

DRG 支付改革对医院经济管理的影响与对策研究

彭珍

河南省中医院 河南中医药大学第二附属医院，河南郑州，450000；

摘要：随着社会经济发展，医疗行业规模不断扩大，“看病贵、看病难”也成为了人们对医疗服务的普遍担忧。在传统支付模式的影响下，医保虽然能够承担患者大部分医疗费用，但医疗成本不受控制的增长也会为患者和医保基金带来极大负担。为解决这一问题，DRG 支付模式也逐渐得到推广应用，该支付方法采取分组预支付的措施，将医疗费用控制在了一个标准区间内，有助于减少不必要的医疗资源浪费，并反推医疗服务治疗与效率的提升。基于此，根据 DRG 支付改革特点，结合医疗支付改革需求，对 DRG 支付在医院经济管理中的影响与实践对策进行了深入探讨。

关键词：DRG；支付改革；医院经济管理；影响；对策

DOI：10.69979/3029-2700.25.02.037

引言

在现代化医疗产业发展中，医院的经济效益主要来自于疾病诊疗费用支付，随着更多先进医疗技术的应用和医疗服务质量的提升，疾病诊疗费用也不断升高，这为医疗产业的健康发展带来了严峻挑战。在传统医疗支付模式下，医院为提升经济效益，会为患者提供不必要的医疗服务，这导致其医疗费用的大幅增长，同时也为医保基金带来了极大的负担，造成了医院、患者、医保机构的三方矛盾。因此，医疗产业发展也急需对支付方式进行改革，促进医疗服务质量和医保费用的公平化发展。在众多支付方式中，按疾病诊断相关分组（Diagnosis Related Groups，简称 DRG）是一种用于医疗保险支付的方法^[1]。该支付方式将住院病例进行分类，形成不同的诊断相关组和支付标准。患者在疾病诊疗时，会按照具体分组来设定医疗费用标准，要求医院通过提高服务效率，优化资源配置，以获得足够的盈利空间，而非一味的提高医疗成本，有助于避免医疗资源的浪费。在 DRG 支付改革下，能够提高医疗服务的透明度和可预测性，促进医疗机构的信息化发展，实现医疗产业的健康持续发展。提高医疗服务的透明度和可预测性。

1 DRG 支付方式的内容特点

DRG 作为一种医疗保险支付方式，将医疗服务按照疾病诊断、治疗方式以及其他临床特征分成不同的组别，并为每一组设定固定支付标准，以确保在促进医疗服务提供者的效率和质量改进，同时控制医疗成本^[2]。该支付方式具有标准化、透明化的特点，能够通过统一的支付标准，减少因地区或医院而异的支付差异，使医疗服务更加公平。DRG 采用预付制，需要在患者入

院前即根据其诊断信息确定支付额度，而不是根据实际发生的费用来支付。通过预设支付标准，可以促使医院在成本效益之间寻找平衡点，减少不必要的医疗服务和检查，从而减轻医保基金和个人的经济负担。与此同时，DRG 支付方式力求在不同患者群体之间实现支付的公平性，患者在不同地区医院接受的不同治疗方案都具体相同支付标准，能够确保有限的医疗资源能够更加公平地分配给所有需要的人群^[3]。通过引入市场竞争机制，可以促进医疗效率提升，鼓励医疗服务提供者关注医疗服务品质，以减少并发症和再入院率，降低整体医疗成本。

2 医疗支付方式改革的重要意义

对于医疗产业发展而言，医疗服务质量和成本效益往往是难以调和的矛盾，更高的医疗质量意味着医疗成本的增加，二者之间的平衡难以掌控。传统支付模式下，患者看病治疗的费用一般为医保加自费的支付方法，具体支付费用取决于最终的医疗成本，这也导致了不同治疗方案下的成本过高和差异过大的问题，严重影响了医疗服务的公平性。例如同一种疾病，在乡镇医院采取常规治疗的医疗成本较小，医保报销也较少，而在城市医院采用先进治疗的医疗成本更高，医保报销也更多。如此一来，患者在疾病诊疗时存在明显的医疗质量差异和医疗保障差异，不仅为医保基金带来了更多负担，同时也造成了医疗资源的浪费。因此，为保证医疗产业的健康发展，医疗支付方式的改革迫在眉睫。通过采用 DRG 等新型支付方式，能够从不同角度寻找医疗质量和医疗成本之间的平衡点，以确保在提高医疗服务效率的同时控制医疗费用增长。在支付方式的改革下，医院也能够逐步开展内部改革，提高医疗成本管理的透明度，使患者诊疗费用控制在合理区间，以提升其对医院的信任

