

提升建筑工程管理水平：问题分析与对策探讨

李三平

山西仲力建筑工程有限公司，山西省运城市，044000；

摘要：随着我国经济的快速发展，建筑行业也得到了良好的发展，但是建筑工程管理方面存在诸多问题，严重制约着建筑行业的进一步发展，因此，需要相关企业不断探索提升建筑工程管理水平的有效措施。本文首先对当前建筑工程管理中存在的问题进行了分析，然后探讨了提升建筑工程管理水平的有效对策。通过对相关资料的研究可知，当前我国建筑工程管理方面存在着诸多问题，主要体现在项目管理不够科学、人员管理和培训工作不到位、质量管理水平不高等方面。

关键词：建筑工程；工程管理；管理措施；问题分析；对策研究

DOI：10.69979/3060-8767.25.05.004

引言

当前我国建筑行业在经济发展的带动下，得到了快速的发展，但是建筑工程管理方面存在诸多问题，严重制约着我国建筑行业的进一步发展。因此，需要相关企业不断探索提升建筑工程管理水平的有效对策。随着我国经济的快速发展，使得建筑行业也得到了快速地发展。然而，当前我国建筑工程管理方面存在诸多问题，严重制约着我国建筑行业的进一步发展，因此，需要相关企业不断探索提升建筑工程管理水平的有效对策。

1 建筑工程管理现状分析

1.1 建筑工程管理存在的问题

管理制度不健全，造成施工人员安全意识淡薄，缺乏必要的安全防护措施，造成施工人员伤亡事故的发生。没有建立健全的监督管理机制，监督不到位，对工程质量缺乏严格把关。缺乏有效的技术指导和培训，施工队伍整体素质不高。缺乏完善的设备管理制度和管理机制，设备损坏或丢失现象时有发生，影响工程进度。由于工程项目信息反馈不及时或信息传递渠道不通畅，致使工程项目难以得到及时、准确的信息，致使管理人员无法全面了解项目工程情况。施工组织设计不合理，施工方案简单、粗糙，施工方法和技术措施不能满足施工需要。

1.2 问题成因分析

业主代表不负责任。业主代表是工程质量的第一责任人，其主要职责就是监督工程的施工质量，在施工过程中，要严格按照设计图纸和工程合同的要求组织施工，对不符合要求的坚决要返工处理。但是，许多业主代表缺乏责任心，在监督过程中敷衍了事，致使一些不合格的工程项目得以通过验收。施工单位在建筑工程管理过

程中存在“三超”现象。建筑企业在激烈的市场竞争中，为了赢得更多的经济利益，许多施工单位都有“三超”现象：即超概、超预算和超工期。施工单位“三超”现象严重削弱了企业的市场竞争能力。

2 建筑工程管理问题分析

2.1 施工过程管理问题

在建筑行业中，施工过程被视为一项复杂且充满挑战的工作，它不仅涉及许多技术细节，还牵涉到大量不确定因素，如天气、材料供应、人力资源等。这些因素常常影响着工程的进度和质量，因此，作为项目管理者，必须对施工过程进行严密的监督与管理。然而，现实情况却不乐观。在某些施工单位的经营哲学中，他们为了追求最大化的经济利益，不惜采取各种不正当手段来确保工程按照预期目标推进。例如，有的施工单位会利用手中的职权篡改建筑工程的图纸文件，这种行为严重破坏了建筑设计的完整性和安全性，给整个工程带来不可挽回的损失。另外一些单位可能会通过种种借口，如合同纠纷、利益冲突或者是市场竞争压力大等理由，阻挠其他单位合法参与建筑工程项目的建设，从而在无形中形成垄断，损害了公平竞争的市场环境。

更有甚者，有些施工单位为了提升自身在市场上的竞争力，会采取更为恶劣的手段。他们可能会伪造数据、虚报工程量，甚至是贿赂相关人员，以获取施工许可或顺利通过验收。这些违法行为不仅破坏了市场秩序，也给社会带来了极大的负面影响。这些不正当的竞争手段最终会导致建筑工程质量下降，工期延误，成本增加，消费者权益受损，整个建筑行业的健康发展受到威胁。因此，对于上述问题，政府监管部门应当加大监管力度，完善法律法规，同时企业自身也应建立起良好的施工管

理体系,强化内部控制,以确保施工活动的公正、透明和高效,保障每一个工程项目都能按期保质地完成。只有这样,才能真正促进建筑行业的长远发展,实现可持续发展的宏伟蓝图。

