

策略性思维在建筑工程施工管理中的应用与探讨

蔡东升

北京珏士恒业劳务派遣服务有限公司，北京市丰台区，100071；

摘要：随着经济的快速发展，我国城市化进程不断加快，人们对建筑工程的需求越来越大。因此，建筑企业需要在施工管理中引入更多的管理技术，以此来保证建筑工程的施工质量和效率。策略性思维是一种全新的施工管理方法，其主要是在遵循工程施工基本原则的基础上，通过对具体情况进行分析，从而制定出最佳的施工方案。建筑企业需要在施工管理中应用策略性思维，并结合实际情况进行优化和改进，进而提高建筑企业施工管理水平。本文从建筑工程施工管理概述出发，分析了策略性思维在建筑工程施工管理中的理论基础和应用方法，并结合具体案例进行了分析。

关键词：建筑工程；施工管理；优化改进；应用策略

DOI：10.69979/3060-8767.25.05.001

引言

随着社会的发展和进步，城市化进程不断加快，人们对建筑工程的需求越来越大。而在建筑工程施工管理过程中，如何提高施工效率、保证施工质量、降低施工成本是目前建筑企业面临的主要问题。建筑企业想要在激烈的市场竞争中获得优势，就必须提高自身的施工管理水平。策略性思维是一种全新的施工管理方法，其主要是在遵循工程施工基本原则的基础上，通过对具体情况进行分析，从而制定出最佳的施工方案。建筑企业需要在工程施工管理过程中应用策略性思维，并结合实际情况进行优化和改进，以此来提高建筑工程的施工质量和效率。

1 建筑工程施工管理概述

1.1 建筑工程概述

建筑工程是指按照一定的设计要求，利用各种建筑材料和建筑技术建造的建筑物或构筑物，包括民用建筑、工业建筑、市政基础设施建筑等。建筑工程施工是一项综合性很强的工作，其包含的内容十分丰富，包括：土建施工、装饰装修、机电安装等。在当前社会发展中，随着社会经济水平的不断提升，我国各行各业都在蓬勃发展。建筑工程是经济建设的重要组成部分，能够为人们提供更多的就业机会，增加人们的收入。同时也可以带动当地经济建设，促进我国经济持续健康发展。因此，在当前社会发展中，加强对建筑工程施工管理显得十分必要。

1.2 施工管理概念

施工管理是建筑工程施工项目管理中的一项重要

内容，是为了确保建设工程质量，从而进行一系列计划、组织、协调和控制的活动。施工管理的目的是使项目建设按计划顺利进行，以确保项目在质量、进度、成本等方面达到预定目标。建筑工程施工管理的内容主要包括：质量管理、进度管理和成本管理三个方面。在进行施工管理的过程中，应该做到科学合理地进行计划，充分考虑各个环节的影响因素，通过对项目的施工进度、质量等进行全面控制，确保各个环节都可以按照计划有序进行。此外，还要加强对施工成本的控制，根据实际情况做好成本核算工作，为施工管理提供可靠依据。

1.3 现有施工管理方法分析

由于我国建筑行业发展的时间较短，在发展过程中没有形成完整的建筑工程施工管理体系。目前，我国建筑工程施工管理中还存在一些问题，在管理方法上还不够成熟。施工管理方法主要分为两种：一是事后管理。在建筑工程施工项目完成后，相关部门会根据施工效果对建筑进行检查和评价，然后根据结果制定下一步的工作计划。二是过程管理。在整个建筑工程施工项目建设过程中，相关部门会制定一系列的计划和要求，然后按照要求开展工作^[1]。这样的方式存在一定的问题，因为施工单位无法确定自己的工作目标和计划是否符合要求，在后期工作中无法及时发现问题并解决，会导致进度不能按时完成。

2 策略性思维在建筑工程施工管理中的理论基础

2.1 策略性思维概念

策略性思维是对建筑工程施工管理中的相关问题

进行分析,通过对问题进行详细地分析,找出相应的解决策略。建筑工程施工管理涉及很多方面的问题,有企业内部管理、项目建设过程中的问题等。对于企业内部来说,存在着人员分配不合理、工程进度不到位等问题。对于项目建设过程中的问题,则需要根据具体的情况,进行具体分析,并通过合理的方法解决这些问题。建筑工程施工管理涉及很多方面,所以需要采用策略性思维来进行分析。通过策略性思维分析出存在的问题之后,才能更好地对这些问题进行解决,从而使建筑工程施工管理质量得到提升。

