

# 供电企业业财融合背景下税务风险防控体系设计与实施路径

刘耀文

国网西藏电力有限公司营销服务中心（计量中心、资金集约中心），西藏自治区拉萨市；850000；

**摘要：**供电企业在业财融合下面临复杂多变的税务风险，建立科学有效的税务风险防控体系成为保障企业稳健发展的关键。本文围绕业财融合的实际需求，提出构建多层次、动态调整的税务风险防控框架，重点涵盖风险识别、风险评估和风险应对机制。通过优化信息共享机制和强化内控管理，提升税务风险防控的系统性与精准性。实施路径强调制度建设与技术支持相结合，推动企业财务与业务深度融合，提升整体风险管理能力，为供电企业实现高质量发展提供保障。

**关键词：**供电企业；业财融合；税务风险；防控体系；实施路径

**DOI：**10.69979/3029-2700.25.11.017

## 引言

在当前经济环境下，供电企业的运营环境不断复杂，税务风险管理面临前所未有的挑战。业财融合成为提升企业管理效能的重要方向，通过业务与财务信息的深度整合，可以实现风险识别的早期预警和精准控制。税务风险不仅涉及合规问题，还直接影响企业经济效益和市场信誉，构建完善的风险防控体系迫在眉睫。有效的风险防控体系需兼顾制度设计与技术应用，确保信息流通顺畅和风险处置高效。探索符合供电行业特点的税务风险防控路径，对于提升企业风险应对能力和促进业财协同发展具有重要现实意义。

## 1 供电企业业财融合背景下税务风险成因及现状分析

### 1.1 供电企业业务流程与财务管理特点解析

供电企业的业务流程涵盖电力生产、输配、销售及客户服务等多个环节，每一环节均涉及大量复杂的数据处理和资金流转。其财务管理不仅需要精准核算电力交易收入与成本，还需应对电力价格政策和政府补贴等特殊因素带来的财务影响。资金流动的及时性和准确性对企业运营至关重要，尤其在电力供应与结算过程中，业务与财务数据高度关联且更新频繁。财务管理模式逐渐从传统账务处理向动态监控与分析转变，强调数据实时共享和协同，形成业务流程与财务活动的紧密结合。这种融合要求财务部门具备较强的业务理解能力，保障企业整体运行效率和财务风险控制的有效性。

### 1.2 业财融合对税务风险类型的影响研究

业财融合推动业务和财务信息的深度整合，促使税务风险的表现形式更加多样化。业务数据与财务数据的

同步共享提高了税务风险识别的精准度，但也暴露出数据一致性、合规性风险。复杂的业务流程带来的税务处理环节增加了因操作失误或理解偏差引发的税务合规风险。信息系统在业财融合过程中承担着关键角色，系统设计和数据安全问题可能引发技术性税务风险。税法更新频繁，业务与财务协同应对法规变化的能力不足，使得政策适应性风险进一步加大。由此，业财融合不仅要求风险识别手段升级，还需同步强化风险预警和管控机制。

### 1.3 当前供电企业税务风险防控现状评估

现阶段，供电企业在税务风险防控方面存在制度执行不到位、信息孤岛现象严重和业务财务数据整合不充分等问题。多数企业仍依赖传统风险管理方法，缺乏基于业财融合的动态风险识别与实时监控系统，导致税务风险暴露时间较长，响应速度滞后。税务合规流程在某些环节存在审批不严或责任划分不明的情况，影响风险防控的整体效能。内部控制机制尚未全面覆盖所有关键业务节点，缺少对风险变化的有效反馈。税务风险防控的信息化建设进展缓慢，自动化和智能化水平较低，无法满足当前复杂多变的税务环境需求，亟需构建更加科学和系统的防控体系以适应新形势。

## 2 构建科学合理的税务风险识别与评估机制体系

### 2.1 多维度税务风险识别方法与指标体系设计

税务风险识别需结合供电企业业务复杂性，构建涵盖政策风险、操作风险、合规风险及信息系统风险的多维度识别框架。该框架通过定量与定性指标的结合，评估企业税务行为可能存在的潜在问题。指标体系应包括

税务申报准确性、发票管理合规性、税率适用合理性、政策变动适应性等多个方面，同时关注业务流程中关键控制点的风险暴露度。通过细化风险维度和指标，促进对不同税务风险类型的精准识别，支持后续风险分类管理和针对性应对。指标设计注重数据的可获得性与可操作性，为实现风险早期发现和动态监控提供基础支撑。