度，减少医患纠纷。

3 DRG 支付改革对医院经济管理的影响

3.1 对医疗收入的影响

在医院经济管理中，DRG 支付改革的应用首先会对医院的医疗收入产生影响，包括收入高低和收入结构的变化。对于一些原本可以通过按项目付费获得较高收入的治疗项目，转为 DRG 支付后可能会导致医院的总收入减少。而对于那些较为简单的治疗项目，在 DRG 支付方式下通过有效控制成本，医院可能会因为成本节约而增加收入。在收入结构方面，DRG 支付方式通常针对住院服务，因此会对医院的住院收入产生直接影响。例如，通过缩短平均住院天数和降低住院费用，医院可能会经历住院收入的结构性变化。与之相对的，由于 DRG 支付方式通常不直接作用于门诊服务，但为了弥补住院收入的变化，医院可能会更加重视门诊服务的发展，从而可能看到门诊收入的增加。除此之外，该支付模式还能够提高医院收入的稳定性，通过预设支付标准，使得医院在接收患者之前就能大致预测到从医保获得的收入，有助于医院规划预算和现金流，提高运营管理效率。

3.2 对医疗成本的影响

在 DRG 改革后，医院也需要加强成本控制与管理，以获取足够的盈利空间。该支付方式要求医院更加注重成本控制，对医疗服务的各个成本要素进行精细化管理，以确保总成本不超过预设的支付标准。为此，医院也需要建立或改进成本核算体系，准确计算每个 DRG 组别的成本，以便与支付标准进行对比，识别成本节约的空间。同时，医院可以根据不同的疾病诊断和治疗方式将患者分组，以便进行成本控制。在患者疾病治疗中，医院也需要加强病种管理，对高成本病种进行重点监控，寻找降低成本的方法。除此之外，医院还需要改进服务流程，比如减少等待时间、提高手术效率等，以降低运营成本，或通过提高床位周转率和缩短平均住院日，以降低单位成本。

3.3 对财务管理的影响

对于医院经济管理而言，DRG 改革还会间接影响到医院的财务管理，要求医院加强财务风险防范以确保资金安全。在 DRG 支付方式下，通过预设支付标准，使得医院能够提前预测到部分收入，从而有助于收入的确认和预算编制。与此同时，医院也需要建立更为精细的成本核算体系，确保能够准确计算出每个 DRG 组别的实际成本。通过对 DRG 支付方式的应用，医院可以更好地预测和管理其现金流，以应对可能出现的资金流动变化。在此基础上，医院日常经营中也应当优化资金调度策略，

确保有足够的现金流来满足日常运营的需求。由于成本控制方面存在的风险，医院需要提升风险识别与评估能力，并制定相应的风险管理策略，通过建立应急资金池或其他金融工具，以应对突发情况导致的现金流紧张。除此之外，DRG 支付方式要求医院提供更为准确的财务报告，包括成本、收入和利润等方面的数据。并且随着支付方式的变化，外部审计的要求也可能发生变化，医院需要确保其财务报告符合相关法规和标准。

3.4 对医疗资源管理的影响

在医院经济管理中，DRG 支付改革还会对医疗资源管理产生广泛影响。在医院设备设施管理方面，DRG 支付方式要求医院更加注重成本控制，因此在设备采购时会更加谨慎，倾向于选择性价比高的设备，并且注重设备的全生命周期成本管理。与此同时，为了提高设备的使用效率，医院可能会优化设备使用流程，减少空闲时间，提高设备的周转率。或通过与其他医疗机构共享大型医疗设备的模式，以降低设备购置和维护的成本。在人力资源管理方面，DRG 支付能够促使医院更加合理地配置人力资源，根据医疗服务的实际需求调整人员配置。医院可以组建多学科团队来提供综合性的医疗服务，以提高治疗效率和患者满意度。此外，为了提高效率和降低成本，还需要对医疗服务流程进行标准化，减少不必要的步骤，通过患者分流策略，合理安排患者的就诊路径，减少等待时间和资源浪费^[4]。

4 DRG 支付方式的应用要求

在医疗支付改革中，对 DRG 支付方式的应用需要涉及数据收集、病例分组、费用计算、支付执行等流程。相关医疗机构应全面收集患者的基本信息、诊断、手术或治疗操作等数据，并根据上述信息将患者分配到相应的 DRG 组别，同时计算每个组的费用标准和支付金额，以便于医疗保险机构按照计算出的金额向医疗服务提供者支付费用。在一系列工作流程中，需要明确数据质量要求，保证数据信息收集的完整性、准确性、一致性和及时性。为此，医院也需要提供相应的技术支持，包括信息化系统建设和数据分析工具的使用等。在管理方面，也需要加强病案管理和病例分组，做好支付标准设定，并加强医疗质量监控。目前，该支付方式的实践应用还面临着众多挑战，包括数据收集、病例管理和医疗服务等方面。对于某些复杂的病例，现有的 DRG 分组可能无法完全覆盖，需要额外的考虑和调整。因此，相关部门也需要出台有利政策支持 DRG 支付方式的推广，促进医疗机构、保险公司、患者等各方的合作，共同推动 DRG 支付方式的有效实施。

