

# 基于精细化管理的国有企业会计核算体系构建策略探究

阳晴春

广东宏大控股集团股份有限公司，广东佛山，528000；

**摘要：**在竞争日趋加剧的今天，国有企业（以下简称“国企”）精细化管理已经是提高核心竞争力的重要手段。因此，如何构建基于精细化管理的会计核算体系便成为重中之重。基于此，本文在简要分析了国企会计核算现状的基础上，从精细化管理的角度出发，对国企会计核算体系的构建展开多维度探索。研究表明，构建一套科学、完善的会计核算体系，有利于提高国企管理效率，为其制定经营决策提供强有力的支持。

**关键词：**精细化管理；国有企业；会计核算体系

**DOI：**10.69979/3029-2700.25.09.099

## 引言

随着信息化时代的到来，我国国企面临着新的发展机遇与挑战。精细化管理作为新型管理理念，经实践证明，其在提高国企经营效率、市场竞争力等方面具有不可忽视的作用。会计核算作为国企日常管理工作中的重要组成部分，直接关系到国企的稳定发展。然而，目前我国大部分国企现行的会计核算体系，具体实现精细化管理还存在一定差距，急需建立一套与之相匹配的全新会计核算体系。

## 1 构建基于精细化管理的国企会计核算体系的意义

### 1.1 节约企业经营成本

在新时代，精细化管理作为国企会计核算工作中经常使用的一种方法，其可有效防止发生项目资金重复支出的情况，并通过对岗位用人计划进行科学调整，可以有效解决因岗位人数太多，导致的国企经营成本上升等问题。与此同时，还可通过开展事前成本预算，以及事中成本管理等方法，对需要进行核算的成本数据进行分类，将其编制核算统计表，进而查出各运用环节的成本使用情况，并对存在问题的环节进行针对性处理，可有效降低国企经营成本。

### 1.2 提高会计核算质量

建立基于精细化管理的国有企业会计核算体系，便于提高会计核算的工作效率，降低会计核算工作受人员主观因素造成的错误。在开展会计核算工作时，一般会涉及很多工作事项，如收集、汇总和核算有关财务信息等，而在大数据时代，国企在运营过程中形成的财务数据也在不断增长，无形中加大了会计核算工作量和处理难度。因此，国企要明确精细化管理理念的重要性，通过落实相关管理制度，提升会计核算结果的真实性与完

整性，最后依靠更精确的财务信息，预测后续财务管理工作的核心，进而提升会计核算效率与质量<sup>[1]</sup>。

### 1.3 提高企业会计执行力

经过实际应用证明，开展精细化管理，能够有效提高国企会计工作执行力，为切实落实精细化管理，国企应不断优化和调整内部组织结构，制定财务部门与业务部门通畅的沟通机制，明确每个岗位人员应负的责任，设立科学、合理的管理目标，并且定期检查各岗位人员的工作情况，确保其能够充分履行各岗位职责。同时，开展精细化管理，还能改善工作的工作心态，提高其工作意识，确保会计人员能够应更加饱满的态度，完成核算工作，进而推动国企长期、稳定发展。

## 2 国有企业会计核算现状

### 2.1 会计核算制度不够精细化

目前，我国国企会计核算体系距离精细化管理的目前还有一定差距，核算标准的精细化水平严重不足，不能满足现代化企业发展的需求。（1）对于收益、支出、损失等重要的财务数据而言，核算细化程度不够，不能反映各业务流程的运营结果。（2）虽然已构建了成本核算制度，但是没有彻底落实，没有做好直接成本、间接成本的分配依据工作，进而影响国企生产成本核算的准确性。（3）开展预算编制时，没有对成本项目进行深入分析，导致各部门所制定的预算与国企总预算之间不对等，预算调整存在较大的盲目性。此外，国企内部交易定价体系有待完善，无法合理确定转移价格，造成评价不够公正、合理。此外，部分国企关于资产减值估计标准的拟定较为含糊，无法切实反应国企资产价值。

（4）绩效考评体系不够完善，如绩效考核内容不够丰富，不能综合评价所有职工。财务管理制度不够完善，如尚未做到规范标准统一，执行口径不一样。表1为我

国国企会计核算制度发展过程和特点。

表 1 我国国企会计核算制度发展过程和主要特点

时期	发展阶段	主要特点
1949-1957	初创阶段	学习苏联模式，构建统一核算制度
1958-1978	停滞阶段	会计工作受到干扰，核算制度较为混乱
1978-1992	改革阶段	逐步构建具备中国特色的会计体系
1992-至今	完善阶段	与国际接轨，构建现代企业会计准则体系