2.2 策略性思维在管理中的应用

建筑工程施工管理的策略性思维要求管理者对建筑工程施工过程中的实际情况进行分析,并根据分析结果对建筑工程施工过程中可能会出现的问题进行提前预判,从而为制定出相应的解决策略提供基础。策略性思维在建筑工程施工管理中的应用主要体现在以下几个方面:第一,通过分析建筑工程施工过程中可能出现的问题,从而制定相应的解决方案,并进行相应的实践;第二,对建筑工程施工过程中可能会出现的问题进行分析,并根据分析结果制定出相应的解决方案,并根据解决方案进行实践;第三,根据实际情况对管理方法进行完善与创新。

2.3 策略性思维与建筑工程施工管理的关系

策略性思维的本质就是一种创新思维,它以科学发展观为指导,以建筑工程施工管理为导向,从宏观上把握建筑工程施工管理的整体思路。同时,策略性思维还具备明确性、逻辑性、可变性和灵活性的特点。在建筑工程施工管理过程中,通过策略性思维对建筑工程施工进行整体把握和全局考虑,并结合实践对问题进行分析研究,从而为建筑工程施工管理提供新的思路 and 方向。因此,策略性思维与建筑工程施工管理有着密不可分的关系,二者在对问题的认识、分析和解决中具有有一致性,策略性思维对于建筑工程施工管理具有重要意义,是一种科学有效的建筑工程施工管理方法。

3 建筑工程施工管理中策略性思维的应用与案例分析

3.1 策略性思维在施工计划优化中的应用

在建筑工程施工计划的优化过程中,策略性思维是一种非常有效的工具。在建筑工程施工计划编制的过程中,应该根据项目的实际情况,制定科学合理的施工计划。通过对项目资源配置进行合理规划,确定关键路径

与关键工作节点,从而保证整个项目能够按照既定目标完成^[2]。因此,在建筑工程施工计划优化过程中,需要充分利用策略性思维来编制出一份科学合理、具有较高参考价值的施工计划。这一过程不仅可以实现施工质量、施工效率的提升,还能实现建筑工程项目成本的降低。

3.2 策略性思维在资源管理中的应用

建筑工程中的资源包括资金、劳动力、原材料等。建筑企业要想在激烈的市场竞争中占据一席之地,就要充分利用有限的资源,增加企业收益。建筑企业要充分发挥策略性思维在资源管理中的作用,加强对人力、财力等资源的管理,确保建筑施工项目顺利进行。例如某建筑工程,该工程为高层建筑,总建筑面积达到了16万平方米。为确保施工进度顺利进行,该建筑公司对现场人力资源进行合理配置,加大了对现场管理人员、专业技术人员的招聘力度。在保证人力资源充足的同时,还确保了项目建设施工进度的顺利进行。该建筑公司运用策略性思维管理现场施工人力资源,最终确保了项目建设顺利完成。

3.3 策略性思维在风险管理中的应用

在建筑工程施工管理过程中,风险管理是必不可少的一项工作,这也是保证建筑工程质量的一个重要手段。因此,在建筑工程施工管理过程中,必须对施工过程中存在的风险进行深入研究。在进行风险管理时,应根据不同的施工环境和施工条件对风险进行评估和分析,对风险因素进行严格管控,并根据实际情况制定科学合理的应对措施。此外,还应建立完善的风险评估体系,使风险评估工作得到有效落实。在建筑工程施工过程中还应注意规避风险。例如在工程项目设计过程中应避免盲目追求设计效果而忽视安全问题。因此,必须重视建筑工程安全管理工作。

3.4 案例分析

本节将以xx案例为核心,深入剖析该案例的多个维度。首先,我们将从案例发生的事实背景入手,详尽地梳理事件的来龙去脉,为读者提供一个清晰的时间和空间坐标。随后,我们将转入法律视角,对xx案例进行细致的法律分析,这包括了对案件事实的法理解释、相关法律条款的适用性以及适用范围的探讨。除此之外,我们还将结合具体的法规和规章,对xx案例的相关法规进行深度解读,揭示其在实际操作中的应用与限制。通过这样全面而深入的案例分析,我们可以更加准确地把握当前法律体系中存在的问题和挑战,以及各种解决这些问题的方案。这种分析有助于我们理解法律实践的

