

风景园林施工中交叉施工的管理与协调合作策略研究

蔡亚辉

广东省广晟城市服务有限公司，广州市天河区，510630；

摘要：近年来，我国经济发展速度较快，城市建设规模不断扩大，人们对城市环境的要求越来越高。园林工程是城市环境建设的重要组成部分，对人们的生活质量有一定的影响。在风景园林施工中，为了提高施工效率和质量，必须加强对交叉施工的管理和协调合作，确保施工顺利进行。本文通过研究园林工程中交叉施工管理与协调合作的重要性和挑战，分析了交叉施工管理和协调合作存在的问题，提出了交叉施工管理与协调合作的优化策略。

关键词：风景园林；交叉施工；施工管理；协调合作；解决策略

DOI：10.69979/3060-8767.25.02.019

引言

园林工程是城市环境建设的重要组成部分，在城市建设中扮演着重要角色。目前，我国的园林工程正朝着更高的质量和更大的规模发展。园林工程包含绿化种植、铺装、水体景观等内容，但由于园林工程涉及多个不同专业和部门，因此需要进行协调合作。在实际施工中，园林工程中交叉施工问题非常常见，不仅增加了施工难度，也降低了施工效率和质量。因此，为了确保园林工程的顺利进行，必须加强交叉施工管理和协调合作，提高施工效率。本文通过分析园林工程中交叉施工管理存在的问题，并提出了优化策略，以确保园林工程的顺利进行。

1 交叉施工的概念与特点

在园林工程的实际施工过程中，由于施工项目众多，各项目之间有交叉施工，导致施工任务重，任务周期长，施工难度大。交叉施工主要包括以下几个方面的内容：

（1）在一个园林工程项目中，有多个专业部门参与施工，由于各种因素的影响导致了不同专业部门之间的协调问题。（2）园林工程项目的设计与实施需要多个不同专业的配合与支持，因此需要不同专业部门之间进行合作。（3）在园林工程项目中，由于园林工程的施工周期长、任务重、要求高、难度大等原因，导致不同专业之间出现了大量交叉施工的情况。（4）园林工程项目中出现了大量的交叉施工情况。

2 交叉施工可能存在的问题

（1）施工人员之间的矛盾。不同专业和部门之间的施工人员之间存在着一定的矛盾，这导致了不同专业

和部门之间的工作冲突，严重影响了施工效率。（2）施工进度落后。不同专业和部门之间的施工进度落后于施工计划，导致工程无法按时完成。（3）安全隐患大。由于不同专业和部门之间存在着很多的交叉施工情况，这会增加安全事故发生的概率，影响到整个园林工程项目的顺利实施。（4）工期延长。由于不同专业和部门之间存在着大量的交叉施工情况，导致了工期延长，增加了项目成本，降低了项目效益。

3 风景园林施工中交叉施工管理的挑战与解决策略

3.1 交叉施工管理的挑战

风景园林工程项目一般具有复杂的施工内容，涉及多个不同的专业和部门，如果施工人员不能很好地协调施工，则会导致施工进度缓慢，质量也不能得到保证。在风景园林工程中，由于施工内容复杂、施工环境特殊，因此容易出现交叉施工问题。如果出现交叉施工问题，则会严重影响风景园林工程的顺利进行，导致成本增加或工程延误。在交叉施工中，必须加强管理和协调合作，才能确保交叉施工问题得到妥善处理。在园林工程中，由于交叉施工问题的存在，不可避免地会导致工期延长、质量下降、成本增加等问题。因此，必须加强对交叉施工的管理和协调合作。

3.2 合作协调的重要性

（1）风景园林工程施工是一个复杂的系统工程，具有高度的综合性和复杂性，涉及多个不同的专业和部门。因此，如果施工人员不能很好地协调工作，则会导致施工进度缓慢，甚至会影响工程质量。因此，在风景

园林工程施工中,必须加强对施工人员的协调管理和沟通协调。(2)在风景园林工程施工过程中,施工人员的行为对项目进度、质量、成本等方面有直接影响。(3)在风景园林工程中,由于交叉施工问题的存在,在一定程度上增加了工程的复杂度和难度。

3.3 解决交叉施工管理问题的策略

(1)明确风景园林工程施工内容,明确施工过程中的各种工作流程,并及时沟通。(2)加强对施工人员的管理,以提高他们的施工水平和技术水平。(3)完善相关规章制度,加强对施工过程的管理和监督。(4)建立一支高素质的风景园林工程施工队伍。首先,要进行严格的人员筛选和培训,为施工提供足够的技术支持;其次,要对员工进行严格的监督管理,制定合理、科学的奖惩制度;最后,要完善相关规章制度,对员工进行必要的考核和奖励。(5)建立严格的质量管理体系,为施工过程提供质量保证。在此基础上,加强对施工人员的监督管理和指导,提高施工质量。

