

基于财务共享模式的国网公司资金使用效率提升路径分析

肖婕

国网湖南省电力有限公司常德供电公司，湖南常德，415000；

摘要：伴随国网公司业务规模持续拓展，资金使用效率成为企业管理进程的关键障碍，财务共享模式利用整合财务资源与流程优化手段，有效增强资金管理的透明度跟协同效率，本文着眼于国网公司资金使用的现有情形，审视财务共享模式在资金调配、风险管控及成本管理中的应用效果，审视其提升资金使用效率的实现路径，推动财务共享平台建成启用、强化数据驱动管理机制及完善资金集中调度模式，成为增强国网公司资金运用效率的主要途径，该研究给大型国有企业财务管理创新提供了理论支撑及实践方面的指导。

关键词：财务共享模式；资金使用效率；国网公司；资金管理；流程优化

DOI：10.69979/3041-0673.26.01.054

引言

基于能源行业快速进步的大背景，国网公司碰到资金管理复杂度与效率提升方面的双重挑战，传统分散的财务管理模式，难以达到企业对资金流动性实时监控与高效配置的需求标准，以创新管理手段身份出现的财务共享模式，可实现财务资源的整合工作，撕开信息孤岛枷锁，实现资金的集中把控与动态调整，依靠构建高效财务共享平台，能极大提升资金使用透明度水平，还能有效降低运营成本以及风险，助力企业达成资金价值的最大化，探求财务共享模式下资金使用效率提升的可行路径，成为保障国网公司持续有序发展的核心课题。

1 国网公司资金使用效率现状与主要瓶颈分析

国网公司作为我国电力系统核心企业，负责国家电网规划、建设与运营，资金管理效率直接关联企业运营效益和持续发展能力，在业务规模持续扩大及电力市场环境复杂多变背景下，提升资金使用效率成为企业管理的重要难题，国网公司资金使用在多部门、多层级间存在分散管理状况，造成资金调配响应速度不足，资源配置未优化，影响资金有效利用。资金管理体系存在信息孤岛问题，财务数据实时共享程度和透明度较低，加大资金风险控制难度，制约资金流动灵活性，此类问题既增加财务部门负担，又使资金集中调度和优化配置难以落实，降低整体资金运用效率。

传统资金管理模式下，国网公司面临流程繁琐、系统割裂及业务衔接不畅等问题，多重审批流程与手工操作环节普遍存在，致使资金流转周期较长，难以及时响应业务需求变化，各子公司和部门独立核算、独立报账，缺少统一资金统筹平台，资金呈现分散且冗余状态，造

成部分资金闲置或重复投入情况。资金风险识别与控制手段相对滞后，难以对异常资金流动快速预警，增加企业资金运作的潜在风险，在市场竞争和政策环境持续变化背景下，国网公司需突破传统财务管理框架，构建更高效科学的资金使用机制，提升资金配置效率与使用效果。

面对上述挑战，剖析资金使用效率瓶颈成为推动国网公司财务管理改革重点，资金使用效率既涉及资金快速流转与合理分配，也涵盖资金风险有效控制和成本优化管理，实现资金集约化管理与透明化运营，是提高资金使用效率的核心路径之一。财务共享模式作为创新财务管理方式，通过整合分散财务资源和流程，搭建统一资金管理平台，可有效破除资金使用中的信息壁垒和流程障碍，提升资金调度实时性与精准性，清晰识别并解决资金使用过程中的制度障碍和技术瓶颈，国网公司方能实现资金资源最优配置，保障企业在复杂电力市场环境中的稳健运行和持续发展。

2 财务共享模式的核心机制及其资金管理优势

财务共享模式是现代企业财务管理实现转型的关键路径，核心机制体现为采用集中化、标准化与信息化手段，实现财务资源配置及业务流程的优化，实现财务职能集中集约管理，此模式借助搭建统一的财务共享服务平台，冲破传统财务部门的分散藩篱，将原本分散在各业务单元的财务处理业务集中到共享中心统一掌管。共享中心借助先进的信息技术跟自动化流程，提供服务涉及资金管理、报账处理、应收应付账款管理、财务核算与分析等多个维度，增进财务操作标准化及流程透明效果，经由统一平台实施集中处理，既让重复劳动和操

