

新形势下施工企业财务成本管理过程中的问题与解决对策研究

李鸿琼

云南建投第十五建设有限公司，云南昆明，650100；

摘要：在新形势下，建筑市场的竞争日趋白热化，工程项目的复杂性也逐渐加剧，给施工企业带来严峻的挑战。作为建筑行业核心力量，土建施工企业更要做到与时俱进，不断优化财务成本管理流程，注重提升成本控制的高效性。但审视当前施工企业的财务成本管理现状不难发现，其中存在许多急需解决的问题：成本预算缺乏准确性，成本控制措施执行乏力，资金利用效率低下等。这些问题会削弱企业的盈利能力，更在激烈的市场竞争中削弱企业的竞争力，因此，必须引起重视并找到有效的解决策略。

关键词：施工企业；财务成本管理；过程；问题

DOI：10.69979/3029-2700.25.07.014

随着经济全球化步伐的加快，国际市场竞争的烽火愈燃愈烈，土建施工企业作为这场全球竞技中的重要一员，其内部管理的优劣直接关系到企业的生死存亡。财务管理是企业管理的基础，其战略地位与作用越发显著。面对新形势的挑战，土建施工企业如何通过精细化、科学化的财务成本管理，提高自身在激烈市场竞争中的站位，成为当前急需企业深谋远虑、积极探索的重要问题。对此，企业必须紧跟市场状况，不断创新财务管理理念和管理方法，以高效、准确的财务成本管理为利器，并建立企业在市场竞争中的堡垒。

1 企业优化财务成本管理的重要性

企业优化财务成本管理的重要性逐渐凸显。从财务的角度出发，财务成本管理的优化不仅是提升企业经济效益和市场竞争力的重要环节，更是推动企业内部管理升级和风险防控能力增强的有效途径，通过实施精细化、系统化的成本管理策略，企业能更准确地把握项目成本的构成要素，及时发现并应对成本控制过程中存在的不足与问题，有效降低运营成本，并提高企业的盈利能力^[1]。与此同时，优化财务成本管理，还可以提高企业的内部管理水平，通过对财务数据进行分析，企业能更科学地制定预算规划，实现资源的合理配置，确保资金的高效流转与利用。这不仅有助于提升企业的运营效率，还能为企业的战略决策提供相应的支持。

另外，一个健全的财务成本管理体系，还能成为企业在激烈市场竞争中保持领先优势的后盾，能帮助企业更好地应对市场变化，抵御各类风险挑战，从而实现稳定、可持续的发展。因此，企业必须深刻认识到优化财

务成本管理的重要性，不断完善相关管理制度和流程，并注重提升财务管理团队的专业素养。只有这样，企业才能充分发挥出财务成本管理在推动自身发展中的重要作用，为今后的长远发展奠定基础。

2 新形势下施工企业财务成本管理过程中的问题

2.1 施工企业各部门目标不明确

在施工企业运营管理中，财务成本管理的有效控制是一个系统工程，需要各部门齐心协力，共同配合，才能发挥最大作用。然而，实际情况却不容乐观，施工企业各部门在财务成本管理目标上缺乏协同性，各自为政，导致财务成本管理很难形成整体合力，无法充分发挥其应有的作用。更有一些施工企业将财务成本管理视为财务部门的专属领域，忽视其他部门在其中的重要作用，这种狭隘的观念让财务成本管理在施工企业中陷入孤立，很难形成全员参与、共同管理的良好氛围。因此，施工企业应明确各部门在财务成本管理中的具体职责和目标，加强部门间的沟通与协作，形成协同作战的局面，共同推动财务成本管理的有效实施，促进企业的稳定发展。

2.2 监督力度不够

在施工企业中，财务成本管理工作是企业控制成本、提高效益的重要环节。当前许多施工企业在财务成本管理方面的监督制度却存在明显缺失，导致财务成本管理工作缺乏有效的约束和监管，很难发挥出应有的效能。监督机制的缺失让财务成本管理工作在实施过程中很

容易出现违规操作、行为失范等问题，严重损害企业的利益和形象。同时部分施工企业的财务部门在执行工作时没有严格按照内部规章制度进行，导致财务成本管理工作的严肃性和权威性受到严重挑战。这种监督力度的不足会削弱财务成本管理的作用，更让施工企业的成本控制变得薄弱，财务部门的工作也变得混乱无序^[2]。因此，施工企业必须加强对财务成本管理工作的监督力度，建立健全的监督制度，确保财务成本管理工作能规范、有序地进行，为企业的可持续发展提供重要的保障。

