

建筑工程中现场甲方管理工作存在的问题及改进策略

黄辉国

中山市华南现代中医药城发展有限公司，广东省中山市，528400；

摘要：在建筑工程项目管理中，甲方作为建设单位，其现场管理工作对于确保工程顺利进行、控制工程成本、保障工程质量具有重要意义。然而，在实际操作中，甲方现场管理工作仍存在诸多问题，如沟通协调不畅、合同管理不规范、质量控制不严等。针对这些问题，本文提出了相应的改进策略，旨在提升甲方现场管理水平，促进建筑工程项目的顺利实施。

关键词：建筑工程；甲方管理；沟通协调；合同管理；质量控制

DOI：10.69979/3029-2727.24.10.042

引言

随着城市化进程的加快，建筑工程项目日益增多，对甲方现场管理工作的要求也越来越高。甲方作为建筑工程项目的发起者和组织者，其现场管理工作的好坏直接影响到工程项目的进度、成本和质量。因此，深入剖析甲方现场管理工作中存在的问题，并提出有效的改进策略，对于提升建筑工程项目管理水平具有重要意义。

1 建筑工程中现场甲方管理工作存在的问题

1.1 沟通协调不畅导致信息传递失真

在建筑工程项目中，甲方需要与施工单位、设计单位、监理单位等多个参与方进行沟通协调。然而，在实际操作中，由于甲方现场管理人员沟通协调能力不足，往往导致信息传递失真，影响工程项目的顺利进行。一方面，甲方现场管理人员可能未能及时将工程变更、进度调整等信息准确传达给施工单位，导致施工单位无法及时调整施工计划，影响工程进度；另一方面，施工单位在施工过程中遇到的问题也可能未能及时反馈给甲方，导致问题得不到及时解决，影响工程质量。

改进策略：

加强甲方现场管理人员的沟通协调能力培训，提升其沟通协调能力；

建立完善的沟通协调机制，如定期召开项目协调会、设立专门的沟通协调人员等，确保信息传递的准确性和及时性；

利用信息化手段，如建立项目管理信息系统，实现信息的实时共享和传递，减少信息传递过程中的失真现象。

1.2 合同管理不规范引发纠纷

合同管理是建筑工程项目管理的重要环节，对于明确各方权责、保障工程顺利进行具有重要意义。然而，在实际操作中，甲方在合同管理方面往往存在不规范现象，如合同条款不明确、合同执行不严格等，容易引发纠纷。一方面，甲方在签订合同时未能充分考虑工程项目的实际情况，导致合同条款不明确，为后续合同履行埋下隐患；另一方面，甲方在合同执行过程中未能严格履行合同义务，如未及时支付工程款、未能提供必要的施工条件等，容易引发施工单位的投诉和纠纷。

改进策略：

加强甲方合同管理人员的法律意识和合同管理技能培训，提高其合同管理水平和风险防范能力；

在签订合同时，要充分考虑工程项目的实际情况，明确各方权责和合同履行要求，避免合同条款不明确引发的纠纷；

建立完善的合同执行监督机制，确保合同义务得到严格履行；

加强与施工单位的沟通协调，及时解决合同履行过程中出现的问题，避免纠纷的发生。

1.3 质量控制不严导致工程质量问题

工程质量是建筑工程项目的生命线，对于保障人民群众生命财产安全具有重要意义。然而，在实际操作中，甲方在现场管理过程中往往对质量控制不严，导致工程质量问题频发。一方面，甲方现场管理人员可能对施工单位的质量管理体系了解不够深入，未能有效监督施工单位的质量管理工作；另一方面，甲方在材料采购、设

备选型等方面可能存在疏忽,导致使用不合格的材料和设备,影响工程质量。

改进策略:

加强甲方现场管理人员对质量管理体系的学习和培训,提高其质量管理意识和能力;

建立完善的质量监督机制,对施工单位的质量管理工作进行全面监督,确保其质量管理体系得到有效运行;

加强对材料采购、设备选型等环节的监管,确保使用合格的材料和设备;

定期对工程质量进行检查和评估,及时发现和解决质量问题,确保工程质量符合设计要求和相关标准。

1.4 进度管理不到位影响工程进度

工程进度是建筑工程项目的重要指标之一,对于确保工程项目按时完成具有重要意义。然而,在实际操作中,甲方在现场管理过程中往往对进度管理不到位,导致工程进度滞后。一方面,甲方现场管理人员可能对工程项目的实际情况了解不够深入,未能制定合理的进度计划;另一方面,甲方在进度执行过程中未能及时跟踪和调整进度计划,导致进度滞后。