作风险下降，也有效达成了财务资源的规模效应意义，极大强化了企业财务管理的灵活状态与响应能力。

在资金管理的范畴里，财务共享模式的优势体现得尤为明显，该模式采用资金集中统筹与动态调节举措，妥善整合企业内部资金资源，增强资金运用成效，借由共享平台渠道，企业可即刻把握各业务单元资金的剩余数量、资金流向及所需资金，引导资金实现统一规划及统筹调度，防范资金闲置、重复投入带来的资源浪费现象出现。资金实施集中管控后，流动性得到进一步增强，也提高了资金风险方面的管控水平，依靠财务共享模式这一依托，资金流动的透明度及可追溯性大幅提高，依托数据分析加上智能监控能力，及时辨认资金异常状态并采取应对方案，实现资金风险的有效降低，借由共享平台实现资金的集中归集及统一支付流程，可大幅度削减银行手续费与内部交易的花费，促使企业资金链步入健康稳定阶段，借由财务共享模式，资金管理进入了高效、智能、协同的运行范畴，极大增进了企业资金使用的效益及安全可靠性。

实施财务共享模式不仅推动了财务职能的转化，进一步拉高了资金管理数字化与智能化的水平，基于大数据、云计算及人工智能相关技术，财务共享平台有能力实现资金使用的实时管控与动态研判，提高资金调度精准程度和时效水平，基于数据驱动的管理模式，企业得以科学预估资金需求，恰当调配资金预算及支出，缩减资金闲置占比，促进资金周转的效率。经由构建统一的风险把控体系，财务共享模式提升了资金使用在合规性与安全保障方面的水平，共享服务中心凭借标准化流程与信息系统，实现资金业务全流程电子化、自动化操作，降低人为操作失误以及舞弊概率，资金管理者可凭借共享平台集中管控资金流向，让资金流动与政策和内控要求相匹配，财务共享模式进一步推动了资金管理职能的分工协作，让财务人员的时间精力从束缚中解脱，让其有更多精力投身资金战略规划与价值创造，引导资金管理从处理事务层面转型到决策支持层面。

3 基于财务共享模式的资金调度优化路径探讨

在财务共享模式的框架范畴里，对资金调度进行优化成为提升国网公司资金使用效率的关键突破口，采用建立统一的资金管理平台的方式，完成资金的集中归集及统一支配，可以有效破除传统财务管理时各业务单元资金分散、重复占用的困境，统一平台为资金流转透明度的提升助力，还显著强化了资金配置的灵活性与响应

能力，若优化资金调度，需依托高效信息系统，实时把握各业务环节资金需求与使用状况，保证资金能按照业务实际需求精准分派，规避因资金流动阻滞而产生的运营瓶颈与资源浪费。

构建科学合理的资金预算及计划管理体系是完善资金调度机制的关键环节，联合财务共享平台的数据领先优势，实现对资金的动态管理及精准安排，通过把历史资金使用数据与未来业务预测加以整合，实现对资金需求的科学预估，为集中调度资金提供相关的数据支撑。确定合理的资金使用权限跟审批流程，保障资金调度符合规范且安全无虞，信息系统自动开展资金调拨申请处理，降低人工介入环节，增强资金调度的成效，集中归集资金后做统一调配，依靠资金池管理和现金流预测等工具达成，最大程度发挥资金运用效益，缓解资金闲置及重复调拨引发的风险。

推动资金调度优化需强化跨部门协同及业务流程再造，打破部门壁垒，实现财务、业务、运营等多方信息无缝衔接，借财务共享平台，将各部门资金需求、支付计划、风险点等信息实时共享，推动资金调度协同决策。业务流程优化既体现于资金流动速度提升，也涵盖资金风险前置识别与管理，保障资金使用安全性和稳定性，持续优化资金调度路径，可提高资金使用时效性和精准度，推动国网公司资金资源高效配置，为企业实现资金价值最大化提供有力支撑。

4 数据驱动下的风险控制与成本管控策略

信息技术与大数据应用深化背景下，国网公司在财务共享模式中开展资金管理风险控制与成本管控进入新阶段，数据驱动成为提升资金管理科学性与精准性的关键方式，通过整合分析财务数据、运营数据及外部环境信息等多维度数据，可及时察觉资金流动中的异常状况和潜在风险，构建智能化风险预警机制。借助大数据分析工具，对历史资金使用记录进行深度挖掘，识别资金使用过程中的风险点与薄弱环节，加强对异常资金流动的监控，实现风险早发现、早处置，最大程度降低资金损失概率。

数据驱动的风险控制不止于风险识别，还包括风险评估及管控策略动态调整，通过构建科学风险指标体系与风险评分模型，对资金使用环节实施量化评估，明确高风险领域和关键控制节点。实时数据更新及风险反馈机制确保风险管控的时效性，让资金管理人员能依据风险状况迅速调整资金配置方案和审批流程，防范资金风

