

建筑工程项目成本风险管理策略探究

倪宏智

深圳市华阳国际工程设计股份有限公司，广东省深圳市，518000；

摘要：建筑工程中成本控制与经济预算是保证项目顺利进行的重要环节。成本控制能够有效避免项目成本超支、造成资源浪费等问题，提高项目效益。经济预算能够为项目提供明确的经济指导，使项目能够在预算范围内进行，并且能够合理分配资源，增加项目的可持续发展能力。本文通过研究建筑工程中成本控制与经济预算的重要性，提出了一些成本控制和经济预算的方法和策略，对于建筑工程项目的成功实施具有重要的指导意义。

关键词：建筑工程；造价；成本；风险；管理

DOI：10.69979/3060-8767.25.02.004

引言

在建筑工程中，项目成本风险管理是一项十分重要的内容。对于建筑工程来说，在项目实施过程中会产生很多成本风险。为了保证建筑工程的顺利进行，必须做好项目的成本控制与预算工作。通过成本控制与经济预算，可以保证项目在预算范围内进行，并且可以避免产生不必要的资源浪费，提高项目效益。本文通过研究建筑工程项目成本风险管理的重要性，分析了建筑工程项目成本风险的概念和特点，提出了建筑工程项目成本风险管理的策略，并通过案例分析进一步说明了这些策略的有效性。通过研究，希望能够为建筑工程企业的成本控制和经济预算提供一定的参考价值。

1 建筑工程项目成本风险管理概述

1.1 建筑工程项目成本管理概念

建筑工程项目成本管理就是根据项目的实际情况，对项目的全过程进行成本控制，通过对项目成本的事前、事中、事后进行有效地控制，从而使建筑工程项目的成本得到有效地降低。而建筑工程项目成本管理，主要是通过通过对建筑工程项目全过程进行成本控制，从而使建筑工程企业在保证施工质量的前提下，合理地降低施工成本，以获取最大的经济效益。而建筑工程项目成本管理是整个工程施工中的重点内容，其主要是在控制施工进度与质量的同时，合理地降低施工成本。所以建筑工程企业在保证施工质量的同时，必须严格控制好施工成本。

1.2 建筑工程项目成本风险概念

建筑工程项目成本风险，指的是在工程项目施工过程中，由于各种因素的影响，导致建筑工程项目施工过程中，实际施工成本超过预期目标的风险。从定义上看，建筑工程项目成本风险与成本管理密切相关，在实际施工过程中，建筑工程项目成本管理人员必须对各种因素进行综合分析，进而根据实际情况制定合理的建筑工程

项目成本管理方案。因此，在建筑工程项目实施过程中，必须加强对各种因素的综合分析与判断。

1.3 建筑工程项目成本风险管理意义

在建筑工程项目的实施过程中，会出现多种不确定的风险因素，为了降低这些因素对建筑工程项目成本产生的影响，建筑企业需要对这些风险进行识别，并根据这些风险因素制定相应的对策，以此来提高建筑企业在工程项目成本管理方面的水平。此外，建筑企业还可以根据自身发展情况制定符合自身发展需要的管理制度，通过对企业自身发展情况的分析制定相应的对策，以此来提高建筑企业在工程项目成本管理方面的水平。

2 建筑工程项目成本风险分析

2.1 成本风险识别

风险识别是指通过科学的方法对所要研究的风险进行识别，将其分为主观风险和客观风险两个部分。主观风险主要是指由于项目管理人员的疏忽或管理方法等问题，造成项目成本增加，影响项目目标的实现。客观风险则是指在项目实施过程中所面临的不可预见、无法避免的因素造成的。在实际研究过程中，首先要对成本风险进行分析，全面了解建筑工程项目成本风险来源。在此基础上，结合相关理论知识和经验，采用科学的方法对成本风险进行识别，最终将建筑工程项目中所面临的成本风险进行分类，并制定合理可行的措施以应对这些成本风险。

2.1.1 成本风险来源

建筑工程项目成本风险来源主要包括以下几个方面：第一，由于不可控因素的存在，导致成本增加；第二，在成本管理过程中，由于缺乏有效的成本控制手段，导致成本增加；第三，在施工过程中，由于材料和设备的质量问题而导致材料和设备出现质量问题。第四，在施工过程中，由于管理人员的失误或不规范操作而导致

工期延误；第五，在项目实施过程中，由于设计方案存在问题或错误而导致质量不达标；第六，在项目施工过程中，由于工期延误或工程设计不合理等问题而导致工期延长。第七，在施工过程中，由于外部环境发生变化或工程施工条件发生变化而导致工期延误。