改进策略:

加强甲方现场管理人员对工程项目实际情况的了解和分析,制定合理的进度计划;

建立完善的进度跟踪机制,定期对工程进度进行检查和评估,及时发现和解决进度滞后问题;

加强与施工单位的沟通协调,共同解决进度执行过程中出现的问题;

合理利用资源,优化施工方案,提高施工效率,确保工程进度按时完成。

1.5 安全管理不重视导致安全事故频发

安全管理是建筑工程项目管理的重要环节之一,对于保障施工现场人员的生命安全和工程项目的顺利进行具有重要意义。然而,在实际操作中,甲方在现场管理过程中往往对安全管理不重视,导致安全事故频发。一方面,甲方现场管理人员可能对安全管理制度和安全操作规程了解不够深入,未能有效监督施工单位的安全管理工作;另一方面,甲方在施工现场可能存在安全隐患未及时整改的问题,增加了安全事故的风险。

改进策略:

加强甲方现场管理人员对安全管理制度和安全操

作规程的学习和培训,提高其安全管理意识和能力;

建立完善的安全监督机制,对施工单位的安全管理工作进行全面监督,确保其安全管理制度得到有效执行;

定期对施工现场进行安全检查,及时发现和整改安全隐患;

加强安全教育和培训,提高施工现场人员的安全意识和操作技能;

建立完善的安全事故应急处理机制,确保在安全事故发生时能够及时、有效地进行处理。

1.6 成本控制不力导致工程成本超支

成本控制是建筑工程项目管理的重要环节之一,对于确保工程项目在预算范围内顺利完成具有重要意义。然而,在实际操作中,甲方在现场管理过程中往往对成本控制不力,导致工程成本超支。一方面,甲方现场管理人员可能对工程项目的成本构成和成本控制方法了解不够深入,未能有效控制工程成本;另一方面,甲方在材料采购、设备选型、施工方案选择等方面可能存在不合理决策,导致成本增加。

改进策略:

加强甲方现场管理人员对工程项目成本构成和成本控制方法的学习和培训,提高其成本控制意识和能力;

建立完善的成本控制机制,对工程项目的成本进行全面监控和管理;

优化材料采购、设备选型、施工方案选择等决策过程,确保决策的科学性和合理性;

加强与施工单位的沟通协调,共同控制工程成本;

定期对工程项目的成本进行分析和评估,及时发现和解决成本控制中的问题。

1.7 环保意识薄弱影响可持续发展

随着国家对环境保护和可持续发展的日益重视,建筑工程项目的环保管理也成为甲方现场管理工作的重要内容之一。然而,在实际操作中,甲方在现场管理过程中往往环保意识薄弱,导致工程项目在施工过程中对环境造成不良影响。一方面,甲方现场管理人员可能对环保法规和标准了解不够深入,未能有效监督施工单位的环保工作;另一方面,甲方在施工现场可能存在环保措施不到位、资源浪费等问题,影响了工程项目的可持续发展。

改进策略:

加强甲方现场管理人员对环保法规和标准的学习和培训,提高其环保意识;

建立完善的环保监督机制,对施工单位的环保工作进行全面监督;

制定并落实环保措施,如施工噪声控制、扬尘治理、废水处理等;

推广绿色施工技术和材料,减少资源浪费和环境污染;

加强与环保部门的沟通协调,共同推进工程项目的环保管理工作。

2 建筑工程中现场甲方管理工作的改进策略

2.1 加强沟通协调机制建设的具体举措

为有效解决甲方现场管理工作中沟通协调不畅的问题,必须从制度建设入手,加强沟通协调机制的建设。首先,甲方应设立专门的项目协调小组,该小组由经验丰富的管理人员组成,负责定期召集项目协调会议,确保各方在项目目标、进度、质量等方面达成一致。会议内容应详细记录,并形成会议纪要,以便后续跟踪和落实。

其次,甲方应建立信息共享平台,如项目管理信息系统,实现信息的实时共享和传递。这一平台应涵盖工程项目的各个方面,包括设计、施工、质量、进度、成本等,确保各方能够随时获取所需信息,减少信息传递过程中的失真现象。

此外,甲方还应加强与施工单位的日常沟通,建立定期沟通机制,如周例会、月例会等。在沟通过程中,甲方应充分了解施工单位的需求和困难,及时给予支持和帮助。同时,甲方也应主动向施工单位传达项目目标和要求,确保双方对项目有共同的理解和期望。