2.3 财务信息不准确

企业在成本信息处理方面存在失真问题，其根源主要在于成本核算的不规范与混乱，这些企业在进行成本核算时，往往没有清晰区分经营性支出与非经营性支出，导致诸如资本性支出、营业外支出等非经营性费用被错误地计入生产成本。这种做法严重违背了成本核算与管理的规范，不仅让成本数据虚高，还会压缩企业的实际利润。另外，这些企业在界定成本核算对象时也显得力不从心，没有能准确地划分不同核算对象之间的成本范围，让每个对象的成本数据都缺乏真实性。企业内部核算与管理制度的不完善，更是加剧了成本信息的失真程度。而从财务的角度来看，这种成本信息的失真会损害企业财务数据的真实性和可信度，更会引导企业做出错误的决策，对企业的稳定发展构成威胁。

2.4 管理制度不健全

任何工作的顺利推进都依赖于健全且科学的制度框架，为工作指明方向，确保进程的有序与高效性。但在土建施工企业的财务成本管理领域，现状却不容乐观，相关制度尚存诸多漏洞，面对实际操作中的种种挑战，往往束手无策，无法提供有效的应对策略。长时间如此，这些问题将如滚雪球般逐渐膨胀，最终演化为难以解决的矛盾，严重破坏工作的正常秩序。尽管企业针对某些环节制定管理制度，但在实际执行中，这些制度却常常沦为空文，无法发挥其应有的约束和指导作用。不仅如此，部分管理人员对成本信息的重视程度不足，甚至肆意篡改数据，导致管理数据失真严重，给财务成本管理工作带来一定挑战。制度的缺失也让财务成本管理工作陷入混乱，员工的纪律观念淡漠，决策过程往往基于个人主观臆断，导致管理失误频发。

3 新形势下施工企业财务成本管理问题的策略

对策

3.1 完善财务成本管理制度体系

对于土建施工企业来说，建立一套完善且高效的财务成本管理制度体系，是成本管控工作的基础。首先，要紧密围绕土建施工项目的特有属性，从项目预算编制的初始环节入手，打造一套既详细又贴合实际的预算管理制度。该制度应清晰界定项目在各个阶段、各个环节的成本预算标准，确保预算的制定既有科学依据又具有可操作性。例如，在土方开挖、基础施工、主体结构搭建等施工阶段，应充分参考历史项目数据，结合当前市场动态，对人工费用、材料消耗、机械设备使用等各项成本要素进行准确预估，并设定合理的预算区间^[3]。与此同时，还要形成一套标准化的预算编制流程和模板，以此来提高预算制定的效率和准确性。而在成本核算方面，还应该建立健全相关制度，企业应根据土建施工的工艺流程和成本构成特点，科学合理地确定成本核算的对象、方法和周期，确保成本数据能准确、及时地反映项目实际成本支出状况，为企业的决策提供有力支持。应对不同的建筑单体或分部分项工程进行独立的成本核算。

3.2 强化制度执行与监督

在土建施工企业中，制度的建立健全只是起点，真正让制度发挥实效，在于强化执行与监督。对此，企业要采取双重措施，确保制度落地生根。一方面，要全面加大制度执行的培训与宣传力度，针对企业内部各层级员工，尤其是成本管理相关的财务人员、项目管理人员以及一线施工人员，企业应组织系统化的制度学习培训，通过定期举办内部培训讲座、编制并发放制度手册等多种方式，确保每位员工都能深入理解成本管理制度的具体要求、操作流程以及自身所承担的职责。这样，无论是预算编制环节、成本核算过程，还是成本控制实施，每位员工都能明确自己的角色定位，知道在成本管理中应当如何行动，为制度的有效执行打下坚实基础^[4]。

另一方面，要想建立健全、高效的成本监督机制，企业应设立专门的成本监督岗位或组建成本监督团队，对项目从筹备阶段到竣工验收的全过程进行全面、细致的成本监督。在施工过程中，监督人员需定期对各项成本管理制度的执行情况进行检查，严格把关预算编制的合理性、成本核算的准确性、成本控制措施的有效性。

