

百年焦煤勇闯新型工业发展之路

王御彰

河南理工大学，河南焦作，454003；

摘要：拥有 124 年悠久历史的河南能源焦煤集团，作为一家底蕴深厚的老矿区企业，近年来始终胸怀“国之大者”，自觉将自身发展融入国家发展的大局与趋势之中。集团深入践行新发展理念，紧密围绕自身产业特点，以追求高质量发展为核心目标，并将转型升级作为贯穿始终的主线。面对新形势新挑战，焦煤集团努力做到准确洞察变化、科学应对变化、主动引领变化，积极探索一条适合新时代传统资源型企业实现高质量转型发展的新路径。本研究旨在梳理和分析焦煤集团的发展历程及其面临的困境，并在此基础上，从产业结构优化、管理水平提升、创新能力建设以及绿色低碳发展四个方面提出建议，同时也希望能为推动国有企业的高质量转型发展，提供有益的经验借鉴。

关键词：焦煤集团；新型工业化；提质增量；转型发展

DOI：10.69979/3029-2700.25.12.016

1 发展概况

焦煤集团是河南能源集团的重要成员企业，1898 年建矿，是我国最早运用现代技术开采的四大煤矿之一。现有在册员工 2.2 万余人，所属单位 40 余家，主要涉及煤矿、建材、电力及新能源、现代物贸、化工、文旅医养等产业。其中：煤炭产业，拥有 6 对生产矿井，分布在焦作、新乡和洛阳三地，核定生产能力 910 万吨，煤种为优质无烟煤。建材产业，拥有 2 家建材企业，水泥、精品骨料、商砼等产品销售网络覆盖豫北六市、豫东商丘和山西省，是豫北地区最大的水泥和骨料生产企业之一。电力及新能源产业，拥有 1 家热电厂，热电联供机组装机容量 50 兆瓦，瓦斯发电装机 15.9 兆瓦、光伏发电 14.6 兆瓦，供电线路覆盖焦作市区西部至新乡辉县市（整个焦作矿区），形成 560 公里的矿区电网。化工产业，具有年产 20 万吨离子膜烧碱、3 万吨环氧氯丙烷、4 万吨环氧树脂和 5000 吨消毒液的生产能力，正积极谋划氯碱、硅基新材料系列延链强链项目。物贸产业，主要从事煤炭、钢材及化工产品的物流贸易业务，以及煤炭掺配加工业务，目前依托焦煤铁路专用线、土地等资源，正在积极谋划配套功能齐全、服务能力优质的区域物流中心。医养产业，拥有 1 家三级综合性医院中央医院，依托现有医疗护理、人才培养、土地资源等资源优势，规划建设中高端不同档次康养产业项目，打造焦作及豫北地区具有较大影响力的“医、培、康、

养”一体化医养产业链。文旅产业，拥有全国 3A 级景区“西大井 1919”，依托矿区悠久历史文化和工业遗址，积极推进煤矿文化与旅游服务产业的深度融合。

2 发展困境

当前，我国煤炭供应较为充裕，市场供需格局略显宽松，导致煤炭价格呈弱势调整态势，行业整体效益出现明显下滑。值得注意的是，煤炭进口量创下历史新高，海关数据显示，1-10 月份进口煤炭达 3.84 亿吨，同比大幅增加约 1.5 亿吨，增幅高达 66.8%；同期进口煤均价为 788.8 元/吨，同比下降了 19.4%。受此煤价下行趋势影响，特别是动力煤长协合同价格的下跌，煤炭行业的经济效益同比显著下降，相关上市公司业绩普遍下滑。展望未来，煤炭行业在供给侧和需求侧面临的形势与挑战均不容乐观，“高产能、高库存”与“低需求、低价格”并存的局面预计在一段时期内将持续存在，因此焦煤集团亟需探索一条新型工业化转型发展之路。

