

建筑工程成本控制中的有效策略与实践分析

王霜霜

330382*****1746

摘要：建筑工程成本控制是项目管理中的关键环节，直接影响项目的经济效益和企业的竞争力。本文深入探讨了建筑工程成本控制的有效策略与实践路径，分析了成本控制的重要性、现状、存在的问题以及优化策略。通过阐述成本控制在项目策划、设计、施工和运营维护等阶段的具体应用，本文旨在为建筑工程领域提供理论支持和实践指导，推动建筑工程成本控制的科学化、规范化和高效化发展，从而提升建筑工程的经济效益和企业的市场竞争力。

关键词：建筑工程；成本控制；有效策略；实践分析；项目管理

DOI：10.69979/3029-2727.25.12.054

引言

在现代建筑行业中，建筑工程成本控制是确保项目经济效益和企业竞争力的关键环节。随着市场竞争的加剧和资源成本的不断上升，如何有效控制建筑工程成本成为项目管理中的重要课题。建筑工程成本控制贯穿于项目的全生命周期，从项目策划、设计、施工到运营维护，每一个阶段都需要进行精细化的成本管理。然而，当前建筑工程成本控制在实际操作中仍存在诸多问题，如成本预算不准确、成本控制措施执行不力、成本监控机制不完善等。这些问题不仅影响了项目的经济效益，还可能导致项目超支和亏损。因此，深入研究建筑工程成本控制的有效策略与实践路径，对于提升建筑工程的经济效益和企业的市场竞争力具有重要的现实意义。本文将从成本控制的重要性、现状、问题、优化策略和实践路径等方面进行详细探讨，以期为建筑工程成本控制提供有益的参考。

1 建筑工程成本控制的重要性

1.1 提升经济效益

建筑工程成本控制是确保项目经济效益的关键环节。通过有效的成本控制，可以减少不必要的开支，提高资源利用效率，确保项目在预算范围内完成，从而实现项目的预期利润。例如，通过优化设计和施工方案，减少材料浪费和人工成本，可以显著降低项目的直接成本；通过合理的项目策划和进度控制，减少项目延误和额外费用，可以有效控制项目的间接成本。有效的成本控制不仅能够提升单个项目的经济效益，还能增强企业在市场中的竞争力，为企业的可持续发展提供有力支持。

1.2 保障项目质量

建筑工程成本控制与项目质量密切相关。合理的成本控制可以确保项目有足够的资金用于质量控制措施的实施，如材料检验、施工质量监督、质量检测等。通过严格控制成本，可以避免因资金不足而导致的质量问题，确保项目按照设计要求和质量标准进行施工。例如，通过优化材料采购计划，确保材料的质量和供应稳定性；通过合理的施工进度安排，避免因赶工而导致的质量隐患。有效的成本控制不仅能够保障项目质量，还能减少因质量问题导致的返工和维修成本，进一步提升项目的经济效益。

1.3 促进企业可持续发展

建筑工程成本控制是企业可持续发展的关键因素。通过有效的成本控制，企业可以优化资源配置，提高生产效率，降低运营成本，从而在激烈的市场竞争中保持竞争力。例如，通过采用先进的成本控制技术和管理方法，企业可以实现成本的精细化管理，提高成本控制的准确性和有效性；通过持续的成本优化，企业可以提升自身的盈利能力和社会责任感，为企业的长期发展奠定坚实基础。有效的成本控制不仅能够提升企业的经济效益，还能促进企业的社会责任履行，推动建筑行业的可持续发展。

2 建筑工程成本控制的现状

2.1 成本预算的编制与执行

建筑工程成本预算的编制与执行是成本控制的基础环节。目前，大多数建筑企业在项目策划阶段会编制详细的成本预算，涵盖项目的直接成本和间接成本。然而，在实际执行过程中，成本预算的执行情况往往不理想。一些企业在项目实施过程中，由于设计变更、施工

进度调整、材料价格波动等原因，导致成本预算超支。此外，部分企业缺乏有效的成本预算监控机制，无法及时发现和纠正预算执行过程中的偏差，影响了成本控制的效果。

2.2 成本控制措施的实施

建筑工程成本控制措施的实施是确保成本控制效果的关键环节。目前，许多建筑企业在项目实施过程中采取了一系列成本控制措施，如优化设计、合理安排施工进度、控制材料采购成本等。然而，在实际操作中，部分企业存在成本控制措施执行不力的问题。一些企业在项目实施过程中，由于缺乏有效的监督和考核机制，导致成本控制措施无法有效落实；部分施工人员对成本控制的重要性认识不足，导致成本控制措施在施工过程中难以执行。这些问题严重影响了成本控制的效果，导致项目成本超支。

