

新能源企业双重预防机制落地实践

张冉

浙江大唐国际新能源有限责任公司，浙江省杭州市，310000；

摘要：在能源结构加速转型的大背景下，新能源企业蓬勃发展，然而其安全生产问题也日益凸显。研究新能源企业双重预防机制落地实践具有重要的现实意义。本研究聚焦新能源企业，深入剖析双重预防机制的内涵，详细阐述风险分级管控体系和隐患排查治理体系的建设过程。通过实地调研和案例分析，总结双重预防机制落地实践中面临的问题与挑战，并针对性地提出保障措施。旨在为新能源企业有效落地双重预防机制提供理论支持和实践指导，助力企业提升安全生产水平，实现可持续发展。

关键词：新能源企业；双重预防机制；风险分级管控；隐患排查治理

DOI：10.69979/3060-8767.25.09.040

随着全球对清洁能源需求的不断增长，新能源产业迎来了前所未有的发展机遇。新能源企业在规模不断扩大、技术持续创新的同时，安全生产管理面临着诸多新的挑战。传统的安全管理模式已难以适应新能源企业快速发展的需求，双重预防机制作为一种先进的安全生产管理理念和方法，逐渐受到新能源企业的重视。双重预防机制通过风险分级管控和隐患排查治理两道防线，能够有效防范和遏制生产安全事故的发生。本文将围绕新能源企业双重预防机制的落地实践展开深入探讨，以期为企业安全生产管理提供有益的参考。

1 新能源企业双重预防机制概述

1.1 双重预防机制的定义与内涵

双重预防机制是指风险分级管控和隐患排查治理机制^[1]。风险分级管控是指通过对企业生产经营活动中存在的各类风险进行识别、评估和分级，确定不同风险的管控措施和责任主体，实现对风险的有效管控。隐患排查治理是指对企业生产经营活动中的安全隐患进行排查、登记、评估和治理，消除事故隐患，确保企业安全生产。双重预防机制强调关口前移，从源头上防范和化解安全风险，将事故消灭在萌芽状态。

1.2 新能源企业引入双重预防机制的必要性

新能源企业具有技术密集、设备复杂、作业环境特殊等特点，面临着诸多安全风险，如自然灾害风险、设备故障风险、人员操作风险等。引入双重预防机制，能够帮助新能源企业全面识别和评估各类安全风险，采取针对性的管控措施，降低事故发生的概率。同时，通过隐患排查治理，及时发现和消除安全隐患，提高企业的安全生产水平。此外，双重预防机制的实施符合国家对安全生产管理的要求，有助于新能源企业提升自身的竞

争力和社会形象。

1.3 双重预防机制在新能源企业中的作用

双重预防机制在新能源企业中发挥着重要作用。一方面，它能够帮助企业建立健全安全生产管理体系，明确各部门和人员的安全生产职责，提高企业安全管理的规范化和科学化水平。另一方面，通过风险分级管控和隐患排查治理，能够有效降低企业的安全风险，减少事故的发生，保障企业员工的生命财产安全和企业的正常生产经营。此外，双重预防机制的实施还能够促进新能源企业技术创新和管理创新，推动企业可持续发展。

2 新能源企业风险分级管控体系建设

2.1 风险识别与评估

2.1.1 风险识别方法

新能源企业可以采用多种方法进行风险识别，如安全检查表法、故障树分析法、事件树分析法等。安全检查表法是一种简单易行的风险识别方法，通过制定详细的安全检查表，对企业的生产设备、作业环境、人员操作等方面进行检查，找出潜在的安全风险。故障树分析法和事件树分析法是一种系统的风险识别方法，通过分析事故发生的原因和过程，找出可能导致事故发生的各种因素。

2.1.2 风险评估标准

新能源企业风险评估标准应综合考虑风险发生的可能性和后果严重程度。对于风险发生的可能性，可以根据历史数据、专家经验和设备的可靠性分析等因素进行评估。一般可以将风险发生的可能性分为极高、高、中、低、极低五个等级。例如，对于风力发电机组叶片在极端恶劣天气下发生断裂的可能性，如果根据历史数据和气象分析，这种情况在10年内可能发生一次，则

可以将其风险发生的可能性评估为低等级。

2.2 风险分级与管控

2.2.1 风险分级原则

新能源企业应按照风险评估结果,对风险进行分级。风险分级应遵循科学、合理、客观的原则,确保风险分级的准确性和可靠性。一般来说,风险等级越高,管控措施越严格。根据风险发生的可能性和后果严重程度的组合,确定风险的等级。一般可以采用矩阵法,将可能性等级和后果严重程度等级分别作为矩阵的行和列,交叉点即为风险等级。风险等级一般分为重大风险、较大风险、一般风险和低风险四个等级。