## 2.2 基于风险等级的动态评估模型构建

构建动态税务风险评估模型，需要结合风险概率和影响程度，设定不同风险等级划分标准，实现对税务风险的分层管理。模型通过实时采集和分析业务及财务数据，动态调整风险等级，反映风险变化趋势和紧急程度。引入风险权重机制，将关键风险点的权重进行合理分配，提升模型的敏感性和准确性。动态评估不仅关注静态风险指标，更强调风险事件的时效性和关联性，促进风险预警机制的及时响应。基于模型结果，针对不同风险等级制定差异化防控策略，确保资源投入与风险控制效果的最佳匹配。

## 2.3 业务与财务数据融合在风险识别中的应用

业务数据与财务数据的深度融合成为税务风险识别的重要基础，通过整合两类数据，实现对税务流程的全景监控。融合后的数据支持对业务环节和财务处理环节的交叉验证，发现潜在的风险点和异常交易。数据融合依赖于信息系统的高效连接和数据标准化，保障数据一致性和完整性，减少信息孤岛现象。基于融合数据，可应用数据挖掘和异常检测技术，识别隐蔽的税务风险事件。该方法增强风险识别的精细化和自动化水平，推动税务风险管理向智能化、精准化发展，提升风险管理的及时性和科学性。

## 3 完善税务风险内控体系促进业财深度协同

### 3.1 建立健全税务风险内部控制制度体系

完善税务风险内部控制制度体系需围绕供电企业的业务特点，明确风险防控职责和操作流程，确保各环节责任落实。制度设计应涵盖税务申报、发票管理、税收优惠使用及税款缴纳等关键环节，形成从风险识别、风险评估到风险应对的闭环管理机制。通过规范制度流程，减少人为操作失误和违规行为，提升税务合规水平。制度建设同时需兼顾灵活性，能够适应税法变动和企业业务调整。结合内审和风险监测机制，实现对制度执行情况的定期检查与动态调整，推动内部控制制度向覆盖全面、运行有效的方向发展。

### 3.2 强化业务部门与财务部门的协同机制

业务部门与财务部门的协同是提升税务风险防控能力的关键，通过建立信息共享和沟通机制，促进双方在税务管理中的深度配合。协同机制应明确双方在税务申报、数据核对和风险评估中的职责分工，保证业务数据的准确传递与及时更新。定期开展联合培训和风险分析会议，提升双方的风险意识和协同能力。协同过程中利用信息化工具实现数据互通和流程协同，避免因信息不对称导致的税务风险。加强跨部门协作可提升问题发现效率，及时调整防控策略，保障税务管理的连续性和有效性。

## 3.3 信息系统支持下的风险监控与预警平台建设

构建基于信息系统的风险监控与预警平台，实现税务风险管理的自动化和智能化。平台集成业务和财务数据，实现对关键税务节点的实时监控，通过规则引擎和异常检测算法快速识别风险信号。预警机制设定多级响应策略，针对不同风险等级及时触发预警通知，促进风险防控措施的及时落实。平台支持数据可视化和风险趋势分析，辅助决策层把握税务风险动态。技术手段的引入不仅提升风险发现的速度和准确性，还实现了税务风险管理从事后处理向事前预防的转变，增强企业的风险响应能力。

## 4 税务风险应对策略与防控机制实施路径探讨

### 4.1 制度保障与操作流程优化相结合的风险应对策略

建立健全的制度保障是税务风险应对的基础，需结合供电企业的业务特点和税务要求，制定详尽规范的操作流程，确保风险控制措施能够在各业务环节有效执行。制度应明确各级责任主体的职责和权限，涵盖税务申报、发票管理、税收优惠合理利用等关键领域，避免模糊地带导致的风险疏漏。操作流程需围绕制度设计进行优化，简化繁琐环节，提高执行效率，保障业务和财务信息的及时准确传递。流程中设置必要的风险控制节点，通过多层次审核与复核机制，强化风险监控。制度与流程的有机结合促进风险防控标准化，减少因人为操作偏差产生的税务风险，同时保证应对策略具有灵活调整的能力，以适应税法政策和业务环境的变化。

### 4.2 技术赋能下的税务风险管理工具应用

现代信息技术在税务风险管理中扮演着核心角色，借助大数据、人工智能和云计算等技术手段，实现对税务风险的精准识别与智能预警。税务风险管理工具通过整合业务和财务数据，构建全流程风险监控平台，实现

对异常交易、政策适应性及申报合规性的自动分析和风险提示。技术工具支持数据实时更新和动态调整风险模型，提升风险评估的科学性和时效性。自动化的数据处理减少了人工错误，提高了数据处理效率和准确率。智能预警系统能对潜在税务风险进行分级告警，辅助管理层及时采取应对措施。技术赋能使税务风险管理从传统经验依赖转向数据驱动，增强了风险防控的主动性和精准性，适应供电企业复杂多变的税务环境需求。