2.3 成本监控与分析

建筑工程成本监控与分析是成本控制的重要环节。通过建立成本监控机制，企业可以实时了解项目的成本状况，及时发现和纠正成本偏差。目前，许多建筑企业已经建立了成本监控体系，通过定期的成本检查、成本核算和成本分析等方式，对项目的成本进行监控和评估。然而，在实际操作中，部分企业的成本监控机制存在缺陷，如监控指标不完善、监控数据不准确、分析方法不科学等。这些问题导致成本监控与分析的结果缺乏准确性和可靠性，无法为成本控制提供有效的决策支持。

3 建筑工程成本控制存在的问题

3.1 成本意识淡薄

建筑工程成本控制中，成本意识淡薄体现在项目各参与方对成本管控的重视不足。部分管理人员存在“重进度、轻成本”“重质量、轻核算”的倾向，将成本控制单纯归属于财务部门职责，未将成本理念融入项目策划、设计、施工等全流程，例如在设计阶段过度追求方案美观而忽视材料成本，或在施工阶段为赶工期随意增加人工与设备投入。一线作业人员缺乏成本节约意识，存在材料浪费、设备闲置等现象，且企业未通过培训或考核机制强化全员成本意识，导致成本管控从源头缺乏主动参与，易造成成本超支。

3.2 成本控制体系不完善

成本控制体系不完善表现为制度不健全、流程不清晰，难以支撑全周期成本管控。部分企业虽制定了成本控制制度，但未结合项目类型（如住宅、市政、工业建

筑）细化管控标准，通用制度无法适配不同项目的成本特点（如市政项目的征地拆迁成本、工业项目的设备安装成本），导致执行时缺乏明确依据；成本控制流程存在断点，如设计阶段的成本估算与施工阶段的成本核算未有效衔接，设计变更产生的成本增量未及时纳入管控，或竣工结算时未对全周期成本进行复盘总结；同时，未明确各部门的成本管控职责，出现成本问题时易推诿，无法形成管控合力。

3.3 成本监控与分析不到位

成本监控与分析不到位导致成本风险难以及时发现与解决。在监控层面，多依赖人工统计成本数据（如材料采购量、人工费用），数据收集滞后且易出现误差，无法实时掌握项目成本动态，例如材料价格上涨导致的成本增加未能及时察觉；监控范围多集中于施工阶段的直接成本（如材料费、人工费），对设计阶段的隐性成本（如方案优化可节约的成本）、间接成本（如管理费、设备租赁费）监控不足。在分析层面，仅简单对比实际成本与预算的差额，未深入分析成本超支原因（如是材料浪费还是价格波动导致），也未总结成本节约经验，无法为后续项目提供参考，导致成本管控陷入“被动应对”的困境。

4 建筑工程成本控制的优化策略

4.1 强化成本意识教育

强化成本意识教育需覆盖项目全员，构建“人人懂成本、人人控成本”的氛围。针对管理人员，通过成本案例培训（如分析因成本失控导致项目亏损的案例）、成本管控研讨会，使其认识到成本与进度、质量的协同关系，将成本管控纳入项目决策核心；针对技术人员（如设计师、施工技术员），开展成本与技术结合的专项培训，如讲解如何在设计中优化材料选型以降低成本、在施工中通过工艺改进减少浪费；针对一线作业人员，通过班前会宣讲、现场成本节约示范（如正确切割材料减少边角料），培养其节约习惯。

4.2 完善成本控制体系

完善成本控制体系需构建全周期、分职责、可落地的管控框架。在全周期管控上，覆盖项目策划（成本估算）、设计（限额设计）、施工（动态核算）、竣工（结算复盘）各阶段，明确每个阶段的成本管控重点，如设计阶段推行限额设计，将成本指标分解至各专业设计环节；在职责划分上，明确各部门成本管控责任，如设计部门对设计阶段成本负责、施工部门对施工阶段成本负

责、财务部门负责成本核算与监督，避免职责交叉或空白；在制度细化上，针对不同项目类型制定差异化成本管控标准，明确材料采购、人工安排、设备使用等环节的成本控制流程与审批权限，同时建立设计变更、签证的成本审批机制，防止因变更随意性导致成本超支，确保体系可执行、可追溯。