2.1.2 成本风险识别方法

在识别成本风险时，应采用科学的方法进行，结合建筑工程项目的实际情况和特点，采用有效的识别方法对成本风险进行识别。通常情况下，采用的主要方法包括专家调查法、头脑风暴法和德尔菲法。专家调查法主要是通过通过对参与调研人员进行访谈来获得数据，再运用所收集到的数据来分析建筑工程项目中所面临的成本风险。头脑风暴法主要是通过通过会议、讨论等方式来对建筑工程项目中所面临的成本风险进行分析和判断，找出成本风险的潜在来源。德尔菲法主要是通过向相关人员发放调查问卷的方式来对成本风险进行识别。通过上述三种方法相结合，可以有效识别建筑工程项目中所面临的成本风险。

2.2 成本风险评估

成本风险评估是识别并确定风险因素之后，通过分析各风险因素对项目目标实现的影响程度，最终确定其成本风险的大小。其主要流程为：（1）识别成本风险；（2）建立成本风险评估指标；（3）运用评估方法计算成本风险的概率、损失程度、影响程度；（4）对各项成本风险因素的影响程度进行分析与评价，确定其对目标实现的影响程度，为制定有效措施提供参考。在建筑工程项目成本管理过程中，涉及的指标很多，有质量、进度、安全、环境等，这些指标中又有许多是相互关联的。因此，在建筑工程项目成本管理中应选择合适的评价指标，并根据评估指标进行相应的分析与评价。

2.2.1 成本风险评估指标

在成本风险评估中，可采用层次分析法（AHP）进行风险评估，确定各指标权重。AHP是一种多目标、多准则决策方法，它是由美国学者 Kenneth G. Page 于 20 世纪 70 年代提出的。在进行成本风险评估时，可以将 AHP 运用到建筑工程项目中，通过 AHP 分析法建立指标体系，再通过各个指标之间的两两比较来确定权重。这种方法的优点是可以得到比较客观和科学的结果，便于建筑工程项目成本管理中采用。但这种方法对每一项指标都进行分析比较，会耗费大量的人力物力和时间。因此，在实际运用时应根据实际情况进行调整。

2.2.2 成本风险评估方法

在建筑工程项目成本管理中，对风险因素进行评估主要通过定性和定量两种方式进行。其中定性评估主要采用专家评分法、德尔菲法、层次分析法等方法，其中德尔菲法和层次分析法可以结合使用，为成本风险评估

提供定量方法。在定性评估中，首先根据专家对各风险因素的重要性程度进行评分，然后根据评分结果计算各风险因素的权重值。在进行成本风险评估时，专家评分结果和权重值应结合起来考虑，最终确定成本风险等级。在定量评估中，运用蒙特卡罗模拟法、贝叶斯网络、敏感性分析等方法，计算风险事件发生的概率、损失程度和影响程度，最终确定成本风险等级。

3 建筑工程项目成本风险管理策略

3.1 成本风险规避策略

通过风险规避策略可以在一定程度上降低成本风险带来的影响。在工程项目的建设过程中，不同阶段的项目都会存在不同程度的风险，在项目实施之前，为了避免或者减轻风险带来的影响，应选择成本规避策略。如果是投标阶段出现的风险，可以选择投标价格较低的单位中标；如果是在实施阶段出现的风险，可以选择合理地提高质量和降低成本；如果是在工程收尾阶段出现的风险，可以采取推迟工期或者变更设计等手段降低成本。

3.2 成本风险转移策略

风险转移策略指的是在项目实施过程中，通过合同等方式将成本风险转移给其他方，从而使工程项目得以顺利进行。例如，某建筑公司在承接工程项目时，为了降低成本风险，会选择将部分工程项目交由其他企业来承包；另外，某建筑公司与一家大型企业合作，将其承包的部分工程交由该企业进行施工。对于风险转移策略而言，最重要的就是保证合同的科学性与严谨性。在项目实施过程中，对于可能发生的风险要进行严格审核和评估，并且要制定好相应的应对措施。

3.3 成本风险降低策略

降低成本风险的策略，主要是通过技术进步、资源优化、施工管理等手段，降低成本风险。技术进步主要包括：采用新技术、新工艺、新设备，降低资源消耗，减少现场人工作业量，提高施工效率。资源优化主要是：通过优化资源配置，在保证施工质量的前提下，合理调配机械设备与人力资源，实现项目建设效益最大化。施工管理主要包括：科学组织施工活动，提升现场施工质量和安全控制能力，加强项目成本控制。建筑工程项目的成本风险降低策略虽然不能完全避免风险事件的发生，但通过采取科学合理的措施进行风险管理可以有效降低成本风险发生的概率。

3.4 成本风险应对策略

针对建筑工程项目成本风险，需要采取科学有效的应对策略，可以采用以下措施：第一，对建筑工程项目的风险进行调查研究，通过科学分析将成本风险降低，

包括：根据工程项目的实际情况、施工材料以及设备的实际使用情况等，对成本风险进行有效规避；第二，采用科学手段将建筑工程项目的成本风险降低；第三，针对建筑工程项目实施过程中遇到的成本风险进行及时处理。当建筑工程项目在施工过程中遇到了成本风险时，可以采取有效措施对成本风险进行规避，包括：降低建筑工程项目的实际施工水平、加强对材料及设备的控制等。

