

融资租赁储能侧业务突破

程钺 陈云海

苏银金融租赁股份有限公司，江苏南京，210018；

摘要：本文探讨了储能业务与融资租赁的结合点及其在推动储能产业发展中的作用。储能业务融资租赁作为一种创新的金融服务模式，通过将储能系统的所有权与使用权分离，帮助企业降低初始投资成本，加速项目落地。文章分析了储能业务融资租赁的分类、结合点、模式突破路径以及业务优势和风险。储能业务融资租赁不仅能够实现资源共享、风险分散和技术创新，还能优化企业的资金周转、资产管理及风险控制。同时，文章指出融资租赁公司在储能业务中面临法律框架、监管环境和盈利模式等方面的挑战，需要具备灵活应对的能力，以确保业务的稳健发展。通过融资租赁与储能业务的结合，可以有效促进储能技术的商业化和规模化应用，推动新能源产业的发展。

关键词：储能；融资租赁；合同能源管理

DOI：10.69979/3029-2700.25.02.011

1 储能业务融资租赁概述

1.1 储能业务的定义

储能业务融资租赁作为一种创新的金融服务模式，其核心在于为储能项目提供资金支持，帮助企业降低初始投资成本，加速项目落地。融资租赁通过将储能系统的所有权与使用权分离，使得企业能够在不承担全部设备成本的情况下，使用储能技术，从而推动储能技术的商业化和规模化应用。这种模式尤其适用于资金密集型的储能行业，能有效缓解企业的资金压力，促进新能源产业的发展。

储能业务融资租赁的分类可以从多个维度进行考量，包括租赁期限、租赁方式、资金来源等。依据租赁方式，可分为直接租赁和售后回租，直接租赁适用于新购设备，而售后回租则适用于企业已拥有的资产。企业可以根据自身需求和市场条件，选择最适合的融资租赁模式。

1.2 储能业务与融资租赁的结合点

储能业务与融资租赁的结合点在于两者能够实现资源共享和风险分散，推动储能产业的快速发展。储能技术作为新能源领域的重要组成部分，其发展受到资金、技术、政策等多方面因素的影响。融资租赁作为一种灵活的融资方式，能够为储能项目提供资金支持，降低企业的资金压力，促进项目的顺利实施。根据市场研究，储能行业的投资规模在 2023 年达到 500 亿元，同比增长 20%，显示出强劲的增长势头。融资租赁公司通过与

储能企业合作，可以共享储能市场的增长红利，实现互利共赢。

储能业务与融资租赁的结合还体现在风险管理方面。储能项目的投资风险较高，涉及技术、市场、政策等多个方面。融资租赁公司通过专业的项目评估和风险控制，可以为储能项目提供风险保障，降低企业的经营风险。同时，融资租赁公司还可以通过资产证券化等方式，将储能项目的收益权转让给投资者，实现风险的分散和转移。这种风险管理机制有助于提高储能项目的成功率，促进储能产业的健康发展。

此外，储能业务与融资租赁的结合还有助于推动储能技术的创新和应用。融资租赁公司可以为储能企业提供资金支持，帮助企业进行技术研发和市场推广。同时，融资租赁公司还可以通过与储能企业的合作，了解行业的最新动态和技术发展趋势，为企业提供专业的咨询服务和解决方案。这种产融结合的模式有助于推动储能技术的创新和应用，提高储能产业的竞争力。

综上所述，储能业务与融资租赁的结合点主要体现在资源共享、风险管理和技术创新等方面。两者的结合有助于推动储能产业的快速发展，实现经济效益和社会效益的双赢。随着储能市场的不断扩大和融资租赁业务的创新，两者的结合将为储能产业的发展提供更多的机遇和可能。

2 储能业务模式突破路径

2.1 直接租赁模式

工商业储能核心在于利用储能设备与相应服务，当

前主要通过峰谷套利的方式获得收益。围绕该产业链，主要参与者分别有设备商、能源服务商、融资租赁方及业主方，其中设备商主要为工商业场景提供设备，主要销售对象有能源服务商、融资租赁方和业主方；能源服务商和融资租赁方主要是工商业储能的投资运营方，其中能源服务商是最核心参与者，且会兼任运维职责；业主方主要提供场地和变压器资源等。在实际投资运营过程中，根据承担角色不同而衍生出三种投资运营模式，分别为业主自投、纯租赁及合同能源管理模式。

在直租模式中，承租人支付的利息一般可以享受 13% 增值税抵扣的税收政策红利。通常情况下，用户侧储能的融资额度在总投资的不高于 70%-80%，年限不超过该项目充放电策略下的电池循环次数所能满足的使用年限。

