

以高质量党建引领国有企业聚焦“三个集中”

沈蕴

广西北投资本投资集团有限公司，广西壮族自治区南宁市，530000；

摘要：党的二十届三中全会指出，坚持党对国有企业的全面领导这一根本原则。坚定维护党中央权威和集中统一领导，把党的领导贯穿于深化国资国企改革各方面全过程，推动企业党的建设与生产经营深度融合。推进国有经济布局优化和结构调整，统筹国有经济重大生产力布局，明确国有资本重点投资领域和方向，推动国有资本向关系国家安全、国民经济命脉的重要行业和关键领域集中，向关系国计民生的公共服务、应急能力、公益性领域等集中，向前瞻性战略性新兴产业集中。近年来，国有企业党建工作不断得到强化，党组织在国有企业公司治理中积极发挥“把方向、管大局、促落实”的作用，国有企业不断做强做优做大。笔者结合所从事的工作，就如何以高质量党建引领国有企业聚焦“三个集中”提出个人思考。

关键字：“三个集中”；国有企业；党的领导

DOI：10.69979/3029-2700.25.03.023

1 国有企业在优化国有资本布局和结构调整方面发挥了重要作用

当前，中国面临世界百年未有之大变局，后疫情时代如何应对新形势新挑战，如何应对美国为首的西方国家对我实行的全方位遏制和“小院高墙”政策，如何在新一轮科技革命和产业革新中赢得未来发展的主动权，作为党执政兴国的重要力量—国有企业必须在其中发挥科技创新、产业控制和安全支撑作用。无论是中央企业还是地方国企，都必须充分领悟党的二十大和二十届三中全会精神，深入实施国有企业改革深化提升行动，推动国有资本布局优化和结构调整，按照党中央确定的发展方向，紧紧围绕党和国家战略需要开展产业投资和资本运作，为实现中国式现代化作出应有的努力。

近年来，中央企业在聚焦“三个集中”方面发挥了表率和带头作用，国之重器不断增多。“嫦娥”探月、“神舟”飞天、“夸父”逐日、中国空间站圆梦，遨游太空的“中国高度”不断刷新；智能高铁跑出全球新速度、“神威·太湖之光”连续4次雄踞“全球超级计算机500强”榜首、5G加速赋能千行百业，高质量发展的“中国速度”不断提升；“海斗一号”无人潜水器完成万米海试、“地壳一号”钻井深度超过7000米、世界最深地下实验室在地下2400米探寻“宇宙之谜”，探索未知空间的“中国深度”不断解锁；量子计算原型机“九章”“祖冲之号”问世，科研“无人区”的“中国广度”不断拓展。

广西国有企业积极发挥承担责任，发挥担当精神，在重要领域实现了重大突破。玉柴集团在国内排量和马力最大的燃氢发动机以及国六二代发动机点火成功，展现了其在发动机领域的科技创新实力；由广西交通投资集团和广西北部湾投资集团承建的平南三桥项目荣获“中国钢结构金奖年度杰出工程大奖”；作为国家科改示范企业之一，广西北投集团下属路桥集团在科技创新方面表现突出，累计获得国家科技进步奖二等奖4项，中国专利优秀奖3项，省部级科学技术奖18项；广投集团南南铝加工成功启用全国首台（套）气垫炉、辊底炉，打破了国外技术垄断，实现了高端铝材装备核心部件的完全自主化、国产化；2023年12月25日，广投集团推进建设的广西首个页岩气开发示范项目——柳城北页岩气项目成功出气点火，实现广西页岩气勘探开发“零的突破”。

2 当前党的领导作用在国有企业聚焦“三个集中”方面还存在薄弱环节

我们充分认识到国有企业在党的领导下，积极推进科技创新和产业革新，但是也必须重新进一步加强对问题的分析和研究，以更强大的党组织领导力和号召力，实现国有资本做强做优做大的目标。

一是作用发挥还不够明显。部分国有企业对于如何发挥党组织在企业经营中方向引领的作用研究不够、领悟不深，在研究企业经营和战略方向时会忽视了党中央的要求和上级党委的部署，导致有的经营工作方向感不

强，措施不全，有的党组织在研究企业重大问题中积极性不高，把党建和经营工作区分开来，对于重大战略的落实和督促力度不足。

二是干部队伍素质有待提高。部分国有企业干部综合素质不强，理论学习不深，缺乏既懂党建又善抓经营的复合型国企领导干部，有的国有企业干部对于“三个集中”无法清晰表述，更无法理解其深刻内涵，与党中央提出的国有企业领导干部“对党忠诚、勇于创新、治企有方、兴企有为、清正廉洁”十六字方针存在差距。

三是核心功能不够明确。有的国有企业仍然停留在传统发展理念，不主动学习“创新、协调、绿色、开放、共享”的新发展理念，也无法在具体经营工作中完整全面领会并执行，导致国有企业核心功能不明确，核心竞争力得不到加强。

四是党建融入公司治理不足。在具体工作中，仍然存在党建和经营工作“两张皮”现象，党务工作人员不主动学习和了解企业经营工作，企业经营工作人员不积极学习党中央关于国有企业党建工作的重要指示和要求，党建和经营工作脱离现象仍然存在。