复杂性,认识到每个法律问题都可能有多项解决方案,并从中寻找最合适的路径。以此案例研究为基础,我们还应进行类似情况的比较研究,不仅限于同一领域内的比较,也可以跨领域、跨学科进行对比研究。比较研究能够帮助我们发现不同法律制度或文化背景下的差异,从而更深刻地领悟法律理论和实践之间的联系^[3]。通过对类似问题的比较分析,我们可以更有效地识别出共性和个性,提炼出普遍性的经验和教训,以便在未来面对类似情境时,能够有所准备和借鉴。

4 建筑工程施工管理中策略性思维的优化改进途径

4.1 现有问题分析

对于建筑工程施工管理的策略性思维运用来说,目前主要存在着如下几点问题:第一,施工管理工作的开展缺乏系统性。在具体的工程项目实施过程中,很多部门和单位在开展工作的時候都缺乏系统性,导致工程项目管理工作不能有效开展,而且很多部门和单位的工作人员对施工管理工作缺乏重视;第二,在施工管理工作中缺乏创新性。很多单位对于施工管理工作的要求都较低,这就使得很多施工管理人员不能及时更新自身的知识结构,从而对施工管理工作的创新发展造成了一定的影响;第三,在建筑工程施工中缺乏科学性。在具体的施工过程中,很多单位都存在着盲目和随意现象。

4.2 策略性思维的优化改进策略

建筑工程施工管理中的策略性思维的优化改进,需要从多方面入手,比如:第一,在建筑工程施工管理中,需要做好全面的预算和管理工作,加强对各个环节的资金使用情况进行分析,确保建筑工程施工的各个环节都能得到资金保障;第二,在建筑工程施工管理中,需要做好材料成本控制工作,确保各项材料采购都能符合标准要求,严格执行各项采购流程;第三,在建筑工程施工管理中,需要做好技术人员培训工作,提高技术人员的综合能力。

4.3 案例验证

建筑工程施工管理的策略性思维在具体应用中,可以参考以下案例:某工程项目采用的是常规的施工方法,为保证施工质量,需要在施工前做好各种准备工作,而对于这一项目而言,在工程施工前做好预算工作,是进行质量控制的前提。根据建筑工程施工成本预算结果,并结合实际情况确定合理的投资比例。在实际的操作过程中,需要对建筑工程进行成本控制。通过对成本

控制方法进行分析、优化之后,能够有效提升建筑工程的质量水平,确保在降低成本投入的同时,能够满足建筑工程施工质量要求^[4]。而该案例中通过应用策略性思维来对建筑工程进行控制和管理,取得了较好的效果。

5 结论与展望

5.1 研究总结

本文通过对建筑工程施工管理中的策略性思维应用的分析,将策略性思维理论与建筑工程施工管理相结合,分析了建筑工程施工管理策略性思维的影响因素、作用机理及应用模式,并以建筑工程施工项目为例,详细地介绍了建筑工程施工项目的关键节点中的策略性思维应用方法,为建筑企业实施可持续发展战略提供了理论指导和实践参考。研究发现:建筑企业在实施可持续发展战略中,应该重视管理理论创新,提高员工策略性思维意识;其次,要坚持以人为本的原则,使员工获得充分的发展空间;最后,应结合企业实际情况制定有针对性的管理策略。

5.2 研究展望

本研究只是在现有的文献和理论上进行了分析和归纳,提出了一些自己的观点,并没有对该理论进行系统的阐述。本研究可以通过结合其他文献,进一步研究策略性思维在建筑工程施工管理中的应用,提高研究的广度和深度。策略性思维理论在建筑工程施工管理中的应用对于建筑工程管理的理论发展具有一定的推动作用,但是这种理论是否适用于我国国情,还有待于进一步探讨。本研究还可以对策略性思维在建筑工程施工管理中应用进行实证研究,进一步检验策略性思维在建筑工程施工管理中的适用性,同时也可以丰富建筑工程施工管理中关于策略性思维的理论研究。

参考文献

- [1]李勇.装配式建筑施工技术在建筑工程施工管理中的应用[J].北方建筑,2025,10(01):15-18.
- [2]崔坤伟,刘俊伟,卢文龙.建筑工程施工管理中新技术推广应用的困难与对策[J].城市开发,2025,(03):126-128.
- [3]张月玥.建筑工程施工安全管理中BIM技术的有效应用策略探析[J].中国住宅设施,2024,(12):149-151.
- [4]陈作荣.BIM技术在建筑工程施工管理中的应用研究[J].城市建设理论研究(电子版),2024,(20):73-75.