3 发展规划

结合区域发展规划，立足自身发展实际，焦煤集团明确了“2+2+N”产业体系，即聚焦发展煤炭、绿色建材两大主业，积极培育电力及新能源、现代物贸产业，稳步发展化工、文旅、医养等产业，持续强链延链补链建链，统筹推进安全生产、提质增效、转型发展等各项工作，推动企业高质量发展。主要分四个阶段制定了

2024-2026三年提升达标计划。

第一阶段：2023年1月-2023年12月，实现营业收入160亿元

第二阶段：2024年1月-2024年12月，实现营业收入180亿元

第三阶段：2025年1月-2025年12月，实现营业收入240亿元

第四阶段：2026年1月-2026年12月，实现营业收入300亿元

4 发展措施

4.1 强力推进项目建设升级

(1) 煤炭产业。坚持做优做强、全面升级，力争2023年底九里山矿至冯营电厂矿井水利用项目建成投用；2024年上半年中马村矿无烟煤制备超纯碳装置建成投用，2024年底完成各矿井选煤厂升级改造、瓦斯提纯高效利用项目建设；赵固二矿240万吨/年改扩建、新河煤矿项目开工建设。

(2) 绿色建材产业。坚持成链发展、集群发展，打造区域市场具有重要影响力的绿色建材产业示范基地，重点推进年产60万吨氧化钙项目，力争2024年开工建设，2026年竣工投产。

(3) 电力及新能源产业。坚持“源网荷储一体化”发展，打造多能互补，网内源荷基本平衡，国网适度补充，安全可靠的供配电格局，重点推进源网荷储一体化、赵固电厂、氢能港综合利用示范项目。其中，光伏发电装机规模2023年底将达到62.8兆瓦，2025年达到100兆瓦，力争实现厂矿清洁能源全覆盖；稳步推进退产能矿井无水坝分布式抽水蓄能电站、演马电厂集中式储能电站建设，实现矿区电网新能源消纳、调峰、调频、应急启动等功能；力争赵固电厂2024年开工建设，2026年建成投用；利用开元化工副产氢气，加快布局氢能产业，焦作市东部加氢站2022年底已建成，氢燃料电池热电联供项目正在建设，计划今年12月投运，同时抢抓政策机遇期，积极谋划氢燃料电池汽车示范应用。

(4) 现代物流产业。充分利用焦煤在地理区位、物流场地和配套设施等方面的优势，着力打造“一核三园”的空间布局，谋划推进焦煤集团大宗物资综合物流枢纽、千业建材物流园、物资总库物流园、冯营食品物

流园等项目，其中焦煤集团大宗物资综合物流枢纽一期工程2024年一季度完成建设。

(5) 化工产业。推动现有装置提质增效，加强延链补链强链，形成协同互补、循环发展的产业链条，重点推进环氧氯丙烷装置节能改造、正硅酸乙酯等延链补链项目。其中，2024年2月份二期环氧氯丙烷节能改造项目具备试生产条件，5月份正硅酸乙酯项目具备投运条件。

(6) 文旅产业。积极推进煤矿文化与旅游服务产业的深度融合，打造文旅融合发展的示范园区，2023年底完成“西大井1919”AAAA景区创建。

(7) 康养产业。依托焦煤中央医院的医疗技术优势和职工医学院的定向人才培养、专业培训优势，打造焦煤独具特色的“医、培、康、养”于一体的康养产业链，重点推进中央医院总院门诊楼、慈美颐康院项目，力争中央医院总院门诊楼2024年开工建设，慈美颐康院2025年开工建设。

4.2 以科技创新增强企业发展动能

坚持把创新作为引领发展的第一动力，围绕制约产业安全生产、提质增效的难题和关键技术，大力开展科技攻关，到2026年科技投入比重不低于5%，在焦煤集团技术中心和博士后创新实践基地两个省级研发平台的基础上，争取再建一个与院校联合的省级研发平台，培养出一批在专业领域取得重要成果的科技领军人才和高科技研究团队，高新技术企业创建取得积极进展，企业科技创新发展驱动力明显增强。