2.2.2 管控措施制定

针对不同等级的风险,新能源企业应制定相应的管控措施^[2]。管控措施应包括工程技术措施、管理措施、教育措施、应急措施等。对于重大风险,应采取立即停止相关作业、进行整改的措施。例如,如果在风电场中发现某台风力发电机组的塔架存在严重的结构缺陷,可能导致倒塌的重大风险,应立即停止该机组的运行,并组织专业人员进行维修和加固。

2.3 风险管控的动态管理

新能源企业的生产经营活动是一个动态的过程,风险也会随着生产经营活动的变化而变化。因此,新能源企业应建立风险管控的动态管理机制,定期对风险进行重新识别、评估和分级,及时调整管控措施。同时,应加强对风险管控措施执行情况的监督检查,确保管控措施的有效落实。

3 新能源企业隐患排查治理体系建设

3.1 隐患排查的方法与频率

3.1.1 隐患排查方法

新能源企业可以采用日常检查、专项检查、季节性检查、节假日检查等多种方法进行隐患排查。日常检查是指企业员工在日常工作中对设备、设施、作业环境等进行的检查。专项检查是指针对特定的安全问题或设备进行的检查。季节性检查是指根据不同季节的特点进行的检查,如夏季的防暑降温检查、冬季的防寒保暖检查等。节假日检查是指在节假日前后对企业的安全生产情况进行进行的检查。

3.1.2 隐患排查频率

隐患排查的频率应根据风险等级和设备设施的运行特点来确定。对于重大风险区域和关键设备,应进行实时监测和每日检查。例如,对风力发电机组的主控系统和液压系统,应进行实时监测,每天安排专人进行检查。新能源企业应根据自身的生产经营特点和风险状况,

确定合理的隐患排查频率。一般来说,日常检查应每天进行,专项检查应每月或每季度进行一次,季节性检查应根据季节变化进行,节假日检查应在节假日前后进行。

3.2 隐患治理的流程与要求

3.2.1 隐患治理流程

新能源企业应建立健全隐患治理流程,包括隐患登记、评估、整改、验收等环节。隐患登记是指对排查出的隐患进行详细记录,包括隐患的位置、类型、严重程度等信息。隐患评估是指对隐患的风险程度进行评估,确定隐患的治理优先级。隐患整改是指对隐患采取相应的治理措施,消除隐患。隐患验收是指对隐患治理效果进行检查和评估,确保隐患得到有效治理。

3.2.2 隐患治理要求

新能源企业在隐患治理过程中,应遵循“五落实”的要求,即落实整改措施、落实责任人员、落实整改资金、落实整改期限、落实应急预案。同时,应加强对隐患治理过程的监督检查,确保隐患治理工作按时、按质、按量完成。在治理过程中,要加强监督和管理,确保治理措施得到有效执行。治理完成后,要进行验收,由相关的专业人员对治理结果进行检查和评估,确保隐患得到彻底消除。隐患治理的要求包括及时、彻底。对于发现的隐患,应尽快进行治理,避免隐患进一步扩大。同时,要确保隐患治理的质量,防止隐患反复出现。

3.3 隐患排查治理的信息化管理

新能源企业应利用信息化技术,建立隐患排查治理信息系统^[3]。通过信息系统,实现隐患的实时监控、动态管理和统计分析。同时,信息系统还可以为企业管理人员提供决策支持,提高隐患排查治理的效率和效果。信息化系统的实施需要做好前期的规划和准备工作。要了解企业的实际需求和业务流程,确定系统的功能和性能要求。然后选择合适的软件供应商,签订合同。在系统开发过程中,要加强与供应商的沟通和协调,确保系统的开发进度和质量。

4 双重预防机制落地实践中的问题与挑战

4.1 思想认识不足

部分新能源企业管理人员和员工对双重预防机制的重要性认识不足,存在重生产、轻安全的思想。一些管理人员认为双重预防机制只是一种形式,对企业的生产经营没有实际作用。部分员工对风险分级管控和隐患排查治理的方法和要求不了解,缺乏参与双重预防机制建设的积极性和主动性。

