

建筑工程管理中精益化成本控制的实践与探讨

黄威棋

广东戊辰企业管理有限公司，广东省佛山市，528000；

摘要：文章基于建筑工程管理中精益化成本控制的相关理论和方法，对其在项目施工过程中的实践应用进行探讨，主要对以下几个方面的内容进行分析：首先，对建筑工程项目施工过程中精益化成本控制的作用和意义进行分析，并结合实际情况分析影响项目施工过程中精益化成本控制水平的因素；其次，提出建筑工程项目施工过程中精益化成本控制的实践应用；最后，提出建筑工程项目施工过程中精益化成本控制的实践应用建议。

关键词：建筑施工；成本控制；精益化管理

DOI：10.69979/3060-8767.25.02.003

引言

建筑工程的成本控制是建筑企业在发展过程中所面临的重要课题。随着我国经济的快速发展，我国建筑行业也取得了巨大的进步，在此背景下，我国建筑工程数量与规模都在不断增加，而建筑工程项目管理水平也有了显著提升。但是随着我国建筑行业市场竞争日趋激烈，传统的建筑工程成本控制方式已经难以适应新形势下的发展需求。因此，相关企业应当对传统建筑工程成本控制方式进行优化和完善，不断提升成本控制质量与水平。基于此，本文对精益化成本控制进行了介绍，并分析了其在建筑工程管理中的实践应用，旨在为相关研究人员提供一定的参考和借鉴。

1 建筑工程管理中的成本控制概述

1.1 建筑工程管理概述

在建筑工程管理中，成本控制是一个关键的管理环节，是建筑工程项目施工中的核心工作，因此要注重建筑工程施工项目的成本控制。在建筑工程管理过程中，需要对项目的各个环节进行全面、深入地分析和了解，以便对每个环节的成本进行有效控制。在施工前，需要根据建设工程项目的实际情况，制定出科学合理的管理方案和目标。在施工过程中，需要根据管理方案和目标对各个环节进行控制和监督。同时还需要不断地对项目进行跟踪和反馈，从而及时发现问题并进行有效的解决，从而确保建筑工程项目的质量和安全。在建筑工程管理中，还需要注重对人员、设备等各个要素进行管理。

1.2 成本控制的重要性

在建筑工程管理中，成本控制是一个关键的管理环节，其不仅能够确保建筑工程施工质量，还能够为企业的经济效益和社会效益提供有力保障。建筑企业进行成本控制的目的是实现经济效益最大化，同时在保证建筑

工程质量的前提下，最大限度地降低工程成本，从而有效提升建筑企业的市场竞争力。同时在成本控制过程中，还需要注意对成本进行实时监控，以便及时发现问题并采取措施进行解决。此外，在建筑工程施工过程中还需要注重对工程质量进行有效控制，从而确保整个建筑工程的质量。因此成本控制对于建筑企业而言具有重要意义。

1.3 精益化管理在建筑工程中的应用

在建筑工程管理中，精益化管理是一种有效的成本控制方法，其主要是指在建筑工程项目施工过程中，通过对成本进行优化，从而实现成本最小化。在建筑工程管理中引入精益化管理，能够有效促进建筑工程项目施工效率的提升，同时还能够使施工质量得到显著改善。建筑企业在进行建筑工程管理中应用精益化管理时，需要注重对整体的成本进行控制和优化，并不断加强对各个环节的成本控制与监督工作，从而有效地确保整个建筑工程的施工质量。此外，在实际应用过程中还需要对不同阶段的成本进行有效监控，从而使整个成本控制更加科学和合理。

2 精益化成本控制的理论基础

2.1 精益化管理理念

精益化管理理念的基本目标是减少生产过程中的浪费，通过对生产流程进行优化，从而提升资源利用率，提高企业管理效率。通过对建筑工程进行精益化管理，能够有效降低成本消耗，提高建筑工程的施工质量。在建筑工程实施精益化管理过程中，需要将精益化成本控制的思想贯穿始终，通过对各个环节进行精细化管理，从而减少不必要的浪费，降低成本消耗。在建筑工程施工过程中，需要根据施工方案对建筑工程进行施工设计和资源配置，对各种资源进行有效利用和整合。通过对

资源进行优化配置,能够有效提升建筑工程的施工效率,从而提高建筑工程的施工质量。

2.2 精益化成本控制原理

建筑工程施工过程中的成本控制是一项系统性工程,其需要将不同阶段的成本控制工作进行协调和统一,在成本控制过程中,需要结合施工现场情况,对施工方案进行合理设计,对工程施工时间进行科学规划,通过对各个环节的成本控制,能够有效提升建筑工程的施工效率,降低成本消耗。因此,在建筑工程管理中应用精益化成本控制能够有效提高施工效率和质量。精益化成本控制理论的核心内容是“价值流”理论。价值流理论是指从客户需求出发,将各种资源进行优化整合,实现价值流在各个环节之间的顺畅流动与循环利用。