4.3 坚持践行绿色低碳发展之路

立足焦煤集团能源消耗和碳排放现状，树立系统思维，坚持节能优先，统筹把握好发展和减排的关系，把碳达峰碳中和工作纳入集团发展全过程。谋划绿色低碳产业，大力发展战略性新兴产业，推动产业结构转型升级；促进重点行业和企业节能减碳，大力提升光伏发电规模，提高非化石能源生产和消费比重；加大绿色低碳技术创新力度，降低绿色低碳发展成本，提升节能减排的效率效果；加快推进生产和消费方式绿色低碳变革。

4.4 持续提升企业生产经营管理水平

一是坚持煤矿单位“一井一面”集约高效生产，加

强煤质管控，同时做好地面单位“安稳长满优”运行，持续开展算账搞生产，实现效益最大化。二是坚持“目标导向、结果导向”，不断优化经营考核机制。三是抓好高质量发展重点工程和“千百万”工程推进实施，进一步挖潜增效。四是坚持员工素质提升和优化人力资源结构并重，进一步实现减人提效。五是持续强化成本管理监督考核力度，提升企业经营质效。

5 结论

国有企业改革深化提升行动，是在新时代新征程背景下对国有企业改革提出的更高要求与战略指引。其核心目标在于推动国有企业进一步做强做优做大，持续提升核心竞争力和增强核心功能，切实肩负起作为大国重器与强国基石的关键使命。

综上所述，国有企业必须将管理创新与再造作为核心驱动力，以变革思维引领发展，不断强化核心竞争力。目前，转型发展是改变煤炭经济发展方式的必由之路。焦煤集团在进行转型发展的过程中，制定分步发展规划，可以加速煤炭经济的转型，还可以提升公司发展的稳定性，提升其在市场上的竞争能力，减少新能源对煤炭公司带来的影响，从而达到绿色转型升级的目的。本文运用相关理论及工具方法进行发展战略研究时，鉴于焦煤集团正处于战略转型初期阶段，转型发展还没有结束，今后根据企业发展需要，在相关方面的分析研究还有待于深入探讨。

参考文献

- [1]程子墨, 马剑. “双碳”背景下选煤高质量发展研究[J]. 中国煤炭, 2022, 48(7):10-16.
 - [2]王然风, 高建川, 付翔. 智能化选煤厂架构及关键技术[J]. 工矿自动化, 2019, 45(7):28-32.
 - [3]周娟华, 李太友. 《智能化选煤厂建设通用技术规范》标准解读[J]. 煤炭加工与综合利用, 2022(1):71-8.
 - [4]张家富. 选煤厂智能化技术和设备现状分析[J]. 煤炭加工与综合利用, 2022(1):88-92.
 - [5]周娟华. 灰分在线检测对选煤智能化建设作用的思考[J]. 选煤技术, 2022, 50(2):7-14.
 - [6]杨瑞峰. 智能选煤厂“一体化”架构与建设思路[J]. 煤炭加工与综合利用, 2020(9):20-23.
 - [7]杜善周, 张勇, 曹勇, 等. 准能集团露天煤矿智能化建设实践与探索[J]. 中国煤炭, 2021, 47(s1):33-4.
 - [8]刘洋, 丁震, 白应光, 等. 基于数据驱动的选煤厂智能化建设[J]. 工矿自动化, 2023, 49(s2):52-55.
 - [9]朱向国等. 资源枯竭型企业转变经济发展方式探索[J]. 中州煤炭, 2013, 12(12):3-9.
 - [10]马晓红. 基于资源基础理论的衰退煤炭企业战略转移研究[D]. 南京: 南京航空航天大学, 2007:7-10.
- 作者简介: 王御彰 (1995.11—), 男, 汉族, 河南修武人, 硕士研究生, 学校: 河南理工大学, 研究方向: 工商管理。