2.2 纯租赁模式

对于融资租赁公司而言，介入纯租赁模式一般以经营性租赁为主，如图 3 所示，经营性租赁模式下，一般由租赁公司自持并运营资产，融资租赁公司从供应商手中采购储能设备并长期持有，通过出租给业主方来获取稳定的租金收益。作为租赁业务创新的产品之一，储能的经营性租赁需要融资租赁公司有更加专业化的人才储备，对于相关人才储备不足的融资租赁公司而言，贸然介入储能的经营性租赁，可能会存在较大的跨界经营风险。经营性租赁与融资性租赁最大区别在于融资租赁公司是否有能力长期实际经营设备资产的能力，这对融资租赁公司提出了更高的专业化要求。

2.3 EMC 模式

EMC 模式是当下融资租赁公司使用最成熟的模式，与合同能源管理模式相比，引入融资租赁方可有效缓解能源服务方和业主方的资金压力，同时保留了合同能源管理模式的专业运营优势。

融资租赁方先于能源服务方购入储能设施，并将储能设施出租于业主方。在租赁期间，储能设施的所有权归融资租赁方，业主方享有使用权，到期后业主方可获得储能设施的所有权。能源服务方则主要为业主提供储能设施建设、运维等服务，且可从融资租赁方处以设备销售与运维的名目获得相应的收入。

在这样的模式下，对于业主方来说，其并没有付出额外的成本支出，无非的更换了一个生产工厂，其可以通过这样的合作减少自身的电费支出，从而减少经营成本；对于能源服务方来说，他们不需要跨业经营，只需要深耕自身的专业领域，研究储能电站的相关政策及具

体运营，其专门为业主方提供储能服务，并约定从业主方节省的电费中获取一部分收益，从而实现自身的盈利；对于融资租赁公司而言，储能电站是极其适格的租赁物，符合当下金融监管的偏好，也是金融服务实体经济的具体体现，并且基于合同能源管理模式，融资租赁公司同样不需要面临跨界经营的风险，由专业的电站运营公司负责电站的维护，只需要关注项目的下游企业是否稳定即可，能够让融资租赁公司更好的控制风险，并且即便项目出险，储能电站的相关设备也能很好的进行处置，从而减少资产损失。

3 储能融资租赁业务优势分析

3.1 资金周转的灵活性

融资租赁作为一种创新的金融服务模式，在储能业务领域展现出了其独特的资金流动性优势。通过融资租赁，储能企业能够以较低的成本获取所需的设备和资金，从而加速项目的资金周转，提高资金使用效率。例如，中建投租赁向浙江某储能运营商提供的融资租赁服务，支持其建设 19.6MWh 储能电站项目，这不仅缓解了企业的用电焦虑，降低了用电成本，还对企业平衡需量电费、提升用能效率等方面具有重要意义”。此外，协合新能源(00182.HK)通过融资租赁安排，为其电站的储能设备筹集资金，进一步扩大了储能业务的规模”。这些案例表明，融资租赁能够为储能企业提供灵活的资金支持，增强其资金流动性。

融资租赁对储能企业的现金流管理也产生了积极影响。通过融资租赁，企业可以将一次性的大额资本支出转化为分期支付的租金，从而平滑现金流，降低资金压力。多家能源设备与服务行业的上市公司通过融资租赁方式，实现了产业收入的增长。融资租赁有助于储能企业优化现金流管理，提高资金使用效率。

在资金周转方面，融资租赁展现出明显优势。与传统的银行贷款相比，融资租赁审批流程更快捷，资金到位更快，能够满足储能企业对资金的迫切需求。同时，融资租赁的还款方式更加灵活，可以根据企业的现金流状况进行调整，降低企业的财务风险。此外，融资租赁还具有节税优势，企业支付的租金可以在税前抵扣，从而降低企业的税负。这些优势使得融资租赁成为储能企业资金周转的理想选择。综上所述，融资租赁在增强储能企业资金流动性、优化现金流管理以及提高资金使用效率方面发挥了重要作用，为储能产业的高质量发展提供了有力支持。

3.2 资产管理的优化

储能业务融资租赁作为一种创新的金融服务模式，对企业资产负债表的改善具有显著影响。通过融资租赁，企业可以将储能项目中的资产转移给融资租赁公司，从而降低自身的资产负债率。同时，融资租赁还能提高企业的流动比率和速动比率，增强企业的短期偿债能力。晶华微的最新一期流动比率为 73.56%，速动比率为 70.39%，通过融资租赁，这些指标有望进一步提升”。此外，融资租赁还能改善企业的现金比率和产权比率，提高企业的财务稳定性和盈利能力。