2.3 精益化成本控制方法

精益化成本控制方法的主要内容包括价值流分析法、作业管理(JIT)法、目标成本法等。价值流分析法是指在建筑工程施工过程中,将项目价值流作为分析对象,通过对工程各个环节进行分析,找出影响建筑工程施工质量的各种因素,然后对这些因素进行有效控制,从而实现项目成本的控制。作业成本法是指在施工过程中对施工活动进行组织,通过对施工过程中产生的各种成本费用进行科学合理地分配和计算,从而实现建筑工程成本的控制。目标成本法是指在建筑工程项目施工过程中,将各项费用与目标成本进行对比,然后对各项费用的使用情况进行有效控制。目标成本法的主要特点是目标成本的确定、控制和考核都要与工程进度进行紧密结合,对施工过程中各个环节所产生的费用进行细致化分析,从而实现建筑工程的成本控制。通过对以上三种方法的有效应用,能够有效提高建筑工程管理工作水平,提升施工效率和质量。

2.4 精益化成本控制价值流理论在建筑工程管理中的应用

价值流理论是指将客户需求作为项目实施的出发点,将工程价值流作为分析对象,对其进行优化和整合。通过对项目施工过程中各个环节所产生的各种成本进行分析和计算,从而找出影响建筑工程施工效率和质量的各种因素,并对其进行有效控制。通过价值流理论在建筑工程管理中的应用,能够有效提高建筑工程管理水平,同时也能够有效提升建筑工程的施工效率和质量。在价值流理论指导下,建筑企业需要对项目成本进行控制,首先要对项目施工的各个环节进行合理规划和设计,然后对成本控制的方法进行有效制定,并且要对项目施工的进度进行合理安排,通过以上几个方面的协调配合,

能够有效提升项目施工效率和质量。另外,建筑企业需要加强对现场施工情况的关注,在施工过程中对可能出现的各种风险进行充分预测和控制,并且要对工程进度进行科学规划,通过以上几个方面的协调配合,能够有效提高项目施工效率。

3 建筑工程管理中精益化成本控制的实践

3.1 成本控制需求分析

建筑工程是一项复杂的综合性工程,需要各个部门的共同协作才能完成,在项目的建设过程中,需要对材料、机械设备、施工人员等多个方面进行协调管理。在实际工作中,建筑工程企业对成本控制的重视程度逐渐提升,但是在实际管理过程中,成本控制的效率不高,影响了项目建设质量。为了进一步提升建筑工程项目的整体质量,需要加强成本控制力度。在实际施工中,需要对每个环节进行精细化管理,并对各环节进行合理规划和调整。在实际施工过程中,还需要对各个环节进行全面控制和管理,有效提升建筑工程项目的整体效益。通过成本控制方式的优化和创新,可进一步提高建筑工程项目的综合效益。在建筑工程管理中,需要对各阶段的成本控制工作进行合理规划,从而有效控制成本。在实际施工过程中,需要对每一个环节进行全面规划和管理,从而降低项目建设成本,实现工程项目效益的最大化。建筑工程项目的实际成本与各个环节密切相关,只有将这些环节的成本控制工作做好,才能有效提升项目的整体效益。在实际建筑工程项目管理中,需要对工程进度进行科学合理地规划和调整,避免出现工程进度滞后问题。在实际施工过程中,还需要对施工成本进行控制与管理,避免出现建筑工程项目超支现象。

3.2 精益化成本控制实施过程

在实际建筑工程项目中,精益化成本控制主要包括以下几个方面的内容:第一,要加强对成本的控制力度,在实际施工过程中,需要对材料成本、机械设备成本、人工成本等进行严格控制,避免出现施工超支现象;第二,要加强对进度的控制力度,在实际施工过程中,需要对施工进度进行科学合理地规划与调整;第三,要加强对质量的控制力度。在实际建筑工程项目中,需要对质量进行严格把控,确保项目的质量符合标准要求;第四,要加强对环境的控制力度。在实际施工过程中,需要对施工环境进行合理规划与调整。第五,要加强对安全文明施工的管理力度。