最后,甲方还应加强对沟通协调人员的培训和管理,提高其沟通协调能力和问题解决能力。通过培训和管理,使沟通协调人员能够更好地履行职责,确保项目顺利进行。

2.2 完善合同管理体系的实施路径

针对甲方现场管理工作中合同管理不规范的问题,完善合同管理体系是解决问题的关键。首先,甲方应加强对合同管理人员的法律意识和合同管理技能培训,提高其合同管理水平和风险防范能力。培训内容应包括合同法、工程合同管理、风险防范等方面的知识。

其次,甲方应建立完善的合同管理制度和流程,明确合同签订、履行、变更和解除等环节的要求和程序。制度中应明确各方权责、合同履行要求、违约责任等内容,确保合同条款的明确性和可执行性。同时,甲方还应建立完善的合同审批机制,对合同条款进行严格审核,确保合同条款的合法性和合理性。

在合同履行过程中,甲方应加强对合同执行情况的监督和检查,确保合同义务得到严格履行。对于合同变更和索赔等事项,甲方应建立完善的处理机制,确保处理过程的公正性和合法性。同时,甲方还应加强与施工单位的沟通协调,共同解决合同履行过程中出现的问题。

最后,甲方应建立完善的合同档案管理机制,对合同条款、合同执行记录、变更记录等相关文件进行归档管理,以便后续查阅和跟踪。

2.3 强化质量控制措施的关键环节

质量控制是甲方现场管理工作的重中之重。为强化质量控制措施,甲方应从以下几个方面入手:首先,甲方应加强对施工单位质量管理体系的监督和管理,确保其质量管理体系得到有效运行。甲方应定期对施工单位的质量管理体系进行审核和评估,确保其符合相关标准和要求。

其次,甲方应加强对材料采购、设备选型等环节的监管。在材料采购方面,甲方应建立完善的材料采购管理制度和流程,确保采购的材料符合设计要求和相关标准。在设备选型方面,甲方应充分考虑设备的性能、可靠性和经济性等因素,确保选用的设备能够满足工程项目的需求。

在施工过程中,甲方应定期对工程质量进行检查和评估。检查内容应包括施工过程的合规性、材料使用的正确性、设备运行的稳定性等方面。对于发现的质量问题,甲方应及时给予施工单位反馈,并督促其进行整改。同时,甲方还应建立完善的工程质量责任追究机制,对质量问题进行严肃处理。

此外,甲方还应加强对施工人员的培训和管理。通过培训和管理,提高施工人员的质量意识和操作技能,确保施工质量得到有效控制。

2.4 优化进度管理流程的具体步骤

针对甲方现场管理工作中进度管理不到位的问题,优化进度管理流程是解决问题的有效途径。首先,甲方

应加强对工程项目实际情况的了解和分析。在项目启动阶段,甲方应组织相关人员对工程项目的规模、复杂性、技术要求等方面进行深入研究和分析,为制定合理的进度计划提供依据。

其次,甲方应建立完善的进度计划制定机制。在制定进度计划时,甲方应充分考虑工程项目的实际情况和各种风险因素,确保进度计划的合理性和可行性。同时,甲方还应与施工单位进行充分沟通和协商,确保双方对进度计划有共同的理解和期望。

在进度计划执行过程中,甲方应建立完善的进度跟踪机制。通过定期检查和评估工程项目的进度情况,及时发现和解决进度滞后问题。对于发现的进度滞后问题,甲方应及时与施工单位进行沟通和协商,共同制定解决方案并督促其落实。同时,甲方还应加强对进度计划执行的监督和检查,确保进度计划得到有效执行。

此外,甲方还应合理利用资源,优化施工方案。在施工过程中,甲方应根据实际情况及时调整施工方案和资源配置方案,提高施工效率和质量。同时,甲方还应

加强与施工单位的合作和协调,共同推进工程项目的进度管理工作。

3 结束语

综上所述,建筑工程中现场甲方管理工作的改进是一个系统工程,需要从沟通协调、合同管理、质量控制、进度管理、安全管理、成本控制以及环保意识等多个方面入手。通过加强制度建设、完善管理体系、强化监督与检查、提升人员素质和技能等措施,甲方可以更有效地管理工程项目,确保工程质量和安全,控制成本,同时促进可持续发展。

参考文献

- [1] 宋文明,马海涛. 甲方加强建筑工程项目管理的建议[J]. 低碳世界,2024,14(1):94-96.
- [2] 蔡伟. 大型建筑工程甲方做好全面项目管理的措施分析[J]. 建设科技,2023(24):77-79.
- [3] 王津勇. 建筑工程甲方向质量及进度的管理分析[J]. 建设科技,2023(24):83-85.