3.4 施工过程协调与沟通策略

施工过程中,由于各工序间的相互干扰,很容易造成施工冲突。为了保证施工质量,必须协调施工过程中的各种冲突。在此基础上,必须加强沟通和协调工作,确保施工进度和质量符合设计要求,避免不必要的麻烦。在具体施工中,需要做好沟通工作,有效解决冲突,避免矛盾和问题。例如,在风景园林工程施工过程中,由于工作内容不同,出现了一些冲突问题。在这种情况下,就需要施工人员主动向管理人员汇报情况。另外,为了避免不必要的麻烦和冲突,需要加强沟通工作。在实际操作中,管理者可以根据具体情况确定不同的沟通方式和方法。

3.5 人员配合与团队合作策略

在交叉施工过程中,为了保证施工效率,提高施工质量,需要加强人员的配合和团队合作。施工单位可以通过制定施工方案来协调人员之间的关系。通过合理安排施工时间、协调各工序间的工作进度、加强沟通交流等措施,可以有效促进项目的顺利开展。为了确保项目顺利进行,还需要建立施工质量控制体系。在此基础上,需要对施工过程中出现的问题进行及时处理,避免影响项目的整体进度和质量。

3.6 资源分配与时间控制策略

在风景园林工程中,由于施工内容多、施工环节复杂,需要使用大量的材料和设备,需要加强对项目资源的管理和分配。通过制定合理的资源分配计划,可以提高项目施工的效率和质量,促进施工工作的顺利进行。在资源分配过程中,需要重视人员、材料、机械设备等方面的管理,避免出现资源浪费或者资源不足的情况。对于施工企业来说,只有保证各项施工任务的顺利完成,才能有效降低工程成本,提高企业经济效益。因此,在交叉施工管理中,需要加强对各项工作的管理和协调,实现资源共享和高效利用,以提高风景园林工程建设效果。

4 风景园林施工中交叉施工管理与协调合作的案例分析

4.1 案例介绍

某街道公园绿地位于城市中心区,占地面积约为688亩,绿化面积为395亩,主要包括园林绿化工程、景观工程、水体工程和附属工程。公园绿地包括:人工湖、道路景观、休闲广场、雕塑小品等。由于该公园绿地与周边住宅小区及办公大楼毗邻,因此在施工中需要与其他相关部门进行协调合作。园林绿化施工中需要与市政道路部门进行协调,以保证施工作业的顺利开展。因此,该项目中的绿化工程和景观工程交叉施工问题主要体现在道路交通问题 and 安全问题两方面。为了保证城市的环境建设,需要对施工人员进行相关培训,并提高其专业素养和技能。

4.2 案例分析

(1)在施工前,首先要根据施工设计图来绘制相关的图纸,并以此为依据来制定相应的施工方案,然后再进行现场的实际勘测,并制定合理的施工进度计划。

(2)在施工中,要严格按照设计要求来开展施工作业,同时还要严格遵守相关的法律法规。在施工过程中要严格按照设计要求进行,并且还要对工程进行严格的质量检查,并对工程质量进行全面的检查。(3)在施工过程中需要注意对人员素质的提高,以提高人员的专业素养和技能。另外还需要注重加强与其他相关部门之间的沟通协调,从而确保交叉施工管理与协调合作工作能够顺利完成。

4.3 案例总结与启示

通过上述的案例分析,可以总结出风景园林施工中

交叉施工管理与协调合作的重要性,并得出以下启示:首先,在进行风景园林施工时,需要根据现场的实际情况来看制定合理的施工计划,并以此为依据来开展交叉施工管理与协调合作工作。其次,在进行交叉施工时,需要加强各相关部门之间的沟通与交流,并建立起相互协调合作的机制,以确保交叉施工能够顺利完成。最后,在风景园林工程中,还需要重视对现场工作人员专业素养和技能的提高,并注重加强对质量管理体系的建立和完善。只有这样才能够确保交叉施工管理与协调合作工作能够顺利完成。

5 风景园林施工中交叉施工管理的改进建议

5.1 优化管理流程

在园林工程施工中,为了确保施工质量和效率,必须加强对交叉施工的管理,并建立有效的协调合作机制。为确保园林工程施工质量,首先需要对管理流程进行优化。在实际施工过程中,由于每个施工项目都涉及多个部门和专业,因此需要对管理流程进行优化。此外,为了提高管理效率,还需要优化技术手段。在实际施工过程中,由于没有科学合理的技术手段,交叉施工很难得到有效地解决。同时,在园林工程施工过程中还需要加强对人员的培训和管理。只有这样才能确保园林工程顺利进行。