3.3 成本控制效果评估

在建筑工程项目开展过程中,需要对成本控制效果进行评估,确保成本控制工作可以顺利开展。在实际成

本控制过程中,需要对管理人员的管理能力进行综合评估,通过对各部门的协调管理能力、各部门之间的协作能力等进行综合评估,确保成本控制效果可以得到有效提升。在实际管理过程中,需要对工程质量进行综合评估,避免出现施工质量问题。通过对整个施工过程的全面管理和控制,可进一步提升建筑工程项目的综合效益。

3.4 成本控制策略实施

建筑工程管理中,精益化成本控制策略的应用,需要对其实施流程进行严格把控。在实际施工过程中,需要对每个环节进行精细化管理,并对各个环节的施工计划进行合理规划与调整,确保项目的整体建设效果能够得到有效提升。通过对管理流程进行严格把控,可进一步提升成本控制的整体效果。在实际施工过程中,还需要对相关人员进行合理配置,保证建筑工程项目建设过程中各项工作可以顺利开展。通过对各项成本的严格管控与管理,可进一步提升建筑工程项目的整体效益。在实际施工过程中,还需要对相关设备进行合理配置,有效降低施工成本。

4 实践案例分析

4.1 某建筑工程项目精益化成本控制实践案例分析

该建筑工程项目的施工单位为某建设集团有限公司,总建筑面积约为 28000m²,其中包含办公、会议、展示、员工宿舍等多种建筑类型。在建筑工程施工期间,该建设集团有限公司采用精益化成本控制的管理模式,全面优化了建筑工程管理体系,积极采取各项措施,以确保整个工程项目能够达到预期目标。例如:在该项目的施工准备阶段,项目管理人员需要对成本费用进行科学分析与预算,结合施工进度情况进行成本控制;在施工过程中需要对各项费用进行严格管控,同时还需要建立起成本管控的机制与制度;在工程竣工阶段,需要对施工成本进行全方位分析和控制。

4.2 成本控制中的经验与教训

通过对该建筑工程项目进行成本控制实践,该建设集团有限公司发现:在实际施工过程中,建筑工程项目的施工周期较长,存在着一定的不确定性因素,这就对成本控制工作造成了一定的影响。因此,在今后的建筑工程施工过程中,应当对施工周期进行严格管控,并针对各项因素进行全面分析和处理,进而达到有效控制成本的目的。例如:在项目前期需要对工程项目的成本情况进行全面分析与预算,并针对每个阶段的成本情况制定合理有效的成本控制方案;在项目施工过程中需要严格控制各项费用支出,并通过对实际费用进行科学分析

与预算来实现有效控制。

5 结论与展望

5.1 研究结论总结

通过对建筑工程管理中精益化成本控制的研究,分析了精益化成本控制在建筑工程管理中的重要性,并对其在建筑工程管理中的实践与应用进行了探讨,主要得到以下结论:

(1) 精益化成本控制能够将企业内部各部门的职能发挥到最大,有效提升企业内部各部门间的沟通效率和工作效率,降低企业成本。

(2) 在精益化成本控制过程中,需要结合建筑工程管理的实际情况,明确精益化成本控制在建筑工程管理中的实施范围和实施方式,根据实际情况确定相应的组织机构,明确各部门之间的职责权限。

(3) 在建筑工程管理中,要根据实际情况确定精益化成本控制策略。

5.2 发展趋势与建议

随着我国经济的快速发展,建筑行业也得到了迅猛发展,为了能够在激烈的市场竞争中保持自身的优势,建筑企业需要对自身管理方式进行创新,提高建筑工程管理水平。在此背景下,精益化成本控制已经成为建筑工程管理中重要的内容之一。建筑企业要想提高自身管理水平,就需要根据自身实际情况,选择适合自己的精益化成本控制方式和策略,并不断提升自己的成本控制能力。总之,精益化成本控制是未来建筑工程管理工作的重点之一,相关企业需要加大对这一内容的研究和投入,不断提升自身管理水平和能力。希望本文能够对建筑工程管理中精益化成本控制的实践与应用有所帮助。

参考文献

- [1] 建筑工程成本控制现状与策略. 贾志信. 建材与装饰, 2018(30)
- [2] 建筑工程成本控制的管理方法. 杜星. 现代经济信息, 2019(03)
- [3] 建筑工程成本控制与管理要点刍议. 李永利. 商讯, 2021(20)
- [4] 建筑工程成本影响因素及降低成本控制策略. 彭武. 建材与装饰, 2019(21)
- [5] 建筑工程成本控制与管理策略分析. 解安. 居舍, 2019(27)
- [6] 基于作业成本法的住宅工程项目施工成本管理研究. 陈淑娴. 居舍, 2024(21)
- [7] 探讨装配式建筑工程成本控制分析. 侯波. 中国住宅设施, 2020(07)