

电力安装工程施工管理中常见漏洞与对应策略

冯劲艺

440785*****0014

摘要：电力安装工程作为电力系统建设的重要组成部分，其施工效率对电网建设周期、能源供应稳定性以及社会经济发展具有重要影响。当前，电力安装工程在实际施工过程中面临着施工组织设计不够科学、资源配置不够合理、技术应用水平有待提升以及外部协调工作较为复杂等问题，这些问题在一定程度上制约了施工效率的提高。本文围绕电力安装工程施工效率的影响因素展开深入分析，从施工准备阶段、施工过程管理、技术应用创新以及协同管理机制等角度出发，系统探讨了优化施工组织设计、强化资源配置效能、推广先进施工技术、完善协同管理机制等策略，旨在为提升电力安装工程整体施工效率提供理论支持和实践指导，推动电力工程建设行业的高效发展。

关键词：电力安装工程；施工效率；组织管理；资源配置；技术应用

DOI：10.69979/3060-8767.25.12.011

引言

电力安装工程是连接电力生产与电力消费的关键环节，涵盖了变电站设备安装、输电线路架设、配电系统施工等多个重要方面。其施工效率不仅直接关系到电力工程能否按时投入使用，还对电网的安全稳定运行和电力用户的可靠用电产生深远影响。随着我国经济的持续发展和电力需求的不断增长，电力安装工程的规模日益扩大，技术要求也不断提高。与此同时，传统的施工管理模式逐渐暴露出一些不足，难以满足现代电力工程建设对高效施工的需求。因此，深入研究提高电力安装工程施工效率的策略具有重要的现实意义。通过科学的管理方法和先进的技术手段，优化施工流程，合理配置资源，提升施工效率，有助于缩短工程建设周期，降低工程成本，提高电力供应的及时性和可靠性，为经济社会的发展提供有力的电力保障。

1 电力安装工程施工效率的影响因素分析

1.1 施工组织设计的合理性不足

施工组织设计是电力安装工程施工的总体指导文件，其合理性对施工效率起着至关重要的作用。然而，在实际的工程实践中，施工组织设计往往存在一些不合理之处。首先，在施工进度计划的编制方面，部分工程缺乏系统性的规划。没有充分考虑到各施工工序之间的逻辑关系和资源约束条件，导致关键路径的识别不够准确。一些非关键工序占用了过多的资源和时间，而关键

工序的施工却得不到充分的保障，从而影响了整个工程的进度。其次，施工方案的针对性不强。在制定施工方案时，没有充分考虑工程现场的实际情况，如地质条件、设备特性等。例如，在电缆敷设过程中，没有根据电缆路径的转弯半径合理调整牵引力的参数，可能导致电缆在敷设过程中受到损伤；在变压器吊装时，没有根据设备的重量和结构特点优化吊点的位置，增加了吊装的风险和难度，甚至可能引发安全事故，进而影响施工进度。此外，应急预案的缺失也是一个普遍存在的问题。电力安装工程施工过程中可能会遇到各种突发情况，如极端天气、设备突发故障等。如果缺乏相应的应急预案，当这些异常情况发生时，施工往往会被迫停滞，导致工期延误。

1.2 资源配置的科学性欠缺

资源配置是电力安装工程施工的基础，包括人力资源、材料资源和机械设备资源等方面。然而，当前部分工程在资源配置方面存在科学性不足的问题。在人力资源管理方面，一些企业存在“重数量轻技能”的倾向。施工班组人员的整体技术水平参差不齐，特种作业人员的持证率较低。例如，高压电工、起重工等特种作业人员如果没有经过专业的培训和考核，缺乏相应的操作技能和安全意识，在施工过程中容易出现操作不规范的情况，从而影响施工质量和效率。同时，企业对员工的培训不够重视，缺乏系统的培训计划，员工的技术水平和操作技能难以得到有效提升。在材料管理方面，材料采

购计划与施工进度脱节是一个常见问题。部分工程没有根据施工进度的实际需求合理安排材料的采购和供应，导致主材供应延迟，影响施工的正常进行；或者辅材积压，占用大量的资金和仓储空间。