## 2.2 核算流程缺乏系统性

目前，我国国有企业在开展会计核算时，存在核算流程过于分散的情况，各环节之间缺乏有效衔接，从而降低了会计核算效率与准确性。（1）业务流程设计与国企实际运营情况之间存在脱节，导致会计核算过程中，重复性作业多，且信息断层情况时有发生。（2）没有及时、完整地收集原始凭证，造成国企会计信息的质量下降、时间滞后<sup>[2]</sup>。（3）凭证审核不够严格、填写格式不规范、信息缺失等问题。此外会计档案管理方面也有许多不足之处，如未按期归档、保存方式不当、查阅效率低的；各部门之间缺乏信息共享机制，导致信息传递效率低、易出错；成本核算并未结合企业实际经营状况进行，导致难以对各项成本进行有效控制；资金收支环节中存在流程设计不合理，审批流程复杂，进而影响国企资金周流转率。（4）缺少会计核算流程监督机制，导致会计核算过程中存在的问题，难以及时检测出来。目前，我国对于会计人员岗位的具体职责界定不明确，出现了职责重叠和管理空白；各部门之间的协同管理能力欠缺，制约了国企会计核算工作的工作效率。

## 2.3 信息化应用水平有待提高

目前，我国部分国企在开展会计核算时，存在着信息化建设有待提高，无法切实达到精细化管理要求的问题。（1）财务软件功能比较单一，不能满足国企日益复杂的业务处理需求，而且各系统间的集成性不强，难以实现信息有效共享。（2）信息系统建设缺少总体规划，各子系统间的“信息孤岛”问题比较突出，不能很好地实现对各子系统数据的有效集成。（3）信息安全保护机制不健全，信息泄露的可能性较大。另外，会计人员难以发挥信息化技术的优势，对于先进的财务系统运用能力不足；对于数据处理而言，缺少专业的数据提取和分析工具，导致处理过后的数据无法切实支撑管理人员制定管理决策；财务系统的维护和更新滞后，系统

的稳定性严重不足。此外，各类 APP、云技术、大数据等技术在国企会计核算中的运用相对落后，难以适应现代化企业发展需求。（4）缺少跨系统数据整合能力，导致会计信息不全面、不准确。会计核算系统的操作界面人机交互性有待提高，增加了会计人员的工作难度，加之缺少成熟的数据备份和还原技术，因此有可能发生数据丢失等情况。

## 2.4 内部控制体系不够完善

某些国企的内部控制体系流于形式，内控措施实施效果不佳。（1）缺乏有效的风险辨识和评价机制，

重大风险警示和防控不到位。（2）授权审批制度未能全面落实，越权签字。代签等情况频发，加大了国企经营风险。（3）会计监督机制形式化，内部审计效果较弱，无法切实起到监督效果[3]。此外，国企资产管理状况糟糕，账实不符、资产流失为常态；重要事项的投资决策机制不健全，投资项目的可行性和风险评价方法不科学；合同审批、执行、评价、管理等工作质量有待提高。此外，在预算控制方面，国企所开展的预算控制无法充分体现预算约束效果。（4）未形成健全的关联交易管理，导致国企内部存在转移利益的风险；国企内部信息传递机制有待完善，限制了管理措施的落实；岗位职责缺乏明确界定，存在权责混乱、管理真空等问题；监督评价机制不健全，无法定期对内控体系运转情况做出全面评价，导致监督评价体系的更新相对滞后。

## 3 基于精细化管理的国企会计核算体系构建策略

### 3.1 优化会计核算制度设计

对于目前我国国企存在的会计核算制度不够精细化问题，可从以下几方面入手：（1）在设置会计科目时，需构建完善的“大-中-小”三级分类管理体制。国企应根据业务性质，设立多级明细科目，按照业务类别、客户类别、地域类别等，分别建立相应分类账户。而成本费用科目则可按照项目、部门、责任中心等层次，对各科目的成本费用运用情况进行定期评价和调整。（2）在进行成本核算时，应制定全面的成本核算手册，确定各类成本的汇总范围和分配方式，并制定一套完整的成本分配体系。（3）运用先进的会计核算方法，如作业成本法等，确定企业经营中的主要工作，并构成本动因库，准确对各业务环节成本进行核算。此外，通过构建产品成本核算模型，对成本进行全方位分析，并在此基础上进行不断优化。另外，在预算管理上，构建全面预算管理体系，将预算指标细化到各部门与岗位上，并对预算编制流程进行优化，构建完善的预算落实监督机

