

# 建筑工程概预算存在的问题及优化策略

杨儒琼

重庆建工第七建筑工程有限公司责任公司，重庆市，400039；

**摘要：**当前建筑行业之间的竞争越来越激烈，为了提升自身的竞争力，提高建筑项目的经济效益，促进自身的稳定持续发展，建筑企业应当不断优化概预算编制工作，通过高质量的概预算编制工作更好地管理项目成本，解决当前概预算编制工作中存在的问题。因此，文章内容将对于当前建筑企业概预算编制工作中存在的不足进行分析，探究如何优化概预算编制工作，期望为建筑行业发展提供有用的建议。

**关键词：**概预算编制；建筑工程；问题；策略

**DOI：**10.69979/3029-2700.25.04.049

建筑工程概预算是指整个工程施工过程所需要的建筑成本应遵循的标准，其中包含材料成本、人工成本、资源成本与机械设备成本等，通过概预算编制工作的合理开展，能够准确把控建筑工程项目成本，为建筑企业的投资决策与项目落实提供科学依据，帮助建筑企业有效规避财务风险，提升建筑项目的经济效益。因此，建筑企业在建筑工程项目实施的过程中，应当不断提升概预算编制工作质量，促进概预算编制工作科学、全面地开展。

## 1 建筑工程概预算存在的问题

### 1.1 概预算编制工作缺乏全面性

当前概预算编制工作存在缺乏全面性的问题，影响着概预算编制的准确性，造成概预算编制内容与实际工程施工不符。在概预算编制人员开展编制工作的过程中，由于缺乏前往工程区域的实地考察，以及缺乏与业主以及设计人员的实际沟通，造成在概预算编制工作中，会出现缺项、漏项的问题，造成概预算编制内容的不准确。概预算编制工作具有一定的复杂性，其中涉及许多专业性的内容，如果缺乏对工程实际情况与设计内容的综合分析，非常容易遗漏一些重要的项目，概预算编制内容与设计图纸或者实际工程对应不上，造成概预算内容无法落实，无法发挥概预算内容的工程施工引导作用，不利于工程建设过程中的成本控制。

### 1.2 缺乏合理的概预算编制管理流程

建筑概预算编制工作具有较强的专业性与复杂性，其对于工程项目经济效益的影响比较大，为了能够保证概预算编制的准确性与科学性，应当建立相应的预算管理机制，来保证概预算编制工作能够有序、系统地开展。但是就实际来看，许多建筑企业并未构建预算管理机制，

缺乏对于概预算编制的有效监督，造成在实际概预算编制工作中，一些明显的概预算编制问题并未及时得到整改，影响着概预算编制的准确性与科学性。同时，许多建筑企业并未构建专门的监督部门来监督概预算编制工作的开展，虽然重视对于概预算编制的管理，但是缺乏专门的负责部门，造成实际对概预算编制工作监督管理的成效不高<sup>[1]</sup>。

### 1.3 概预算编制缺乏相应的审核机制

缺乏系统的概预算编制审核机制，是影响概预算编制工作质量的重要因素。随着建筑工程规模的不断提升，概预算编制内容更加复杂，对概预算编制工作的要求也更多，因此在概预算编制工作开展过程中，如果缺乏完善的审核机制，未能及时发现概预算内容中存在的问题，就会造成概预算内容的不准确，无法为后续工程施工成本控制提供引导作用。当前许多建筑企业未能阻止专业人员对概预算编制进行科学的评估，在概预算编制工作完成之后，也缺乏对于概预算内容的审核，而是直接应用概预算编制内容，造成概预算编制内容中可能存在许多不合理之处。

### 1.4 概预算编制工作人员专业水平有待提升

概预算编制工作具有较强的专业性，特别是随着建筑行业的不断发展，建筑工程规模与工程量不断提升，对于概预算编制工作人员的要求更高。而从实际来看，当前许多建筑企业的概预算编制工作人员综合素质难以满足当前概预算编制工作的需求，许多概预算编制工作人员的工作方法落后，专业理论不扎实，在工作开展过程中的工作态度存在问题，造成概预算编制工作质量低，漏项、错项等问题较多，影响着概预算编制内容的质量<sup>[2]</sup>。

## 2 建筑工程概预算编制优化对策

### 2.1 优化概预算编制工作

当前概预算编制工作存在缺乏全面性的问题,影响着概预算编制的准确性,难以为工程项目落实提供可靠的依据。概预算编制工作关系着项目能够顺利落实,编制方案和内容的不完整、不健全,会为其他工作开展造成许多困难与阻力,影响着施工作业顺利开展。因此,要想优化概预算编制工作,提升概预算编制工作质量,就需要改进当前概预算编制工作,提升概预算编制工作的全面性。

