同机制,加强设计、施工、采购、财务等部门之间的沟通与协作,确保信息传递顺畅。设计部门要优化设计方案,避免因设计变更导致成本增加;施工部门要严格按照控制方案执行,规范施工流程;采购部门要精准把控材料采购价格与质量;财务部门要实时跟踪成本支出,及时反馈成本信息。同时,要加强现场管控,及时处理施工过程中的突发问题,避免问题扩大导致成本超支。

3.3 风险规避与应对要点

建筑工程成本控制过程中面临多种风险,包括材料价格波动风险、政策调整风险、施工技术风险等,这些风险可能对成本控制目标的实现产生不同程度的影响。风险规避需提前开展全面系统的风险识别,采用文献研究、专家访谈、现场调研等多种方式,全面梳理可能影响成本的各类风险因素,明确风险来源与表现形式。在此基础上,制定科学的风险评估标准,采用定性与定量相结合的方法对风险等级进行划分,精准判断风险影响程度。针对不同等级的风险,制定差异化的应对措施,建立风险预警机制,通过设置预警阈值、实时监控风险变化情况,实现风险的早发现、早处置。对于材料价格波动风险,可采用长期合作、集中采购、签订价格锁定协议等方式稳定价格;对于政策调整风险,要及时关注政策动态,加强与相关部门的沟通对接,提前做好应对准备。

4 成本控制实施效果评价维度

4.1 经济效益维度评价

经济效益维度是成本控制实施效果的核心评价维度,主要从成本节约情况、盈利水平提升情况等方面进行评价。成本节约情况通过对比实际成本与预算成本的差异进行衡量,差异越小说明成本控制效果越好。盈利水平提升情况则通过分析项目利润率、投资回报率等指标的变化进行评价,指标提升表明成本控制对经济效益的促进作用显著。此外,还需评价成本控制对企业资金周转效率的影响,资金周转效率提升能够增强企业的资金使用效益,为企业后续项目的投资筹备与运营发展提供坚实的资金保障。同时,还应关注成本控制对企业成本结构优化的作用,合理的成本结构能进一步提升企业抵御市场风险的能力,巩固企业在行业内的竞争优势。

4.2 质量与进度协同维度评价

成本控制并非单纯的成本节约,还需兼顾工程质量与进度,因此质量与进度协同维度的评价至关重要。质量维度主要评价工程质量是否符合设计标准与规范要求,避免因过度控制成本导致质量下降,尤其要关注关键结构部位的施工质量与材料达标情况。进度维度则评价工程是否能够按期完工,成本控制措施是否对工程进度产生不利影响,包括各分项工程的进度节点完成情况与整体工期的匹配度。优质的成本控制应实现成本、质量与进度的协同优化,确保在控制成本的同时,保障工程质量与进度目标的实现。通过对这一维度的评价,能

够全面衡量成本控制的综合效果。

4.3 管理效率提升维度评价

成本控制实施过程也能推动企业管理效率的提升,该维度主要从流程优化程度、信息传递效率、责任落实情况等方面进行评价。流程优化程度评价成本控制是否推动了项目管理流程的简化与规范,减少了不必要的审批环节与沟通壁垒,提升整体工作推进效率。信息传递效率评价成本信息在各部门之间的传递是否顺畅、及时,能否为管理层的成本决策提供全面且有效的数据支撑。责任落实情况评价成本控制责任是否明确到人,考核机制是否完善,确保各项控制措施能够有效落地。管理效率的提升能够进一步增强企业的综合管理水平,为成本控制工作的持续优化提供保障,形成管理提升与成本优化的良性循环。

5 成本控制实施效果优化路径

5.1 强化全员成本控制理念

强化全员成本控制理念是提升成本控制效果的基础。企业需加强成本控制宣传与培训,让全体员工充分认识到成本控制的重要性,明确自身在成本控制中的职责与义务,打破“成本控制仅属于财务部门”的传统认知。通过典型项目案例讲解、专题讲座、内部培训沙龙等多样化方式,普及成本控制知识与实用方法,系统提升员工的成本控制意识与实操能力。建立全员参与的成本控制激励机制,鼓励员工积极提出成本节约建议,对经过实践验证有效的建议给予物质与精神双重奖励。

5.2 完善配套管理制度

完善的配套管理制度是成本控制工作有序推进的保障。需建立健全成本预算管理制度,明确预算编制的依据、审核的流程、执行的标准以及调整的审批权限,确保预算编制的科学性与执行的严肃性,杜绝随意调整预算的情况。制定精细化的成本核算制度,规范成本核算的方法与口径,明确各项成本费用的归集范围,确保成本信息的真实、准确与完整,为成本分析与决策提供可靠依据。建立成本控制考核与奖惩制度,细化各部门与岗位的考核指标,明确奖惩标准,强化对各部门与人员的考核约束。此外,还需完善合同管理制度,加强对工程合同的签订、履行、变更等环节的审核与管理,避免因合同漏洞导致成本损失。通过全方位的制度建设,为成本控制工作提供明确的指引与规范,保障管控工作常态化推进。

5.3 推动数字化技术融合

推动成本控制与数字化技术的深度融合是提升控制效果的重要路径。可引入建筑信息模型技术,将项目设计、施工、运维等各阶段的成本数据整合纳入模型,实现对项目全生命周期的可视化、精细化管理,精准把控各阶段成本支出。借助大数据技术对项目全流程的成本数据进行全面收集、系统分析与深度挖掘,精准识别成本管控的薄弱环节,预测成本变化趋势,为成本控制决策提供科学的数据支撑。利用物联网技术对施工现场的材料、设备等资源进行实时跟踪与监控,精准记录资源消耗情况,减少材料浪费与设备闲置损耗。建立一体化的数字化成本控制平台,整合设计、施工、采购、财务等各部门的成本信息,实现信息实时共享与跨部门协同管理。通过数字化技术的全面应用,大幅提升成本控制的精准度、效率与智能化水平,推动成本管控模式向现代化转型。

6 结论

本文围绕建筑工程管理中的成本控制方法与实施效果展开研究,明确了成本控制的核心内涵、原则与现实意义,构建了涵盖前期规划、施工过程、竣工阶段的成本控制方法体系,分析了实施流程中的关键要点,提出了经济效益、质量与进度协同、管理效率提升三大评价维度,探索了强化全员理念、完善管理制度、推动数字化融合的优化路径。建筑工程成本控制是一项系统工程,需贯穿项目全生命周期,兼顾各方面因素。未来,建筑企业应持续优化成本控制方法,提升实施效果,以适应行业发展新形势。本文的研究成果可为建筑工程企业成本控制工作提供参考,助力企业实现经济效益与社会效益的双赢,推动建筑行业高质量发展。

参考文献

- [1] 曾玲. 建筑工程造价管理中的全过程管理控制[J]. 居业, 2025, (11): 205-207.
- [2] 刘月月. 成本控制在住宅建筑工程管理中的应用[J]. 房地产世界, 2025, (17): 113-115.
- [3] 王茹. 建筑工程造价动态管理控制研究[J]. 建筑经济, 2025, 46(S1): 134-136.
- [4] 赵雅婷. 建筑工程施工阶段成本管理与控制探析[J]. 城市建筑空间, 2025, 32(S1): 373-374.
- [5] 金清春. 全过程管理在工业建筑工程管理成本控制中的作用[J]. 中国住宅设施, 2025, (05): 206-208.