2.2 质量管理问题

建筑工程的质量对于整个建筑工程项目来说非常重要,如果建筑工程的质量不合格,将会严重影响建筑工程项目的使用功能,但是在实际的建筑工程管理中,有些施工单位为了能够获取更多的经济利益,会在质量管理上存在很多问题。例如:有些施工单位为了能够提高自己的竞争力,在进行项目建设时会通过偷工减料的方式来获取更多的经济利益,而有些施工单位为了能够提高自己的施工效率,在进行施工时会对一些材料使用不当;有些施工单位为了能够降低自己的成本支出,在进行建筑工程项目建设时会通过偷工减料来获取更多的经济利益;有些施工单位在进行建筑工程项目建设时会采用劣质材料等。

2.3 安全管理问题

在这个充满挑战的建筑行业中,每一次施工都是一场与时间赛跑的战斗,同时也是对安全标准严苛考验的竞赛。施工现场常常位于城市边缘或是人迹罕至的角落,那里不仅地形复杂,气候多变,而且地质结构多变,这就使得施工过程中的安全风险更加难以预测和控制。尤其是在钢筋混凝土丛林般的工地上,每一个细微的疏忽都可能成为致命的陷阱。

然而,正是因为建筑工程的特殊性和复杂性,以及施工现场的极端恶劣,导致了安全隐患的频繁出现。这些隐患潜伏在每一个细节之中,稍有不慎便会酿成大祸。安全事故一旦爆发,其后果不堪设想——不仅会造成工人的伤亡,更可能对国家和人民的生命、财产造成重大损害。因此,安全管理在建筑工程项目中的重要性不言而喻。

遗憾的是,在现实的施工管理中,一些施工单位出于追求利润最大化的目的,在安全管理方面表现出极不负责任的态度。他们为了节省成本,往往会雇用没有资质的临时工进行施工;或是不顾法律规定,使用无证人员参与工程建设。更有甚者,他们还会采取各种不合理的安全措施,甚至不惜违规操作,以降低工程成本。这些行为无疑是对安全规范的公然挑衅,对生命安全的严重忽视。

此外,一些施工单位在建设过程中,会盲目采纳未经验证的安全技术或材料,这些新技术或材料往往缺乏

必要的测试和认证过程,因此存在着极大的风险。有些单位甚至不惜违章搭建,这不仅违反了相关法规,更可能给整个建筑结构带来不可逆的损害。总之,建筑工程作为国家经济发展的重要组成部分,其安全性关系到成千上万人的生命财产安全,不容有任何松懈。施工单位必须严格遵守安全生产的各项规定,确保每一项安全措施都落到实处,真正做到防患于未然。只有这样,才能保障建筑工程项目的顺利进行,同时最大限度地减少事故发生的可能性,保护人民生命和社会公共利益。

3 提升建筑工程管理水平的对策探讨

3.1 强化项目管理

3.1.1 制定科学合理的施工进度计划

在施工过程中,必须保证对整个工程的进度、质量、安全等进行有效地管理。因为,如果不能保证施工进度,就会增加工程成本。在施工过程中,应该制定出科学合理的施工进度计划。在对工程进行管理时,要根据建筑工程的特点和要求,制定出科学合理的施工进度计划。在对工程进行管理时,需要依据企业所制定的相关计划来进行管理。在对工程进行管理时,应该以合同为依据,将合同规定的工期进行合理地分配。而且要按照合同规定的工期来对工程进行管理。施工进度计划在施工过程中需要经常检查和调整,以确保工程质量、进度和安全。

3.1.2 强化人员管理及培训

在对工程进行管理时,人员是最主要的因素,在施工过程中,企业应该制定出一套完善的人员管理制度,以此来保证工程质量、工程进度以及施工安全等。

企业在对员工进行管理时,应该采取培训的方式,以此来提高员工的工作能力。严格执行各项规章制度:在对施工人员进行管理时,企业应该建立一套完整的规章制度。以此来对施工人员进行管理。在对施工人员进行管理时,需要严格按照相关制度来进行管理。并将各项制度落到实处。企业需要严格按照相关制度来对工程进行管理,以此来保证工程质量。