储能业务融资租赁对资产管理效率的提升作用不容忽视。通过融资租赁，企业可以将储能项目中的资产和风险转移给融资租赁公司，从而提高自身的资产管理效率，通过融资租赁，可以更好地盘活资产，提高资产的使用效率和盈利能力。

3.3 风险分散与控制

融资租赁作为一种创新的金融服务模式，在储能业务领域发挥着重要作用，特别是在风险分散方面展现出独特优势。协合新能源(00182.HK)通过融资租赁安排，成功为其电站的储能设备筹集资金，其中涉及的设备购买和租赁协议不仅涉及巨额资金，而且涵盖了关键的储能技术设备。这种模式允许企业通过租赁而非直接购买的方式获取储能设备，有效降低了企业的初始投资成本，并分散了与设备技术更新和市场波动相关的风险”。

融资租赁对企业风险控制能力的提升效果显著。例如，中建投租赁向浙江某储能运营商提供的融资租赁服务，支持建设 19.6MWh 储能电站项目，这不仅帮助企业节约用电成本，还减少了碳排放，提升了电力系统的稳定性和质量。金华市人民政府发布的《金华市运用融资租赁工具支持设备更新工作方案》进一步明确了融资租赁在服务制造业设备更新升级中的作用，特别是在新能源汽车及关键零部件、智能光伏及新型储能等领域，这为储能业务的发展提供了政策支持和风险控制的双重保障”。

储能业务融资租赁在风险管理中的关键作用不容忽视。国银金租与河北振北新能源有限公司签订的融资租赁合同，涉及风力发电及储能设备，租赁期长达 204 个月。此外，融资租赁公司通过“融资+融物”的模式，能够优化资源配置，推动商业模式创新，尤其在工商业储能市场和独立储能领域展现出巨大潜力。

4 储能融资租赁业务风险分析

储能业务融资租赁在当前的能源转型中扮演着重要角色，其面临的法律框架和监管环境是行业发展的关键因素，在这一背景下，融资租赁行业需要深入了解政策导向，把握市场动态，以确保业务的合规性和可持续性。政策和市场的双重驱动为储能业务融资租赁提供了发展机遇，尤其是在工商业储能市场和独立储能领域，融资租赁有望成为主战场。

融资租赁公司在前期投资大、回报周期长的储能电站项目中，首先要明确其盈利模式，优先选择技术路线和盈利模式成熟的项目。此外，储能产品和项目存在的设备安全、系统利用率较低等风险，对安全管理提出了高要求，融资租赁公司需要稳妥推进，谨慎经营。

监管政策的变化对储能业务融资租赁行业未来发展具有潜在影响。随着发电侧、电网侧、用户侧需求的持续增长，新型储能产业将迎来更广阔的发展空间。融资租赁公司在这一过程中，需要密切关注政策动向，以便及时调整业务策略，把握发展先机。政策的变化可能会带来新的市场机会，也可能带来挑战，因此，融资租赁公司必须具备灵活应对的能力，以保持竞争激烈的市场中的领先地位。

综上所述，储能业务融资租赁在法律框架和监管环境、可能遇到的法律问题以及监管政策变化等方面面临着多重挑战。融资租赁公司需要深入了解这些因素，以确保业务的稳健发展，并在新能源体系的建设中发挥积极作用。通过延伸绿色租赁触角，融资租赁公司可以推动绿色租赁创新发展，同时，也需要面对盈利模式、安全管理等方面的挑战，以实现可持续发展。

参考文献

- [1] 武利会, 岳芬, 宋安琪, 等. 分布式储能的商业模式对比分析[J]. 储能科学与技术, 2019, 8(05): 960-966.
- [2] 赵达维, 张文涛, 刘旭娜, 等. 光伏与混合储能配合的园区综合能源系统规划[J]. 电力系统及其自动化学报, 2019, 31(10): 88-95.
- [3] 刘金凯. 融资租赁建设共享储能的可行性分析[J]. 能源, 2023, (03): 70-73.
- [4] 匡丹, 饶盼. 新型储能产业高质量发展研究——以江西省为例[J]. 老区建设, 2024, (08): 5-13.
- [5] 余娜. 我国能源供给保障有力清洁能源占比不断提高[N]. 中国工业报, 2024-09-30(010).