

探究电力企业预算管理中的精细化管理模式与应用策略

曾俊

国网西藏电力有限公司经济技术研究院，西藏自治区拉萨市，850000；

摘要：精细化管理是电力企业管理工作中的重要内容，能够有效提升电力企业预算管理质量和水平。本文通过分析电力企业预算管理现状，对精细化管理模式在电力企业预算管理中的应用进行研究，探究精细化管理模式在电力企业预算管理中的应用策略，提高电力企业预算管理质量和水平，提升电力企业的市场竞争力。随着市场经济的快速发展和经济全球化趋势的不断加剧，我国电力行业面临着越来越激烈的市场竞争。

关键词：精细化管理；电力企业；预算管理

DOI：10.69979/3029-2700.25.08.059

引言

随着我国市场经济的不断发展和进步，电力企业也开始面临着更加激烈的市场竞争。电力企业要想在竞争日益激烈的市场环境下获得可持续发展，就必须加强预算管理工作，提升预算管理质量和水平，从而更好地满足电力企业的市场需求。电力企业在开展预算管理工作时，需要充分发挥精细化管理模式的作用和优势，做好预算编制和执行工作，做好精细化管理模式下的预算监督和控制工作。

1 预算管理概念和作用

预算管理是企业内部控制管理的重要内容，通过对企业经济活动的合理预测和控制，实现对企业财务资源的合理配置。预算管理能够为企业的发展提供可靠的资金支持，提高企业资金使用效率，降低资金使用风险，保障企业各项业务活动的顺利开展。预算管理能够明确员工工作目标和任务，促进员工积极参与到企业生产经营活动中，提升员工的工作积极性和创造性，更好地为企业创造更大的经济价值。

预算管理能够提高企业资金利用率，促进企业成本控制目标的实现。预算管理能够对企业生产经营过程中的各项活动进行全面有效地控制和监督，通过预算管理，可以对企业生产经营过程中的各项业务进行有效控制和管理，从而保证企业生产经营活动的顺利开展。预算管理能够明确企业生产经营活动中各部门的工作职责和工作任务，促进各部门之间的协调合作，为企业生产经营提供有力的支持和帮助。预算管理能够促进企业员工积极参与到企业各项业务活动中，提高员工工作效率和工作质量，减少企业内部摩擦，为企业创造更多的经济价值。

2 电力企业预算管理现状分析

随着我国市场经济的快速发展和进步，我国电力企业也在不断发展和进步，但同时也面临着越来越激烈的市场竞争。为了适应市场需求，电力企业需要不断提升自身的竞争力，从而获得更好的发展机会。作为企业经营管理中的重要内容，预算管理是企业实现战略目标和提升竞争力的重要途径，是确保企业健康发展的重要手段。在当前的市场环境下，电力企业必须加强预算管理工作，提升预算管理水平。但是目前我国电力企业预算管理工作存在着一些问题，主要表现在：预算管理意识淡薄、缺乏科学合理的预算编制方法、预算执行不到位等方面。

在电力企业进行预算管理时，需要加强对预算管理工作的重视，制定科学合理的预算编制方法，做好预算的编制和执行工作，才能更好地推动电力企业获得健康可持续发展。但目前很多电力企业在开展预算管理时，缺乏对预算管理工作的重视，导致电力企业在开展预算管理时没有制定合理科学的预算编制方法，没有结合企业实际情况编制预算，导致电力企业的预算编制缺乏针对性和可行性，不能有效发挥其作用和优势。同时在电力企业进行预算执行时也存在着一些问题，主要表现在：对员工的约束力不足、缺乏有效的监督和控制措施等方面。

3 精细化管理模式探究

精细化管理模式概述。精细化管理是企业管理工作中的重要内容，其主要是指以较少的资源消耗和较低的成本支出，实现企业经济效益最大化。在企业中实施精细化管理模式，能够将各种资源进行整合，将有限的资源用在最有效的地方，从而更好地提升企业经济效益。精细化管理模式主要包括了全面预算管理、成本控制和