5 DRG 支付改革在医院管理中的应用对策

5.1 加强信息化建设，提升数据收集质量

在 DRG 支付方式的应用过程中，首先需要医院做好自身的信息化建设，以便于高效收集病例信息，加强病案管理效果。通过对相关医疗数据的全面收集，有助于分析患者群体的疾病分布情况，从而为后续的疾病分组和费用标准计算提供依据。对此，医院需要对现有的 HIS 系统进行升级，引入更先进的技术框架，如微服务架构、云计算等。通过建立统一的数据集成平台，实现不同信息系统之间的互联互通，确保数据的一致性和完整性。在此基础上，完善电子病历系统，确保临床医生能够及时准确地录入患者信息，包括主诉、诊断、治疗方案等。通过建立一套完整的数据治理框架，包括数据质量监测、数据清洗、数据整合等流程，定期对数据进行审核，提高数据收集的准确性和时效性^[5]。

5.2 详细设置病例分组，准确计算支付费用

在 DRG 支付改革过程中，医院需要详细设置病例分组和计费标准，从而为预支付制度的推广提供基础，提高医疗费用的透明度。为此，医院应当根据患者的疾病诊断进行初步分类，并结合治疗方式进一步细分，分组中需要充分考虑患者的年龄、性别、并发症等因素。通过使用最新的 DRG 分组方案，确保病案记录完整、准确，包括主诊断、次要诊断、主要手术操作、其他操作等信息。在设置计费标准时，应确保每个 DRG 组都有一个权重值，该权重值反映了该组病例的平均医疗资源消耗水平。在此基础上，根据医保基金的情况设定一个基准费率，用于计算每个 DRG 组的支付金额，相关支付公式如：支付金额 = 基准费率 × DRG 权重。另外，对于费用极高的病例，需要单独处理。这类病例通常会超出 DRG 支付标准的规定倍数，医院需要根据具体政策进行额外申报。如果对患者使用了新药或新技术，医院需要按照特定的流程进行申报，以获得额外补偿。

5.3 重视医疗创新培训，优化绩效考评体系

对于医院管理而言，为实现对 DRG 支付方式的推广应用，还需要加强对医疗工作的创新与培训。通过提高医疗技术水平，帮助医务人员适应新的支付模式，由此来确保充分发挥 DRG 的应用价值。对此，医院需要向各级医务人员普及 DRG 的相关概念与必要性，针对 DRG 支付改革的内容进行讲解，确保医护人员充分理解 DRG 支付的基本原则和具体要求。在此基础上，加强对医疗工作人员的培训，使其能够适应信息化的工作内容，如何电子病历等信息系统的应用。通过提高医疗人员的信息管理能力，使其能够协作医院收集病例数据，并促进医疗数据的共享，进一步提升医疗服务效率。除此之外，

还需要重视对绩效考核机制的优化，确保绩效考核目标与 DRG 支付方式的目标一致，不仅考虑医疗质量和服务效率，还应包含成本控制、患者满意度等多方面指标。通过建立定期反馈机制，及时向医护人员传达绩效评价结果，并提供改进意见。

5.4 强化医疗服务监管，提高成本控制力度

在 DRG 支付改革下，医院的医疗服务质量是需要重点关注的内容，为避免刻意压缩医疗成本导致医疗服务水平下降，应当强化医疗监管力度，以确保患者获得符合预计费用的医疗服务。因此，医院在成本控制中，也需要准确识别可缩减的成本空间，通过对医疗服务流程的分析，发现并消除不必要的步骤，提高服务效率。在临床医疗工作中，需要强化患者安全措施，减少医疗差错和不良事件的发生，从而减少不必要的成本支出。同时，医院经济管理也需要建立健全的成本核算体系，准确计算医疗服务成本，为成本控制提供依据。通过加强对医疗服务过程中的成本控制，比如合理用药、减少不必要的检查和治疗，可以降低整体成本。在此基础上，还可以利用信息化技术，实现成本的实时监控和管理，提高成本控制的精度和效率。

6 结语

支付方式改革作为医疗产业发展的重要方向，通过对 DRG 支付方式的应用，能够对医院经济管理中的医疗收入、成本控制、财务管理、资源管理产生直接或间接的影响，有助于促进其管理水平提高。对此，相关医院也需要重视对 DRG 支付改革的推广，通过完善信息化建设和加强适应性培训，充分发挥 DRG 支付方式的应用价值，促进医疗产业的健康持续发展。

参考文献

- [1] 刘宏伟. DRG/DIP 模式下的医院成本管理体系构建 [J]. 中国医院院长, 2022, 18(24): 48-51.
- [2] 金星, 陆园园, 吴蕾. DRG 支付方式改革背景下医院运营压力分析与对策研究 [J]. 质量与市场, 2022(23): 10-12.
- [3] 肖斐, 姜敏, 张静静, 等. DRG 支付方式改革下医院财务管理探究 [J]. 行政事业单位资产与财务, 2022(22): 82-84.
- [4] 张洪专. DRG 支付在医院高质量发展中的功能研究 [J]. 中国总会计师, 2022(10): 181-183.
- [5] 朱佳英, 高奇隆, 任晋文, 等. DRG 支付在公立医院高质量发展中的功能探析 [J]. 卫生经济研究, 2021, 38(12): 57-61.