3.2 加强质量管理

3.2.1 推行全过程质量管理

在质量管理中,应全面推行“全过程质量管理”模式,即在质量管理中要始终贯穿“设计、采购、施工”三个环节。首先,在设计阶段,设计人员应结合项目实际情况,尽可能多地考虑到工程使用功能、环境条件等因素,确保设计的合理性。其次,在采购阶段,采购人员应严格按照相关要求要求进行采购,以保证原材料的质量符合要求。最后,在施工阶段,应加强对施工单位的监

管力度,严格执行相应的规范标准。此外,还应根据工程实际情况设置相应的质量监督机构和质量验收机构。通过对工程建设各个阶段进行严格控制和监督,才能保证工程建设的质量达到相应标准。

3.2.2 引入先进的技术手段

在工程质量管理中,应积极引进先进的技术手段,如建筑信息模型(BIM)、人工智能等,通过应用这些新技术,可有效提高工程建设的质量。首先,BIM技术是一种三维建模的方法,能将建筑工程中的设计、施工以及运维等各方面信息整合起来,构建出一个完善的模型,从而便于后期工程质量的管理和维护。其次,人工智能技术在施工质量管理中具有较高的应用价值,它可对建筑工程施工质量进行实时监控,一旦发现问题就能及时地进行处理。最后,通过引入这些新技术手段,可以有效减少人力物力资源的投入和消耗,从而进一步提升工程建设的质量。

3.3 优化安全管理

3.3.1 加强安全教育培训

建筑工程施工过程中,要不断强化安全意识,注重安全教育培训。建筑企业应结合施工环境,明确各工种的工作任务和操作规范,对各工种的安全技术措施、安全操作规程等进行培训和指导,使施工人员充分认识到安全的重要性和必要性,严格按照规定进行施工。在对施工人员进行教育培训时,还应加强安全防范意识教育,强化对施工人员的自我保护能力和防范意识。在具体操作中,要根据不同工种的特点,从细节入手开展教育培训工作,提高施工人员的自我保护意识和防范能力。此外,还要开展多种形式的安全教育培训活动,进一步提高施工人员的安全防范意识。

3.3.2 完善安全管理制度

建筑企业要结合实际情况,建立健全安全管理制度,将安全管理工作落到实处。在实际操作中,要做好安全检查工作,对施工现场的危险因素进行全面排查,并及时发现存在的问题,将问题消灭在萌芽状态。在施工过程中,建筑企业要做好日常安全检查工作,通过定期检查、随机检查等方式对施工现场的安全情况进行检查,确保建筑工程施工安全。强化责任意识:在建筑工程施工过程中,应建立完善的责任体系和约束机制。针对施

工现场的实际情况,明确每个人的工作职责和责任范围,并将其落实到个人。在建筑工程管理中要严格遵守各项规章制度和操作规范。

4 结语

随着我国社会经济的快速发展,建筑行业也得到了良好的发展,但是建筑工程管理方面存在诸多问题,严重制约着我国建筑行业的进一步发展,因此,需要相关企业不断探索提升建筑工程管理水平的有效对策。首先,需要强化建筑工程项目管理的科学性,只有这样才能实现对成本控制的有效性;其次,需要对管理人员进行科学的培训和管理,使得员工的综合素质得到提升;再次,需要加强对建筑材料和施工设备的质量控制;最后,应该加大对施工现场环境和安全管理等方面的重视程度。因此,相关企业应该不断探索提升建筑工程管理水平的有效对策,促进我国建筑行业的进一步发展。

参考文献

- [1]探讨精细化管理在建筑工程管理中的应用.金宇川.现代物业(中旬刊),2020(07)
- [2]绿色建筑视角下的建筑工程管理技术.陈洁.城市建设理论研究(电子版),2025(07)
- [3]建筑工程管理创新技术研究.陈旭迪.城市建设理论研究(电子版),2025(06)
- [4]建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨.黄文欣.城市建设理论研究(电子版),2025(07)
- [5]绿色建筑管理中存在的问题与对策分析.张利成.陶瓷,2025(02)
- [6]智慧城市视域下建筑工程管理信息化应用探析.刘伟;李平平.城市开发,2025(03)
- [7]房屋建筑工程管理的常见问题及对策探析.陈鹏翥.建材发展导向,2025(05)
- [8]精细化管理模式在建筑工程管理中的应用.郝永平.建材发展导向,2025(05)
- [9]探讨装配式建筑工程管理影响因素及对策.卫凯华.低碳世界,2025(02)

作者简介:李三平,1968年6月,山西省夏县,男,汉族,专科,无,建筑工程,142730196806010379.