1.3 技术应用的先进性不足

施工技术的应用水平直接影响着电力安装工程的施工效率和质量。然而，当前部分电力安装工程在技术应用方面还存在一定的滞后性。在电气设备安装环节，部分施工人员仍然习惯于采用传统的人工测量定位方式，这种方式不仅效率低下，而且测量精度难以保证，容易导致设备安装偏差超标，需要进行二次调整，从而浪费了大量的时间和人力。在电缆敷设过程中，没有广泛应用智能布线系统等先进技术。智能布线系统可以通过计算机软件进行路径规划和张力控制，能够有效避免电缆在敷设过程中受到损伤，提高电缆敷设的质量和效率。但部分工程仍然依靠施工人员的经验进行判断和操作，难以保证电缆敷设的效果。在焊接作业中，部分项目仍然使用手工电弧焊等传统焊接方法，这种焊接方法效率较低，且焊接质量受操作人员技能水平的影响较大，质量稳定性差。

1.4 外部协调的复杂性影响

电力安装工程通常涉及多个参与方和多个方面的协调工作，外部协调的复杂性对施工效率有着重要的影响。一方面，设计变更较为频繁。在工程前期勘察阶段，如果勘察深度不够，或者用户需求在施工过程中发生变化，就容易导致设计变更。设计变更可能涉及到施工图纸的修改、施工工艺的调整以及已完工工程的返工等问题，增加了施工的难度和工作量，从而影响施工进度^[1]。

2 提高电力安装工程施工效率的策略

2.1 优化施工组织设计

优化施工组织设计是提高电力安装工程施工效率的重要前提。首先，应采用科学的方法编制施工进度计划。关键路径法（CPM）和计划评审技术（PERT）是两种常用的进度计划编制方法。通过关键路径法可以准确识别出影响总工期的关键工序，如主变压器就位、电缆头制作等，将更多的资源优先分配给关键工序，确保关键工序能够按时完成。同时，对于非关键工序，可以合理设置一定的浮动时间，避免资源过度集中在非关键工序上，提高资源的利用效率。其次，施工方案应根据工

程的实际特点进行动态优化。不同的电力安装工程具有不同的特点，如山地变电站工程、城市密集区电缆工程等，其施工环境和施工要求各不相同。在制定施工方案时，应充分考虑这些特点，采取针对性的措施。例如，对于山地变电站工程，应重点研究设备运输路径的坡度控制与临时加固措施，确保设备能够安全、顺利地运输到施工现场；对于城市密集区电缆工程，应制定“先深后浅”的分层敷设方案，减少路面开挖次数，降低对城市交通和环境的影响。最后，建立完善的应急预案体系。电力安装工程施工过程中可能会遇到各种突发情况，如暴雨、洪水、设备故障等。应急预案应针对不同的风险类型制定相应的分级响应措施，明确在突发情况下各部门和人员的职责和行动方案。同时，应提前储备必要的应急物资，如抽水设备、备用发电机等，并定期开展应急演练，确保在异常情况发生时能够迅速响应，快速恢复施工^[2]。

2.2 强化资源配置效能

强化资源配置效能是提高电力安装工程施工效率的基础。在人力资源管理方面，应建立科学合理的技能分级评价体系，对施工人员的技术水平和操作技能进行评估和分级。根据不同的施工任务和岗位要求，合理安排具有相应技能水平的人员，确保每个岗位都有合适的人员来承担工作。

同时，定期开展特种作业人员的技能考核和继续教育，加强对特种作业人员的培训和管理，提高他们的操作技能和安全意识。推行“老带新”的师徒制，让经验丰富的老员工带领新员工进行施工，通过经验的传承和交流，帮助新员工快速提升技能水平，提高整个施工班组的技术水平和操作规范性。在材料管理方面，应充分利用BIM技术建立材料需求模型。根据施工进度计划，动态生成材料采购计划，确保主材能够按照施工节点准时到场，辅材能够根据实际需求合理供应，避免材料的积压和浪费。

严格执行“三级验收”制度，即供应商自检、施工单位初检和监理单位终检，对材料的各项性能指标进行严格检测，特别是对电缆的绝缘性能、钢材的力学指标等关键参数要进行100%检测，确保材料的质量符合要求，杜绝不合格材料进入施工现场。在机械设备管理方面，应推行“设备全生命周期管理”理念。根据工程的实际需求，选择最适合的机械设备型号，例如对于大吨