概预算编制工作人员在开展概预算编制工作的时候,应当做好充分的准备工作,为了保证概预算工作的全面性,应当全面收集建筑工程相关信息,这是开展概预算编制的基础与依据,建筑工程相关工程数据的完整性是保证概预算编制工作全面性的关键,在进行建筑工程数据资料收集的过程中,应当重点关注建筑工程可行性报告、施工现场环境条件以及其他重要内容,尽可能全面收集相关信息,在建筑工程概预算编制中全面地体现建筑工程实际情况,从而保证概预算编制工作的全面性。同时,建筑工程概预算编制工作部门应当充分认知与了解建筑工程相关理论,结合相关理论知识对于建筑工程数据信息进行分析,考察建筑工程项目实际情况,制定合理的施工方案,保证概预算编制内容的合理性。另外,建筑工程概预算编制工作应当重点关注我国建筑工程市场具体情况,材料等重要成本部分对概预算编制工作具有直接的影响,通过掌握我国建筑工程市场具体情况,降低建筑工程项目成本,从而更加精准地编制概预算内容,提升建筑工程项目的经济效益<sup>[3]</sup>。

### 2.2 完善概预算编制管理机制

优化概预算编制工作,应当完善概预算编制管理机制,管理机制对于概预算编制工作具有指导作用,健全的管理机制能够促进概预算编制科学、有序、系统地开展,从而提升概预算编制工作的质量。建筑企业应当结合自身实际情况与概预算编制工作存在的不足,科学制定概预算编制管理标准,明确概预算编制工作应当如何开展,为概预算编制工作的开展提供科学依据。

完善概预算编制管理机制,应当重视监督管理机构的构建,加强对概预算编制工作的监督与约束。建筑工程概预算编制工作的监督应当配备专业的监管机构,对于整个概预算编制工作流程进行科学全面的监管。概预算编制工作是一项复杂的工作,对于工作人员的专业水平、工作态度、职业素养要求比较高,并且在概预算编制工作开展的过程中,非常容易受到人为因素的影响,

造成概预算编制存在问题,使得概预算内容不合理进而影响建筑工程项目的正常开展,而通过概预算编制监管机构的构建,实现对概预算编制工作的全面监督,就能够尽可能避免由于工作人员失误造成的预算工作不合理现象。同时,相关负责人应当重视对概预算编制管理机构的考察,保证概预算编制监督管理机构的人员能够按照相关工作标准履行自身职责,发挥自身的监督职能,从而促进概预算编制的高质量开展。

### 2.3 完善概预算编制审核机制

优化概预算编制工作,应当建立完善的预算编制审核机制,对概预算编制过程进行严格的监督管理,提升对概预算编制内容的审核力度,保证概预算编制工作的科学性与合理性<sup>[4]</sup>。

建筑工程概预算编制工作开展应当符合相应的法律法规,满足相应的科学技术标准,监督管理人员应当按照相应标准与规范对概预算编制工作进行严格的审核,如对于概预算编制过程中存在的不合理操作与问题审核,及时将发现的问题上报给上级领导,结合实际提出问题提出可行性建议,方便对概预算编制工作问题进行及时整改。在完成概预算编制工作之后,相关部门应当组织专业的人员对于概预算内容进行科学的评估,重点审查其全面性、科学性与合理性,保证建筑工程概预算的经济性与可行性,发挥概预算工作为工程施工提供科学依据的作用。对于概预算的审核应当建立科学的审核制度,如在概预算编制工作完成之后,需要经过专门的审核部门进行审核之后才能够投入使用,在审核过程中对于不合格的部分进行详细的记录,在优化当前概预算编制内容的过程中,不断提升概预算编制工作质量。

### 2.4 加强对设计图纸理解

优化概预算编制工作,提升概预算编制工作质量,应当加强对设计图纸的理解。在概预算编制工作中,设计图纸是概预算编制的重要依据,设计图纸的具体要求和内容,直接影响着概预算编制内容,因此在进行概预算编制工作的过程中,应当加强对设计人员以及相关部门之间的沟通,熟悉设计图纸内容,认知设计图纸要点,从而结合设计图纸内容保证概预算编制内容的科学性与实际操作性。概预算编制人员在开展编制工作的过程中,应当充分结合设计图纸中的基础资料内容,对相关费用指标数据进行分析 and 考察,保证数据来源的真实性,科学准确地计算相关数据信息,确保概预算编制工作的科学性<sup>[5]</sup>。