绩效考核三个方面的内容，其中全面预算管理是精细化管理模式中的核心内容。电力企业预算管理精细化模式应用策略。

精细化管理模式应用过程中，电力企业需要不断提高预算管理水平和质量，加强预算编制工作，严格按照国家相关法律法规和政策要求开展预算编制工作，对电力企业生产经营活动中的各类活动进行全面的分析和评估，确保各项活动都能够按照相关规定来开展，同时做好各项活动的成本控制工作，有效控制和降低各项活动成本支出。电力企业还需要制定完善的预算管理制度，将预算管理工作的各个环节都落实到实际工作中去。加强对预算管理人员的培训和教育工作，使其能够具备较高的专业素养和综合素质，有效提升预算管理人员的业务能力和专业技能。

4 电力企业预算管理中的精细化管理模式

4.1 精细化管理在电力企业预算管理中的必要性

随着我国市场经济的不断发展和进步，电力企业之间的竞争也变得越来越激烈，为了更好地实现电力企业的可持续发展，电力企业必须加强预算管理工作，提升预算管理质量和水平。在电力企业的预算管理工作中引入精细化管理模式，能够有效解决当前电力企业预算管理工作中存在的问题，从而更好地提升电力企业预算管理质量和水平，为电力企业的可持续发展提供有力保障。精细化管理模式能够通过科学合理的方法对预算管理中存在的问题进行全面分析和研究，并采取有效措施进行解决，从而提高电力企业预算管理工作的效率和质量。

此外，电力企业通过引入精细化管理模式，还可以有效提升电力企业的市场竞争力。在传统的电力企业预算管理工作中，主要依靠人力资源，但是由于人力资源数量有限，无法对电力企业的整体预算管理工作进行全面监管和控制，而且也无法实现对电力企业预算管理工作的有效监督和控制。在引入精细化管理模式之后，电力企业的预算管理工作主要由计算机技术和网络技术来完成，不仅能够有效提升电力企业的管理水平和效率，而且还能够通过精细化管理模式对电力企业的各项预算指标进行全面控制和分析，从而为电力企业的发展提供有力保障。

4.2 精细化管理模式在电力企业预算管理中的应用实践

在电力企业的预算管理工作中应用精细化管理模式，能够有效提升预算管理工作的质量和效率，在一定程度上降低预算管理工作中的成本。当前我国电力企业

的预算管理工作中存在着一些问题，比如：预算编制不够科学合理、预算执行控制力度不足、缺乏有效的奖惩机制等。

因此，电力企业需要加强对预算管理工作的重视程度，制定合理的预算编制方案，并通过精细化管理模式对预算执行过程进行严格控制，提高电力企业的预算管理水平。在电力企业的预算管理工作中应用精细化管理模式，可以通过以下措施实现：第一，合理编制预算；第二，科学分析并确定预算目标；第三，加强对电力企业预算执行过程的控制；第四，强化对电力企业预算管理的考核。在精细化管理模式下，电力企业可以通过对成本进行有效控制、完善内部控制制度、优化管理体系、明确工作人员责任等方式来加强对电力企业预算管理工作的精细化管理。

4.3 精细化管理模式对电力企业预算管理的影响分析

(1) 有效促进电力企业预算管理体系的构建，从而实现电力企业的健康发展。在预算管理过程中，精细化管理模式能够有效地优化预算管理体系，使其具备一定的科学性和合理性。电力企业在进行预算编制时，应结合企业的实际情况，积极探索电力企业发展战略，从而提高电力企业的市场竞争力。另外，精细化管理模式能够为电力企业提供更多的发展机会，从而更好地推动电力企业实现可持续发展。(2) 促进电力企业内部各项资源得到优化配置，从而降低经营成本。在预算管理工作中应用精细化管理模式能够优化预算资源配置，从而降低经营成本。

另外，电力企业在实施预算管理工作时，应将精细化管理模式作为主要的管理手段，这样能够提高预算管理工作的质量和效率。电力企业通过应用精细化管理模式能够有效地提高企业预算管理水平，使其能够更好地适应现代市场经济的发展趋势。同时，精细化管理模式还能够提高企业的生产效率，使其能够更加合理地利用电力资源，从而达到节约资源、降低成本的目的。(3) 在电力企业预算管理工作中应用精细化管理模式，能够促使电力企业财务风险得到有效控制。

5 应用策略探讨

5.1 电力企业预算管理中的精细化管理策略

第一，加强预算管理精细化的理念宣传和引导。通过相关宣传活动，提高电力企业员工对精细化管理模式的认知程度，让员工能够更好地接受精细化管理模式，积极参与到预算管理工作中来。第二，制定相应的奖惩