4 案例分析与讨论

4.1 案例分析

在我国经济水平不断提升的背景下，我国建筑行业迎来了前所未有的发展机遇。为了进一步提升企业的市场竞争力，建筑企业必须重视对项目成本风险管理策略的优化与完善，从而推动企业经济效益的增长。通过对案例工程项目进行分析，可以看出该项目存在以下问题：第一，对施工成本控制力度不足；第二，对工程项目的风险管理不够重视；第三，施工方案不够合理。针对上述问题，本文提出了以下对策：第一，加强施工材料控制力度；第二，严格把控施工质量；第三，加强对工程项目风险管理力度。通过实施上述策略可以有效规避建筑企业在施工过程中可能遇到的成本风险。

4.1.1 某建筑工程项目成本风险实例分析

某建筑工程项目在施工过程中，存在以下问题：第一，对施工材料的控制力度不足。在材料采购方面，没有严格执行材料采购计划，导致出现材料浪费现象；第二，对工程项目的风险管理不够重视。在该工程项目施工过程中，由于没有建立完善的风险管理制度，导致了质量、安全等方面的问题；第三，施工方案不够合理。该建筑工程项目在施工过程中没有按照相关标准要求施工，导致施工过程中出现了一系列质量问题。

4.2 讨论与总结

本文首先通过对项目成本风险因素的分析，确定了影响建筑工程项目成本的风险因素，再基于这些因素，分别提出了基于层次分析法和模糊综合评价法的成本风险管理策略。本文结合工程项目案例，对其进行了实证研究。从结果上来看，本文提出的基于层次分析法和模糊综合评价法的成本风险管理策略是可行的。然而，本文还需要进一步改进和完善。首先，本文仅针对某一个具体的工程项目进行研究，因此研究结论还不够全面，未来需要对建筑工程项目进行更广泛的研究。其次，本文只考虑了影响建筑工程项目成本的风险因素，没有考虑其他因素对成本风险管理策略实施效果的影响。

4.2.1 成本风险管理策略的有效性评价

基于本文提出的成本风险管理策略，可以得出以下结论：（1）在项目施工阶段，企业可以采用加强合同

管理、强化组织管理和控制材料设备采购成本等方法来降低成本风险；（2）在项目竣工阶段，企业可以采用建立成本控制责任体系、优化施工组织设计和优化施工工艺等方法来降低成本风险；（3）在项目结算阶段，企业可以通过提高工程质量、加强过程管理、完善工程变更管理制度、加强成本费用控制等方法来降低成本风险。因此，从长远来看，采用上述方法可有效降低建筑工程项目成本风险，从而使企业在竞争激烈的建筑市场中占有一席之地。

4.2.2 建议与展望

首先，在项目成本管理中，企业应尽量减少成本风险对工程项目成本的影响，同时加强对成本风险的管控，提高企业经济效益。其次，建筑工程项目管理人员应加强对成本风险的识别和分析，在制定合理的成本风险管理策略的同时，加强对工程项目全过程、全方位的管控，使风险因素降低到最低。最后，建筑企业应积极建立完善的风险管理机制和制度。在建筑工程项目全过程、全方位管理中，将成本风险管理与企业内部控制体系相结合，完善企业内部控制体系和制度，使企业建立起有效的风险防控机制和制度，使成本风险管理与企业内部控制有机结合。

5 结语

建筑工程项目成本风险管理是一项复杂的工作，需要涉及很多方面的内容。目前，我国建筑工程企业在项目成本风险管理方面还存在一些问题，例如风险管理意识不强、缺少科学的成本管理体系、缺乏合理的成本风险识别方法等。因此，在今后的发展过程中，企业应该不断加强对项目成本风险管理的重视程度，提高对项目成本风险的识别能力。企业还应该加强对员工的培训力度，提高员工的综合素质，并制定合理有效的激励措施和考核制度。只有这样，才能使建筑工程企业在市场竞争中不断发展壮大。同时，建筑工程企业也能够激烈的市场竞争中获得更多的经济效益。

参考文献

- [1] 裴赵宏. 建筑工程造价成本控制与风险管理策略[J]. 砖瓦, 2025, (02): 135-138. DOI: 10.16001/j.cnki.1001-6945.2025.02.019.
- [2] 刘美燕. 建筑工程项目中的成本控制与品牌管理[J]. 中国品牌与防伪, 2025, (02): 83-85.
- [3] 石家云. 建筑工程技术创新对项目成本控制的影响研究[J]. 中国建筑金属结构, 2025, 24(02): 193-195. DOI: 10.20080/j.cnki.ISSN1671-3362.2025.02.063.
- [4] 李城. 建筑机电设备安装工程的成本优化与控制策略[J]. 中国住宅设施, 2024, (S1): 7-9.