3 高质量党建引领国有企业聚焦“三个集中”的实现路径

根据笔者的工作经验和实践调研，国有企业要在加强党建中实现“三个集中”，推动企业高质量发展，提升国有经济的影响力和控制力，必须从以下几个方面着手：

3.1 切实加强理论学习和思想引领

国有企业必须认真执行“两个一以贯之”，严格落实“两个毫不动摇”，积极主动学习党的二十大和二十届三中全会关于国资国企改革的重要论述，学习习近平总书记在全国国有企业党建工作会议上的讲话精神，时刻用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践、促进工作，深刻领悟当前国际形势下国有企业如何为实现中国式现代化发挥担当模范作用，认真对照党中央的要求，把国有企业的资本布局和结构调整牢牢聚焦到“三个集中”上来，不折不扣执行党中央的决策部署和战略指示，切实把党的建设筑牢在国有企业的“根”和“魂”上。

3.2 坚持完善中国特色现代企业制度

党中央要求，完善中国特色现代企业制度，必须加

强党的全面领导，确保党的领导在企业决策、执行、监督各环节得到有效落实。建立完善中国特色现代企业制度是国有企业改革的方向和目标，是实现国有资本做强做优做大的有效保障。国有企业必须按照党中央的要求，按照产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学的原则，推动国有企业建立和完善现代公司治理结构，提高资源要素利用效率和经营管理水平。要明确党组织、董事会、经理层不同责任主体，积极发挥党组织“把方向、管大局、促落实”作用，发挥董事会“定战略、做决策、防风险”作用，发挥经理层“谋经营、抓落实、强管理”作用，制定清晰的权责清单并动态调整，按照国务院国资委要求完善优化公司章程，确保公司章程在公司治理中“根本大法”地位。

3.3 大力选拔复合型经营管理人才

党中央要求，要培育更多世界一流企业。当前，我区正在积极改造升级糖、铝、机械装备、钢铁、有色金属、汽车、石化化工、食品加工、高端绿色家居、轻工纺织等10个传统产业，发展壮大新一代信息技术、新能源汽车、新能源及储能、生物医药、新材料等5个新兴产业，前瞻布局人工智能、元宇宙、生命科学、深海空天等4个未来产业，构建体现广西特色的“10+5+4”现代化产业体系。自治区国资委从2023年开始在国有企业改革深化提升行动中明确提出培育三个“一流企业”（世界一流、国内一流、行业一流）。实现一流企业的发展目标，离不开优秀人才的出现；构建广西现代化产业体系，离不开党组织在企业管理中对于优秀人才的选拔和使用。特别是党中央提出国有企业要聚焦“三个集中”，要求国有企业培育更多懂得现代化产业建设的人才，党组织要积极发挥干部选拔任用职能，出台更多政策鼓励企业经营管理人员既要学习党建理论知识，又要懂得市场和风险，尤其是要注重通过更多的激励政策选拔一批在企业经营中善于开拓市场、善于开展业务、善于处置风险、善于团队管理的年轻干部充实到关键岗位上来，为党塑才、为企业壮才。

3.4 强化党建和经营工作双融合、双促进

国有企业要坚持党建为中心抓好生产经营工作，要坚持党建经营同频共振、互相促进，要坚决摒弃“两张皮”思想，要充分认识到中国特色现代企业制度，“特”就特在党的领导。国有企业要确保经营方向不乱不错，

必须要把党的领导切实嵌入到公司治理机制中。按照党的二十届三中全会精神的要求，国有企业优化国有资本布局和结构调整的方向是“三个集中”，只有围绕“三个集中”才能确保国有企业沿着党中央的指引不断前进，才能确保在战略方向上是清晰的，才能找到如何增强核心功能、提升核心竞争力的“不二法宝”。

当前，国有企业改革深化提升行动已经步入“深水区”，作为党执政的重要政治基础和物质基础，国有企业必须要始终加强党组织建设，强化党建引领，增强行动自觉，积极破除改革道路上的千难万险，主动摒弃思想上的“顽劣恶性”，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，自觉淬炼过硬的政治能力，切实肩负起时代和人民赋予国有企业的重任，为奋力实现中国式现代化书写国有企业的精彩篇章而不懈奋斗。

参考文献

[1] 中共中央关于进一步全面深化改革推进中国式现代化的决定(2024年7月18日中国共产党第二十届中

央委员会第三次全体会议通过)

[2] 赵庆，坚持党的领导加强党的建设，更好发挥国有企业战略功能[J]. 上海国资总第288期：77-80

[3] 杨磊，完善国有企业公司治理中加强党的领导的实践路径[J]. 现代国企研究2024-7: 44-49

[4] 张文彬，资本经营嵌入公司治理机制研究[J] 《企业管理》，2024年10期：118-121

[5] 傅林，省属国有资本投资运营公司高质量发展路径研究——以福建省为例[J]. 《福建金融》，2024年08期：26-31

[6] 郑铭川，国有资本投资公司改革路径及效果分析[J]. 江西财经大学，2024: 1-71

作者简介：沈蕴，女，1984年出生，汉族，籍贯浙江奉化，职位：广西北投资本投资集团有限公司董事会办公室主任，职称：中级经济师，研究方向：国企改革、职工思想教育、战略规划。