#### 4.3 组织结构调整促进税务风险防控效果提升

税务风险防控效果的提升离不开合理的组织结构支持，通过优化内部架构实现业务与财务的协同管理。设置专门的税务风险管理部门或岗位，明确其在风险识别、评估及控制中的职责，形成责任清晰、分工明确的风险管理体系。优化部门之间的沟通渠道，促进信息共享和协调合作，避免信息孤岛和职责重叠。组织结构调整还应体现对税务风险管理的重视程度，保障资源投入和人才配备，提升风险管理专业能力。推动建立跨部门联动机制，整合资源优势，强化风险应对能力。通过组织层面的调整，不仅提升风险防控的执行力和响应速度，也为供电企业在业财融合背景下实现税务风险的系统性管控提供坚实保障。

### 5 推动供电企业业财融合深化实现税务风险持续动态管控

#### 5.1 深化业财融合推动风险管理体系智能升级

深化业财融合不仅加强业务与财务数据的同步整合，还推动税务风险管理体系向智能化方向演进。通过搭建集成化数据平台，实现多源数据的实时汇聚与共享，为智能风险分析提供坚实基础。应用机器学习和人工智能技术，对海量数据进行深度挖掘，识别潜在税务风险和异常交易模式，提升风险识别的准确性和敏感度。智能化系统能够动态调整风险评估模型，结合行业政策变动和企业经营环境，灵活响应风险波动。平台同时支持风险预警和自动化控制措施，减少人工干预的误差和延迟。深化业财融合使风险管理体系更加数据驱动和技术驱动，显著提高税务风险管理效率和决策科学性，为供电企业构建具有前瞻性的风险防控能力。

#### 5.2 提升税务风险管理能力促进企业价值创造

税务风险管理能力的提升不仅保障企业税务合规，还直接影响企业财务健康和市场竞争力。通过构建系统化、科学化的风险管理体系，能够降低税务成本和潜在罚款风险，释放资金流动性，优化资本结构。有效的税务风险管理促进企业资源合理配置，提高经营决策的精

准度和执行力，有助于增强企业盈利能力和持续发展潜力。结合业财融合实现的风险识别和预警，能够推动管理层及时调整经营策略，避免因税务问题带来的不确定性和损失。良好的税务风险控制提升企业社会信誉，增强与政府及合作伙伴的信任关系，促进多方协同发展，最终实现企业价值的持续增长和提升。

#### 5.3 构建长效机制保障税务风险防控体系稳健运行

构建长效机制是保障税务风险防控体系持续有效的重要保障，应围绕制度完善、人才培养与技术创新展开。完善的制度体系确保风险防控政策与流程能够适应税务环境变化，保持持续的规范性和执行力。加强专业人才队伍建设，提升税务风险识别和应对能力，形成风险管理的专业化保障。技术创新则为风险监控和预警提供持久动力，推动防控手段的持续升级和优化。长效机制还应包括对防控效果的定期评估和反馈，促进动态调整和优化。通过制度、人才与技术的协同作用，形成稳固、适应性强的风险防控体系，支撑供电企业在复杂多变的税务环境中实现高效、稳定的風險管理。

### 6 结语

本文系统梳理了供电企业在业财融合背景下税务风险防控体系的设计与实施路径，强调通过多维度风险识别、动态评估模型和业务财务数据融合，提升风险识别的精准性和实时性。结合制度建设、协同机制和信息系统，构建完善的内部控制与风险预警平台，实现税务风险的科学管理。通过技术赋能与组织结构优化，推动风险应对策略落地，提升整体防控能力。深化业财融合促进管理体系智能升级，增强风险管理能力，助力企业价值创造。构建长效机制确保体系稳健运行，为供电企业应对复杂税务环境提供坚实保障和可持续发展动力。

### 参考文献

- [1] 李明,王强. 供电企业税务风险管理研究[J]. 财会通讯,2021,37(8):45-49.
- [2] 陈涛,张华. 业财融合视角下的税务风险控制体系构建[J]. 现代财务,2022,40(3):23-27.
- [3] 黄莉,刘翔. 税务风险动态评估模型及应用分析[J]. 税务研究,2020,28(6):12-18.
- [4] 王杰,赵晓. 信息系统支持下的税务风险管理平台设计[J]. 电子商务导刊,2023,19(4):34-39.
- [5] 周刚,侯敏. 业财融合背景下企业税务风险内控机制优化[J]. 企业管理,2021,42(11):56-60.