要仔细审查材料采购是否严格按照既定流程和价格标准进行，机械设备的使用是否合理、是否存在浪费现象等。对于违反制度的行为，企业必须制定明确的惩罚措施，并严肃处理，以儆效尤；与此同时，对于严格执行制度、有效控制成本的项目团队或个人，应给予相应的奖励和表彰，通过奖惩分明的激励制度，让全体员工自觉遵守成本管理制度，确保制度执行的严肃性和有效性。

3.3 企业成本失真的解决策略

为有效解决企业成本信息失真的问题，应该建立完善的成本核算体系，该体系应能清晰地区分经营性支出与非经营性支出，并确立明确的成本核算规范，通过严格执行这些规范，可以确保诸如资本性支出、营业外支出等非经营性费用不会被错误地纳入生产成本，防止成本数据的虚增和利润的虚减。与此同时，中小企业必须加强对成本核算对象的准确规定，明确划分不同核算对象之间的成本界限，确保每个核算对象的成本数据真实且具有参考价值。通过明确各成本对象的范围，企业能更准确地掌握各项业务的成本情况，从而为决策层提供更可靠的数据支持。另外，完善企业内部核算与管理制度，企业应建立内部控制体系，强化对成本核算流程的监管和审核，及时发现并更正成本核算过程中出现的错误或不规范操作。

3.4 加强内外部沟通协调

土建施工企业的财务成本管理，应建立一套高效的内外部沟通协调体系。在内部沟通方面，财务部门与项目部门的协同合作的重要部分。财务部门应积极主动，及时、准确地向项目部门传递成本预算、核算等重要的财务信息，为项目团队科学规划施工进度、优化资源配置提供坚实的数据支持。具体来说，财务部门应定期编制成本支出与预算的对比分析报告，并向项目负责人详细汇报，帮助项目团队根据实际成本变动情况，灵活调整施工计划，有效避免不必要的成本支出和浪费。而项目部门也要积极向财务部门反馈施工过程中的实际情况，如，工程变更、现场突发状况等对成本造成的影响，确保财务部门能准确核算成本，及时调整成本控制策略，实现成本管理的精细化和科学化^[5]。另外，从财务的角度出发，企业内部各部门之间要加强沟通，当物资采购

部门在选购施工材料和机械设备时，应与财务部门形成紧密的联动，联手对市场动态进行分析，并结合成本预算的考量，选出性价比出众的供应商和产品。这样不仅能保障采购物品的质量，还能在成本控制方面达到优化。当然，人力资源部门在筹划施工人员的招募与配置时，也要与财务部门做好沟通。

4 结束语

总而言之，在新形势下，施工企业的财务成本管理正面临着一定挑战与机遇。经过对财务成本管理过程中存在问题的分析及相应解决对策认识到，强化内外部沟通协调、优化成本控制策略体系、全面提升财务管理水品，是施工企业适应新形势、实现长远发展的核心要素。对此，企业要继续深化财务管理领域的改革与创新，不断完善和优化沟通协调制度，确保财务部门与企业内部其他部门，以及外部合作伙伴之间的信息交流，形成合力。同时施工企业也要紧密跟踪市场动态变化，敏锐捕捉成本变动的信号，灵活调整成本控制策略，有效应对材料价格波动、人工成本上升等诸多不利因素，在激烈的市场竞争中降低施工成本，增强企业的盈利能力和市场竞争力。

参考文献

- [1] 张利. 新形势下企业融资过程中财务管理问题及对策研究 [J]. 环渤海经济瞭望, 2024, (01): 78-81.
- [2] 姜天琪, 马晓曦, 秦梦平. 新形势下企业财务会计与管理会计融合的问题及解决对策研究 [J]. 老字号品牌营销, 2022, (15): 113-115.
- [3] 李艳. 新形势下国有企业财务管理信息化建设中的问题及对策探讨 [J]. 中国经贸, 2024, (33): 100-103.
- [4] 葛丽. 新形势下企业成本管理的对策与分析 [J]. 中国乡镇企业会计, 2024, (02): 105-107.
- [5] 王辉. 建筑施工企业财务管理: 问题梳理与解决对策 [J]. 大众投资指南, 2024, (02): 101-103.

作者简介：李鸿琼（1994年），女，白族，籍贯云南大理，本科，中级会计师，财务管理。