同时,概预算编制人员应当与设计人员进行积极的沟通,在设计图纸中,可能存在一些难以理解或者不易

发现的问题,如果没有对这些问题进行深入的考虑,就会直接影响概预算编制的准确性,针对这些存在的问题进行讨论,形成一致的意见,避免由于概预算编制人员错误理解设计人员的设计意图,而造成概预算编制内容出现错误。在设计图纸分析中,应当全面了解设计图纸所包含的所有内容,科学计算工程量,避免在工程量计算过程中,出现漏算与重复计算的情况,提升概预算编制的准确性。

此外,概预算编制还应当全面了解施工现场的实际情况,注重对于施工现场的实地调查,通过与设计人员、施工人员积极地沟通交流,从而深入全面地了解建筑工程具体情况,保证概预算编制的合理性与科学性。

## 2.5 深入分析建筑市场

在概预算编制过程中,建筑市场会对概预算编制的准确性产生较大的影响,如果建筑材料价格发生了较大的变动,就会影响概预算编制的准确性。因此,在开展概预算内容编制的时候,编制人员应当对于建筑市场材料价格进行充分的了解,依据建筑市场材料价格的变化,适当调整一些价格差异。

建筑建设项目的建设周期比较长,因此在建筑工程项目实施的过程中,原材料与设备价格会出现一定的波动,这就需要概预算编制人员能够科学地预测材料与设备的价格变动,科学分析在项目工程实施过程中,材料与设备价格的变化趋势,科学地对于概预算编制内容进行调整,从而实现对于概预算编制的动态管理与调整。通过动态化的概预算编制工作,能够有效提升概预算编制的准确性,从而为工程施工开展提供合理依据<sup>[6]</sup>。

## 2.6 积极引入信息技术

虽然建筑行业的不断发展,建筑工程项目规模的不断扩大,建筑工程概预算编制的工作量也在不断提升,在概预算编制工作中需要面临着数量与种类更多的数据信息,如果单凭借人工开展概预算编制工作,那么不仅会耗费大量的时间与精力,同样也可能造成较多人为工作的失误,影响该预算编制的质量。因此,概预算编制工作的优化应当积极引入信息技术手段,使用先进信息技术手段与软件来代替人工开展一些重复简单的工作,降低工作人员的工作量,提升概预算的准确性。建筑企业应当重视先进概预算软件的引进,结合自身实际情况,合理地运用信息技术手段,并做好信息安全建设工作,避免在运用信息技术手段开展预算编制工作的过程中,出现数据丢失与泄露,影响着概预算编制的高效

开展,提升概预算编制的效率与质量。

## 2.7 提升概预算工作人员综合素质

优化建筑工程概预算编制工作,应当提升概预算工作人员综合素质。当前建筑工程概预算编制工作量与复杂性不断提升,使得概预算编制工作对于概预算编制人员的专业性要求更高,因此要想提升概预算编制的质量,应当重视概预算编制工作人员综合素质的提升,使得概预算编制工作人员能够满足当前不断提升的要求。建筑企业应当重视对概预算编制人员的培训,采用定期培训、项目前培训等方式,来提升概预算编制的专业素养,通过定期培训,使得概预算编制工作人员能够学习新技术与新规范,完善工作人员的知识结构,引导编制人员的职业道德正确发展,让其在工作开展中,既具备过硬的专业能力,同样也具有认真、负责的职业态度。此外,建筑企业应当完善人才引进工作,引入高素质概预算编制人才,来促进自身高素质概预算编制团队建设,从而提升整体概预算编制工作水平。

## 3 结语

总的来说,建筑工程概预算编制的优化,应当优化概预算编制工作,重视对概预算编制的管理与审核,注重对设计图纸以及建筑市场的把握,提升概预算编制工作人员的综合素质,从而提升概预算编制工作质量,为建筑工程项目落实与成本控制提供可靠依据。

### 参考文献

- [1] 谢凡. 浅谈建筑工程预算存在的问题及对策分析[J]. 中国住宅设施, 2023, (04): 94-96.
- [2] 张盼. 建筑工程概预算编制中存在的问题及对策[J]. 住宅与房地产, 2021, (09): 75-76.
- [3] 刘宏伟. 基于建筑工程预算存在的问题及对策分析[J]. 门窗, 2019, (24): 70.
- [4] 马伯涛. 试论建筑工程概预算存在的几个问题及对策[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊), 2019, (10): 58-59.
- [5] 李娜娜. 建筑工程概预算存在的问题及对策探究[J]. 住宅与房地产, 2019, (15): 139.
- [6] 王屹. 探究建筑工程概预算管理存在的问题及对策[J]. 四川水泥, 2019, (02): 235.

作者简介: 杨儒琼, 出生年月: 1981 年 2 月 5 日, 性别: 女, 民族: 汉, 籍贯: 中国, 学历: 本科, 职称: (钢结构中级职称), 研究方向: 概预算。