4.2 技术能力欠缺

新能源企业双重预防机制的落地需要具备一定的技术能力^[4]。然而,一些新能源企业缺乏专业的安全技术人才,在风险识别、评估和管控方面存在技术难题。同时,部分企业的安全管理信息化水平较低,难以实现对风险和隐患的有效监控和管理。

4.3 制度执行不到位

不少新能源企业虽已出台双重预防机制的相关制度与规范,但实际落地时往往打了折扣。一些管理人员和员工对制度遵守不够严格,总抱着侥幸心理,觉得偶尔松懈一下也不会出什么问题,这种心态使得制度的执行效果大打折扣。例如,在隐患排查治理过程中,对发现的隐患不及时整改,或者整改不彻底。

4.4 部门协同不够

双重预防机制的落地需要企业各部门之间的协同配合。然而,在实际工作中,一些新能源企业各部门之间存在职责不清、沟通不畅的问题。例如,安全管理部门与生产部门之间在风险管控和隐患排查治理方面缺乏有效的沟通和协作,导致工作效率低下。

5 新能源企业双重预防机制落地的保障措施

5.1 加强宣传教育

新能源企业应加强对双重预防机制的宣传教育,提高管理人员和员工的思想认识。通过举办培训班、讲座、发放宣传资料等方式,向员工普及双重预防机制的知识和理念,让员工了解双重预防机制的重要性和意义。同时,应加强对员工的安全技能培训,提高员工的风险识别、评估和管控能力。

5.2 提升技术水平

新能源企业应加大对安全技术的投入,引进和培养专业的安全技术人才^[5]。同时,应加强与科研机构、高校的合作,开展安全技术研究和创新。此外,企业应积极推进安全管理信息化建设,利用大数据、物联网等技术,实现对风险和隐患的实时监控和动态管理。例如,当风力发电机组的振动值超过设定的阈值时,系统可以自动发出预警,通知维修人员进行检查。

5.3 强化制度执行

新能源企业应建立健全双重预防机制相关的制度和规范,并加强对制度执行情况的监督检查。对违反制度的行为,应严肃追究责任。同时,应建立激励机制,对在双重预防机制建设和实施过程中表现突出的部门和个人进行表彰和奖励,激发员工的积极性和主动性。同时,加强培训是提高员工双重预防机制意识和能力的关键。

企业应制定详细的培训计划,针对不同层级的员工开展有针对性的培训。

5.4 加强部门协同

新能源企业应明确各部门在双重预防机制建设和实施过程中的职责和权限,建立健全部门间的沟通协调机制。通过定期召开联席会议、建立工作微信群等方式,加强部门之间的信息共享和沟通协作。同时,应建立跨部门的工作小组,共同推进双重预防机制的落地实施。例如,生产部门负责生产过程中的风险管控和隐患排查治理,安全管理部门负责对工作进行监督和指导。

6 结束语

本文围绕新能源企业双重预防机制的落地实践展开了深入研究。首先,对双重预防机制的定义、内涵、必要性和作用进行了阐述。其次,详细介绍了新能源企业风险分级管控体系和隐患排查治理体系的建设方法和流程。然后,分析了双重预防机制落地实践中存在的问题与挑战,包括思想认识不足、技术能力欠缺、制度执行不到位和部门协同不够等。最后,针对性地提出了加强宣传教育、提升技术水平、强化制度执行和加强部门协同等保障措施。通过风险分级管控和隐患排查治理两道防线,能够有效防范和遏制生产安全事故的发生。在新能源产业快速发展的今天,新能源企业应高度重视双重预防机制的建设和实施,不断完善双重预防机制,确保企业安全生产,为新能源产业的可持续发展提供坚实的保障。

参考文献

- [1]郭建军,余波,郭锐峰.全面推进“双控”机制着力夯实安全基础[J].现代职业安全,2023,(03):64-65.
- [2]魏明洋.新能源企业财务风险管控中存在的问题与解决对策探析[J].企业改革与管理,2023,(15):153-155.
- [3]赵莉.新能源产业消防安全如何解题答卷[N].中国应急管理报,2022-04-14(005).
- [4]郝宪磊.铅酸蓄电池企业创建双重预防机制要点[J].蓄电池,2022,59(04):181-184.
- [5]高金生.新能源发电企业安全生产管理存在的不足及对策[J].现代企业文化,2023,(21):9-12.

作者简介:张冉,出生年月:1992年10月,性别:女,民族:回,籍贯:四川乐山,学历:硕士研究生,职称:助理工程师,研究方向:新能源电力管理。