措施。建立完善的奖惩制度，将员工的绩效考核结果与员工收入挂钩，对于优秀的员工给予适当的奖励，对表现不佳的员工进行适当的处罚，这样可以调动员工参与预算管理工作的积极性和主动性，提高员工参与预算管理工作的积极性和主动性。第三，构建完善的预算管理考核机制。通过完善预算管理考核机制，为精细化管理模式下的预算编制和执行提供科学有效的参考依据。

同时，可以结合当前的市场环境，通过实施相应的奖惩措施，提高员工参与预算管理工作的积极性和主动性，进而提高电力企业的经济效益。第四，制定完善的绩效考核制度。在精细化管理模式下，要想提高电力企业的经济效益，必须制定完善的绩效考核制度。通过制定完善的绩效考核制度，可以加强员工之间的沟通与交流，了解员工对预算管理工作中存在的问题和意见，及时解决员工提出的问题和意见，让员工能够充分发挥其主观能动性，提高员工参与预算管理工作的积极性和主动性。通过完善绩效考核制度，可以使电力企业能够更好地了解员工对预算管理工作存在的问题和意见，及时解决相关问题。

5.2 精细化管理模式下的预算编制和执行策略

第一，预算编制精细化。首先，预算编制人员要严格按照电力企业的实际情况，根据市场的需求进行相关预算编制工作，根据电力企业的实际情况来调整相关预算编制内容。其次，在进行预算编制过程中，要全面考虑市场环境以及电力企业发展状况等因素，针对具体问题具体分析。最后，在实际进行预算执行过程中，要加强对电力企业预算管理的监督力度，通过对各部门预算执行情况进行考核来提高电力企业的预算管理水平。第二，建立完善的信息反馈机制。通过建立完善的信息反馈机制来及时发现预算管理工作中出现的问题，及时采取相关措施来解决问题，提高电力企业的经营效益。

首先，相关人员要结合电力企业的发展情况，建立健全相应的预算管理体系，明确各部门之间的权责关系，保证各部门之间能够协调配合，为预算管理提供良好的环境。其次，在预算执行过程中，相关部门要严格按照规定执行预算，并及时将预算执行情况反馈给预算管理人员。最后，要加强对电力企业各项工作的监督力度，

保证电力企业的各项工作顺利完成。第三，强化预算考核。针对电力企业在开展预算管理工作过程中出现的问题进行考核与分析，并通过相关措施来提高电力企业预算管理水平。此外，在进行考核过程中要对相关预算执行人员进行严格筛选与筛选。

5.3 电力企业预算管理精细化管理模式的应用建议

首先，要充分发挥预算管理在企业中的作用，提高企业的管理效率，进而保证预算管理能够为企业的生产经营活动提供良好的支持。其次，要充分发挥预算管理在企业内部控制中的作用，提高企业内部控制制度的合理性，避免出现“有制度不执行、有规定不落实”等问题。最后，要充分发挥预算管理在电力企业考核机制中的作用。要将预算考核和财务考核结合起来，对员工的工作情况进行全面的分析和评价，并将其作为考核员工工作业绩和能力的重要依据。

6 结语

综上所述，在当前电力企业的发展过程中，加强预算管理工作，对于企业的生产经营活动有着非常重要的作用。首先，预算管理工作可以帮助企业有效控制和管理财务风险，避免出现重大的财务危机。其次，预算管理工作能够提高企业的整体竞争力，帮助企业优化内部控制机制和风险防范机制。最后，预算管理工作可以为企业提供准确的资源配置方案，保证资源得到有效地利用。

参考文献

- [1] 刘旸. 精细化管理在电力企业预算管理中的应用探讨[J]. 商业, 2024, (35): 31-33.
- [2] 精细化预算管理在电力企业财务管理中的应用[J]. 苏圣婴. 电力与能源, 2023(06)
- [3] 电力企业财务精细化预算管理现状与应用分析[J]. 王梦丹; 陈秀峰; 高婷婷; 李荟; 杨明月. 投资与创业, 2022(07)
- [4] 基于业财融合的电力企业预算管理分析. 张倩琳. 现代商业研究, 2024(03)