位设备的吊装，应选用液压起重机等性能优良的机械设备，而不是小型起重机。建立机械设备的日常维护保养台账，对设备的运行状态进行实时监控。每天施工前，对设备进行检查和试运行，记录设备的运行参数，及时发现和排除设备的潜在故障，确保机械设备的利用率不低于 85%，保证施工的连续性^[3]。

2.3 推广先进施工技术

推广先进施工技术是提高电力安装工程施工效率的核心动力。在电气设备安装环节，应积极推广应用激光定位仪等先进的测量工具。激光定位仪具有高精度的特点，可以准确地进行设备基础放线，将设备安装偏差控制在极小的范围内，如±2mm 以内，从而保证设备的安装精度，避免因安装偏差过大而导致的二次调整和返工。在螺栓紧固方面，采用电动液压工具替代传统的手动扳手。电动液压工具可以精确控制螺栓的紧固力矩，确保力矩值符合设计要求，并且能够大大提高作业效率，相比手动扳手，作业效率可提升 30% 以上。在电缆敷设方面，引入智能布线机器人和先进的敷设技术。智能布线机器人可以进行路径探测和张力自动调节，能够根据电缆的类型和敷设要求，精确控制电缆的敷设路径和张力，避免人工敷设时电缆出现的扭曲和外皮磨损等问题。

对于长距离电缆，可以采用“分段预成型”技术，提前在地面将电缆按照设计要求进行弯曲半径调整，然后再进行整体吊装，这样可以减少高空作业的时间和难度，提高电缆敷设的效率和质量。在焊接作业中，推广全自动氩弧焊机等先进的焊接技术。全自动氩弧焊机可以通过程序控制焊接参数，如电流、电压、焊接速度等，确保焊缝质量的一致性和稳定性，相比手工电弧焊，焊接效率可提高 50% 左右。

此外，应全面应用项目管理信息系统（PMIS）。该系统集成了进度管理、质量管理、安全管理等多个模块，可以实现对施工过程中各项数据的实时采集、传输和分析。管理人员可以通过该系统及时了解施工进度、质量状况和安全情况，为决策提供准确、及时的信息支持，从而提高施工管理的效率和决策的科学性^[4]。

2.4 完善协同管理机制

完善协同管理机制是提高电力安装工程施工效率的保障。首先，建立“四方联动”的沟通平台，即建设单位、施工单位、设计单位和监理单位共同参与的沟通协调机制。通过每周召开工程例会，各方可以及时通报工程进度、存在的问题以及需要协调解决的事项。在例会上，对施工进度偏差进行分析，明确责任主体和整改时限，确保问题能够得到及时解决。

针对重大设计变更，推行“变更预评估”机制。在图纸修改之前，组织各方对设计变更可能对工期、成本和质量产生的影响进行全面评估，通过充分的论证和沟通，尽量减少不必要的设计变更，降低设计变更对施工进度的影响。

3 结论

电力安装工程施工效率的提升是一个系统性的工程，涉及到施工准备、施工过程管理、技术应用以及协同管理等多个方面。通过对施工组织设计进行优化，可以使施工进度计划更加科学合理，施工方案更加具有针对性，应急预案更加完善，从而保障施工过程的顺利进行；强化资源配置效能，能够实现人力资源、材料资源和机械设备资源的精准匹配，提高资源的利用效率，为施工提供坚实的基础保障；推广先进施工技术，可以突破传统工艺的局限，提高施工的精度和效率，保证施工质量；完善协同管理机制，能够有效协调各方关系，化解外部协调矛盾，为施工创造良好的内外部环境。

参考文献

- [1] 林晓霞. 10kV 电力配电网工程施工安全及技术管理研究 [J]. 电气技术与经济. 2024, (1).
- [2] 李佳奇. 配电网电力工程技术及其施工安全研究 [J]. 电力设备管理. 2023, (22).
- [3] 郭翔宇. 浅谈电力工程设计与施工管理中常见问题及对策 [J]. 通讯世界, 2024, 31(10): 73-75.
- [4] 林海涛. 浅谈电力工程设计与施工管理中常见问题及对策 [J]. 电气技术与经济, 2023(07): 239-240+243.