制进行全落实监督。进行预算差异分析,实施零基预算,积极创新预算管理方式,构建以市场为导向的灵活预算管理体制,增强预算编制的约束效果。

### 3.2 构建系统化核算流程

对于核算流程缺乏系统性的情况,其解决对策主要包括以下几种:(1)构建系统化的核算流程,这是确保构建精细化会计核算体系的基础。国企需立足自身业务特性,建立规范化的会计核算流程机制。重点在于统一原始凭证的格式规范与填写要求,强化对原始凭证的管控力度。(2)建立覆盖凭证流转各环节的监控机制,实现凭证的动态跟踪;为确保票据信息的真实可靠,应配置专职审核人员实施严格把关,并建立周期性的凭证质量评价优化制度<sup>[4]</sup>。在账务处理环节,需制定标准化的记账规则和业务流程;搭建多部门协同作业平台,消除信息孤岛现象,实现业务数据的即时互通。(3)改进资金收支付流转,简化审核环节,增强资金运转效能。

(4)建立成本实时监控系统,实施全方位成本管控措施。在流程优化过程中,要注意如下问题:(1)改进档案管理工作,建立电子档案管理系统,推进档案存储数字化转型,同时规范档案编码规则,实行电子与纸质档案双重备份制度。(2)对各职位职能进行明确划分,实行岗位责任追究制,防止职能重叠、管理空白等情况的发生。

### 3.3 加强信息化建设

针对国企信息化建设不足的现状,国企可实施以下改进措施:(1)构建集成化财务管理平台,完成业务信息的智能化采集、加工与深度分析,具体表现为筛选符合国企特性的财务管理系统,保障各项功能适配精细化管理要求。(2)搭建财务共享服务中心,规范数据标准,确保跨系统数据的规范化共享。(3)运用大数据分析手段,建立智能分析平台,为管理决策提供数据依据。同时利用云平台技术,实现财务数据的远程调取与分析;搭建移动化工作平台,满足全天候办公需求;强化网络安全体系,部署立体化防护措施,保障数据安全性。同步建立完善的数据备份方案,避免重要资料损毁。(4)组织财务部门开展数字化技能培训,提升会计人员现代化软件操作水平;按计划进行系统巡检与版本迭代,维持平台可靠运转。在加强信息化建设的过程中,国企应当重点关注以下方面:(1)需全面评价平台的延展性与适配性,预先设置技术更新通道,为后续功能拓展创造有利条件。(2)构建完整的信息化突发事件处置体系,编制具体的异常排除方案及数据修复步骤,保证业务系统持续平稳运作。

### 3.4 推动内控体系的优化建设

为有效规避经营风险对会计核算工作造成的影响,国企需进一步强化内部控制机制。通过建立常态化财务数据分析与审计结果复核流程,对企业运营及财务管理环节的各类风险要素开展多维评估,并采取针对性干预手段,有效规避财务风险隐患,稳步提高账务处理水平。

(1)深化内控理念。国企需建立权责分明的管理体系,增强责任主体意识,着力消除部门间的内控壁垒,形成覆盖财务全流程的监督闭环。国企需深入领会财政专项工作会议的核心要义,确保财务内控规范得到精准落地实施<sup>[5]</sup>。(2)完善内控不足之处。国企需全面推进内部核查评估工作,组建由业务骨干构成的内控专项工作组。该团队需坚持以问题为导向,着重对核心业务流程进行深度检查。主动对接各职能部门,通过多维度交流全面掌握部门运作实况,收集关于内控体系优化建议。强化常规与专项工作的监督审查,尤其关注业务档案管理环节的合规性评估。优化内控执行细则,建立问题台账与整改跟踪表,实现检查、评估、改进的闭环管理。

### 4 结束语

综上所述,国企会计核算体系的精细化建设,是提升国企管理质量的重要途径。通过重构会计核算制度、优化业务流程、推动信息化建设等措施,能够显著提升会计核算体系的标准化与规范化,为精细化管理提供有力支撑。展望未来,国企应当持续推进理论创新与实践探索,持续完善会计核算体系,促进国企提质增效,提高其核心竞争优势。

#### 参考文献

- [1]李亦丰,马慧.基于精细化管理的国有企业会计核算体系构建策略探究[J].投资与创业,2025,36(04):112-114.
- [2]吴学婵.新形势下国有企业会计核算体系建设研究[J].活力,2024,42(19):166-168.
- [3]曾丽.国有企业财务会计核算体系的规范化建设[J].纳税,2024,18(22):46-48.
- [4]陈福利.国有企业会计核算体系建设研究[J].中国产经,2022,(14):67-69.
- [5]仲媛媛.基于精益管理的国有企业会计核算体系研究[J].财经界,2021,(14):133-134.

作者简介:阳晴春,女,(1988.02-),湖南科技大学,会计学,广东宏大控股集团股份有限公司,核算会计,中级会计师。