4.3 加强成本监控与分析

加强成本监控与分析需借助技术手段实现实时化、精准化、常态化。在监控手段上，引入信息化成本管理平台，整合材料采购系统、人工考勤系统、设备管理系统数据，实时采集成本信息，自动生成成本动态报表，替代人工统计，确保数据及时准确；同时，扩大监控范围，将隐性成本、间接成本纳入监控，如对设计变更产生的成本增量实时跟踪、对管理费使用情况定期核查。在分析层面，建立成本分析机制，定期对比实际成本与预算，深入剖析差异原因（如材料价格波动、人工效率低下、工艺选择不当），并形成分析报告；针对成本节约或超支案例，总结经验教训，更新成本管控数据库，为后续项目成本预算与管控提供数据支撑，实现成本管控的持续改进。

5 建筑工程成本控制的实践路径

5.1 成本控制在项目策划阶段的应用

项目策划阶段是建筑工程成本控制的重要环节。在项目策划阶段，企业应进行详细的市场调研和项目可行性分析，制定合理的成本预算和成本控制目标。通过优化项目策划方案，合理安排项目的规模、功能和布局，减少项目实施过程中的变更和调整，从而有效控制项目的直接成本和间接成本。例如，通过合理的项目选址，降低土地成本和运输成本；通过优化项目功能布局，减少不必要的建设成本。通过成本控制在项目策划阶段的应用，企业可以为项目的成本控制奠定坚实基础。

5.2 成本控制在设计阶段的应用

设计阶段是建筑工程成本控制的关键环节。在设计阶段，企业应通过优化设计，合理选用建筑材料和设备，控制设计变更，从而有效控制项目的直接成本。例如，通过采用标准化设计，减少设计变更的可能性；通过优化建筑设计方案，提高建筑材料的利用率；通过合理选用建筑材料和设备，降低材料和设备的采购成本。同时，企业应加强设计阶段的成本控制管理，建立健全设计变更管理制度，严格控制设计变更的审批流程，确保设计

变更的必要性和合理性。通过成本控制在设计阶段的应用，企业可以有效减少项目实施过程中的成本偏差，提高成本控制的效果。

5.3 成本控制在施工阶段的应用

施工阶段是建筑工程成本控制的核心环节。在施工阶段，企业应通过合理安排施工进度、控制材料采购成本、优化施工方案、加强施工质量管理等措施，有效控制项目的直接成本和间接成本。例如，通过合理的施工进度安排，减少施工延误和额外费用；通过优化材料采购计划，确保材料的质量和供应稳定性；通过合理的施工方案，减少施工过程中的浪费和返工现象；通过加强施工质量管理，减少因质量问题导致的返工和维修成本。同时，企业应建立健全施工阶段的成本控制机制，加强对施工过程的成本监控和分析，及时发现和解决施工过程中的成本偏差问题。通过成本控制在施工阶段的应用，企业可以有效提高施工效率，减少施工成本，确保项目的经济效益。

6 总结

建筑工程成本控制是项目管理中的关键环节，直接影响项目的经济效益和企业的竞争力。通过强化成本意识教育、完善成本控制体系、加强成本监控与分析，建筑企业可以有效提升成本控制的效果，确保项目的经济效益。通过成本控制在项目策划、设计、施工阶段的应用，企业可以实现成本的精细化管理，减少成本偏差，提高项目的经济效益。未来，建筑工程成本控制将朝着智能化、信息化、绿色化方向发展。因此，建筑行业应重视成本控制的优化与实践，加强技术研发和管理创新，推动建筑工程成本控制的科学化、规范化和高效化发展，为建筑行业的可持续发展提供有力保障。

参考文献

- [1] 王志超, 朱爽. 建筑工程施工阶段如何进行成本控制[J]. 商业文化, 2025, (18): 88-89.
- [2] 魏强. 建筑工程管理视角下的项目成本控制策略[J]. 建材发展导向, 2025, 23(18): 25-27.
- [3] 陈楚伟. 建筑工程招标控制价管控与成本控制措施分析[J]. 住宅与房地产, 2025, (26): 95-97.
- [4] 刘睿, 谢晶林. 建筑工程造价动态管理与成本控制[J]. 中国住宅设施, 2025, (08): 100-102.
- [5] 王萌. 动态成本控制应用于建筑工程造价管理的探讨[J]. 散装水泥, 2025, (04): 142-144.