险扩散,借助财务共享平台,风险管理从被动响应转为主动预防,推动资金使用安全合规,保障国网公司资金运作稳健进行。

成本管控作为提升资金使用效率必不可少的部分,依托数据驱动的辅助也得到明显增强,依靠精准化成本分析和动态跟踪,国网公司可清晰辨认资金使用过程中各项成本构成及其变化动向,为资金安排和预算把控给出科学依据,数据分析协助揭示传统财务流程所暗藏的冗余成本,也推动流程优化以及资源整合,缩减重复支出以及非必要的资金占用。整合自动化审批跟智能财务管理工具,成本管控做到全程覆盖与实时督察,优化了资金耗用的经济收益,基于数据驱动实施的风险控制与成本管控策略,为国家电网公司打造更安全可靠、高效运转、透明规范的资金管理体系,促进企业资金利用效能稳步增长。

5 推动财务共享平台建设提升资金使用效率的关键举措

促进财务共享平台建设成为提高国网公司资金使用效率的核心办法,关键为构建集成化、智能化又规范化的财务管理体系,财务共享平台不仅担当起整合分散财务资源及流程的职责,也是达成资金集中管理、风险把控与数据驱动决策的重要依托,搭建高效可拓展的财务共享平台,应全面借助现代信息技术,像云计算、大数据、人工智能连同区块链之类,做到财务数据的集中采集、实时更动与智能钻研。依靠技术实现赋能,财务共享平台可打破各业务单元彼此的信息壁垒,增强资金流转的透明效果与实时程度,推动资金的集中归集与精准调配,平台功能的优化还得涉及预算管理、支付结算、风险预警、绩效分析等诸多环节,造就资金使用的闭环管理格局,提升财务管理的系统科学性。

于建设期间,构建起规范化管理机制,对财务共享平台高效运行起到重要保障功效,要构建一套统一的财务业务流程标准,让资金使用审批权限及操作规范形成统一,化解传统管理模式存在的流程破碎及执行差异现象,明确各业务单元在共享平台上职责的边界与权限的安排,加速业务与财务的深度融合步伐,推动资金管理与企业战略目标实现有效契合。规范化管理还应把数据治理与信息安全包含在内,维持财务数据的准确性、完整性以及安全性,创建完备的内控机制及合规审查体系,遏制资金管理滋生的风险,保证资金使用既合规又安全无虞,应加大对财务共享中心运作绩效的监控测评力度,

不间断优化平台运营效率及服务质量。

在推动财务共享平台构建的进程里,人才培养与组织支持起到了无可替代的功效,平台的有效运作离不开专业化的财务团队作为根基,应提高财务人员的数字化能力及风险管理意识水平,培养能熟练驾驭现代信息技术及数据分析工具的复合型人才,完善跨部门协同模式,引导财务、信息技术、业务等多部门协同合作,形成联合力量推动财务共享平台构建与运营。企业文化及管理理念的转型也是关键的推动动力,应营造推动创新与变革的风气,促使员工积极投入财务共享改革实践当中,依靠技术、管理以及人才的多维配合,财务共享平台的构建将显著提升资金集中管理的水平与使用效率,给国网公司实现资金资源的优化分配和长久稳健发展提供坚实后盾。

6 结语

财务共享模式是推动国网公司提升资金使用效率的重要途径,充分释放集中化管理与信息化技术优势,有效整合财务资源,优化资金调度和风险控制机制,通过搭建统一财务共享平台,实现资金流透明化、标准化及动态管理,显著提升资金使用效率与安全性。在复杂多变的电力市场环境下,财务共享模式既推动资金管理职能转型升级,又为企业持续发展提供有力保障,未来,持续深化财务共享服务体系建设,强化数据驱动和智能化管理,将成为提升国网公司资金使用效率的关键支撑,为大型国有企业财务管理创新提供有益借鉴。

参考文献

- [1]王华,刘强.财务共享服务模式的理论基础与实践应用[J].会计研究,2021,(8):45-52.
- [2]陈建军,赵明.国有企业资金管理现状及优化路径分析[J].财务与会计,2020,36(12):67-72.
- [3]李丽,张伟.基于财务共享的资金调度机制研究[J].现代财经,2022,42(3):30-36.
- [4]何刚,周楠.财务共享服务中心建设对资金风险控制的影响[J].企业管理,2021,(7):54-60.
- [5]杨磊,孙梅.大数据环境下财务共享平台的智能化发展[J].财会通讯,2023,(5):18-24.

作者简介:肖婕(1987.02-),女,汉族,湖南常德人,大学本科,中级会计师,研究方向:电力系统与建安工程财务管理。