5.2 完善协调机制

在园林工程施工中,由于施工环境较为复杂,交叉施工不可避免。为了提高施工效率和质量,必须完善协调机制,以便对交叉施工进行有效管理。在实际施工过程中,由于多个部门和专业的存在,因此需要建立协调合作机制。只有这样才能保证每个施工环节的顺利进行。此外,由于园林工程涉及很多专业 and 部门,因此还需要建立有效的协调机制。同时也能降低施工成本,提高企业经济效益。

5.3 提高团队合作能力

园林施工的交叉施工涉及不同的专业 and 部门,因此需要团队协作,只有这样才能保证整个园林工程的顺利进行。同时,由于园林工程涉及很多不同的专业,因此需要加强不同部门之间的沟通与交流。在具体实施过程中,各部门之间应加强沟通与交流,共同解决问题,只有这样才能保证园林施工顺利进行。在具体实施过程中,要做到部门之间相互配合、相互支持。只有这样才能保

证园林施工顺利进行,同时也能减少施工中的不必要损失和浪费。因此,必须提高团队合作能力和管理水平。

5.4 优化流程与技术手段

(1) 园林工程的施工流程较为复杂,因此需要对流程进行优化,在提高工作效率的同时也能减少工作时间。在优化的过程中,可以利用计算机技术对其进行处理,同时还可以采用互联网技术对其进行传输,进而使管理工作更加方便、快捷。(2) 园林工程涉及很多不同的专业 and 部门,因此需要借助现代技术手段对其进行管理。在具体实施过程中,可以利用互联网技术来建立一个交流平台,实现信息共享,进而使各部门能够及时沟通交流。(3) 在实施过程中可以采用现代化管理手段来对施工过程进行控制。比如利用大数据和云平台来对园林工程的质量、进度等进行有效控制。

5.5 建立有效的交叉施工管理机制

首先,园林工程的施工主体较为分散,在不同的施工阶段,所涉及的人员、设备和材料都不相同,因此需要建立完善的管理制度。在这个过程中,需要明确各部门的职责和分工,以此来对交叉施工进行有效管理。其次,建立健全的沟通机制,将不同部门的人员进行有效组合,使各部门之间能够实现信息共享和交流。最后,还需要建立有效的考核机制。园林工程与其他工程之间有着较大的差异性,因此在具体实施过程中需要建立一套科学合理的考核制度。对于工作表现出色的员工可以给予奖励和表扬,而对于工作表现较差的员工则需要进行相应的处罚。

5.6 提升施工团队协作效率

在园林施工过程中,由于交叉施工较多,因此需要加强团队的协作效率,在团队中设立专人负责协调各施工单位之间的关系,避免发生矛盾。另外,还需要设立专人负责协调各施工单位之间的关系,避免出现问題后相互推诿责任的情况。最后,还需要提升员工之间的协调合作意识。在具体实施过程中,需要进行适当的奖惩措施,对于积极参与交叉施工管理的员工给予相应奖励和表扬。而对于消极参与交叉施工管理的员工则需要进行相应的处罚,以此来增强员工之间的协调合作意识。此外还可以通过定期举办培训会议等形式来提升员工之间的协作效率和合作意识。

6 结语

随着社会经济的快速发展,园林工程的建设数量越来越多,这也使得园林施工变得更加复杂,因此在园林施工过程中,需要加强对交叉施工管理的重视程度。由于风景园林施工中存在较多交叉施工环节,因此为了保证整个项目的质量和效果,需要对交叉施工管理进行全面分析。通过制定科学合理的交叉施工管理方案,提高园林工程项目的建设水平和建设质量。此外还需要加强对相关工作人员的培训力度,提升其专业技术水平。另外还需要建立合理有效的交叉施工管理机制,提升各施工单位之间的协调合作意识,从而保证风景园林工程项目的顺利实施。

参考文献

[1] 仓颖瑜. 风景园林施工中的交叉施工问题及其解决策略[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2025, (07): 220-222.

[2] 张培. 提升生态风景园林施工技术的有效途径[J]. 中国住宅设施, 2023, (06): 7-9.

[3] 杨碧雯. 生态风景园林施工存在的问题及对策[J]. 乡村科技, 2018, (14): 72-73.

[4] 张燕玲. 新形势下提升生态风景园林施工技术的有效途径[J]. 江西建材, 2017, (08): 211+217.

[5] 王馨. 风景园林施工中存在的问题和对策探讨[J]. 中国住宅设施, 2023, (03): 130-132.

[6] 高蕾. 节能型技术在风景园林施工中的应用分析[J]. 居舍, 2021, (08): 106-107+109.

[7] 陈伟. 生态风景园林施工中应注意的技术问题[J]. 科技创新与应用, 2016, (05): 158.

[8] 叶水建. 城市风景园林施工的常见问题及优化策略分析[J]. 房地产世界, 2024, (24): 170-172.

[9] 徐珊. 风景园林施工中常见问题及解决措施[J]. 园艺与种苗, 2022, (07): 60-61.